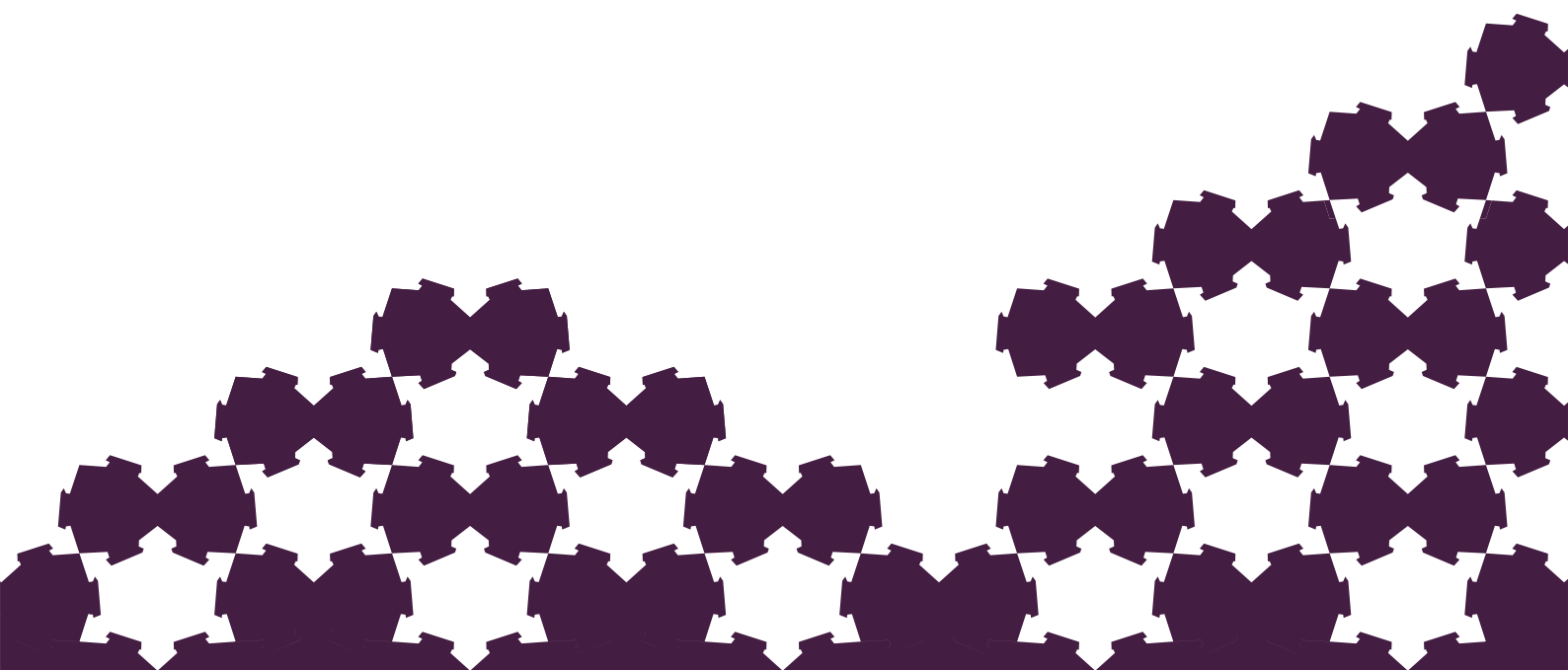


# Projectenboek

Projecten Gooise Meren April 2020



# Inhoudsopgave

<b>1</b>	<b>Inleiding</b>	<b>4</b>
1.1	Aanleiding en doel projectenboek	4
1.2	Methode	4
<b>2</b>	<b>Projecten</b>	<b>7</b>
2.1	BORgronden	9
2.2	Bredius	16
2.3	Centrum Keverdijk	23
2.4	Crailo	28
2.5	De Krijgsman	37
2.6	Verder met de vesting Muiden	46
2.7	Herinrichting buitenruimte gemeentehuis	58
2.8	Stationsgebied Naarden-Bussum	64
2.9	IKC Muiden	70
2.10	Restauratie bruggen Oud-Blaricummerweg	75
2.11	Herinrichting Vlietlaan	81
2.12	IKC Muiderberg	87
<b>3</b>	<b>Bijlage</b>	<b>92</b>
3.1	Format	93

# Lijst van afkortingen

<b>SPvE</b>	Stedenbouwkundig programma van eisen
<b>(RF) PvE</b>	Ruimtelijk functioneel programma van eisen
<b>VO</b>	Voorontwerp
<b>DO</b>	Definitief ontwerp
<b>PID</b>	Project initiatief document
<b>CPP</b>	Communicatie en participatieplan
<b>GREX</b>	Grondexploitatie
<b>MFC</b>	Multifunctioneel centrum
<b>VOCI</b>	Vluchtige Organochloorverbindingen
<b>MRA</b>	Metropoolregio Amsterdam

<b>RWS</b>	Rijkswaterstaat
<b>RV</b>	Raadsvoorstel
<b>GS</b>	Gedeputeerde Staten
<b>RCE</b>	Rijksdienst voor het Cultureel Erfgoed
<b>RVB</b>	Rijksvastgoedbedrijf
<b>MER</b>	Milieueffectrapportage
<b>GRP</b>	Gemeentelijk Rioleringsplan
<b>RVS</b>	Raad van State
<b>EHS</b>	Ecologische Hoofdstructuur
<b>KVC</b>	Kaderplan Verkeer Centrum

# 1 Inleiding

## 1.1 Aanleiding en doel projectenboek

Via dit projectenboek wordt de belangrijkste informatie per 'groot' project in een standaard format gebundeld en ter informatie aangeboden aan de raad. Dit projectenboek is gericht op de 10-15 grootste 'fysieke' projecten binnen de gemeente Gooise Meren.

Substantiële wijzigingen bij de projecten in de planning, budget of overig worden meegenomen in de reguliere P&C-cyclus. Het projectenboek wordt ter informatie 2x per jaar als bijlage meegestuurd bij de Voortgangsverslagen.

Genoemde openbare documenten, zoals college en raadsvoorstellen met betrekking tot de projecten, zijn digitaal raadpleegbaar via:

<https://bestuur.gooisemeren.nl/plannen-en-projecten.html>

Peildatum	Projectenboek gereed	Input voor
1 april	Maart/ april	Voortgangsverslag 1
1 september	september	Voortgangsverslag 2

## 1.2 Methode

### Definitie project

Kenmerken van een project zijn onder meer:

- een omvangrijke taak met een definieerbaar begin (het probleem/de wens) en een definieerbaar eind (het resultaat);
- er zijn (beperkte) middelen (geld, tijd, capaciteit) beschikbaar;
- de taak is nieuw, uniek (eenmalig) en complex (waaronder ook politieke gevoeligheid valt) en dus niet routinematig uit te voeren;
- aan de taak zijn risico's verbonden, bijvoorbeeld in tijd en geld of imagoschade;
- er wordt binnen een bepaalde tijd door meerdere personen van binnen en buiten de gemeentelijke organisatie aan gewerkt;
- er zijn meerdere disciplines (vakgebieden) bij betrokken (multidisciplinair);
- er zijn diverse partijen bij betrokken (intern en extern).

De definitie van een project kan worden uitgebreid met: 'en/of een hoge mate van maatschappelijk of bestuurlijk belang', omdat er projecten kunnen zijn die niet financieel omvangrijk zijn, maar wel goed gemonitord moeten worden in verband met bestuurlijke gevoeligheid.

### Selectie projecten

Voor de selectie van de 10-15 grootste c.q. belangrijkste projecten wordt gebruik gemaakt van een projectenmatrix. De projecten worden aan de hand van het bestuurlijk, maatschappelijk belang en gevoeligheid als ook de hoogte van het gemeentelijke budget indicatief ingeschaald. De top 10-15 projecten die het hoogst scoren op dit belang/gevoeligheid en hoogte budget worden meegenomen in het projectenboek. De mate van maatschappelijke of bestuurlijke gevoeligheid wordt door de projectleider samen met de ambtelijke en bestuurlijke opdrachtgever bepaald.

Bij dit projectenboek is er een selectie gemaakt uit alle 'fysieke' projecten van de gemeente. Door het meenemen van meer projecten en de wijzigingen binnen projecten zelf is er een andere selectie uitgekomen vergeleken met het vorige projectenboek. In dit projectenboek betreft het de projecten die in de matrix binnen het aangegeven rode gebied vallen. Er is eerst gekeken naar de mate van gevoeligheid en vervolgens het budget.

Matrix: Projectschaal			
Gemeentelijk project budget (hoogte totaal, M=miljoen, K=1.000)	Bestuurlijk, maatschappelijk, juridisch belang / gevoeligheid		
	1. Klein	2. Gemiddeld	3. Groot
5. Groter dan 10M			
4. 1M tot 10M			
3. 500K tot 1M			
2. 100k tot 500k			
1. Kleiner dan 100k			

### Risicoanalyse

Aan de hand van een risicoregister (in kaart brengen alle mogelijke risico's en beheersmaatregelen) wordt er per risico aangegeven welke omvang de schadelijke gevolgen kunnen hebben en de waarschijnlijkheid van optreden (kans). Door het gevolg met de kans te vermenigvuldigen wordt er een impactwaarde/risicofactor berekend. Wanneer de risicofactor hoog is (rood), betekent dit dat het een groot risico is en beheersmaatregelen belangrijk zijn (voorbeelden: verzekeren, voorziening treffen, extra informeren).

Het aantal risico's en de hoogte van de risicofactor is vaak afhankelijk van de fase waarin het project zit. Bij de start van een project kunnen er nog veel risico's zijn en kan de factor hoog zijn, omdat er nog veel onzekerheid is. In latere fases van een project is er vaak meer duidelijk en kunnen beheersmaatregelen al zijn ingezet, waardoor er vaak minder risico's zijn en/of lagere risicofactoren.

Voorbeeld risicoregister en toelichting kolommen:

Wat is de oorzaak?	Wat is de gebeurtenis?	Wat is het gevolg?	Soort gevolg	Reële Omvang gevolg in €	Omvang gevolg	Omvang kans (%)	Risicofactor (gevolg x kans)	Beheersmaatregel(en)
Er wordt onderhandeld tussen de gemeente en partij x om overeenstemming te bereiken over de verkoop van een stuk grond	Onderhandelings-traject over aankoop grond neemt meer tijd in beslag dan gepland	Het project loopt niet volgens planning	Planning		2	25% (3)	6	Tijdig afspraken maken met betrokkenen
De gemeente moet een stuk grond verwerven van partij x t.b.v. de realisatie van woningbouw	Aankoopbedrag grond valt hoger uit dan geraamd	Het vastgestelde budget wordt overschreden (rechtmatigheid)	Economische schade	€ 100.000	4	25% (3)	12	Vooraf interne afstemming tot welk bedrag er onderhandeld kan worden.
<b>Toelichting: Wat is de oorzaak van de gebeurtenis die kan leiden tot nadelige gevolgen. Het kunnen hier acties betreffen die binnen het project plaats vinden, bijvoorbeeld dat de gemeente grond moet verwerven, of het kan invloeden van buitenaf betreffen, zoals wateroverlast of een bedrijf gaat failliet.</b>	<b>Wat is de gebeurtenis waarbij er iets (mogelijk) niet verloopt zoals gepland en kan leiden tot nadelige gevolgen.</b>	<b>Wat kunnen de nadelige gevolgen zijn van de eerder beschreven gebeurtenis. Mogelijk zijn er meerdere nadelige gevolgen te beschrijven. Meestal zijn alle gevolgen te herleiden naar 'Economische' of 'Imago/Politieke' schade.</b>	<b>Welk soort gevolg hoort bij het risico, bijvoorbeeld: 'Economische schade'.</b>	<b>Indien het economische schade betreft vul hier het geschatte bedrag in.</b>	<b>'Omvang' van het gevolg. Zie tabblad Risicomatrix</b>	<b>'Kans' van het gevolg. Zie tabblad Risicomatrix</b>	<b>Risicofactor Gevolg x kans)</b>	<b>Welke maatregelen worden getroffen om het risico te vermijden of het gevolg te verzachten. Bijvoorbeeld stoppen met een bepaalde actie, communiceren met belanghebbenden of onderdelen verzekeren.</b>

Risicomatrix:

		CATEGORIE SCHADELIJKE GEVOLGEN				WAARSCHIJNLIJKHEID VAN GEVOLGEN				
OMVANG		Economische schade	Imago	Planning	etc.	Ze er on wa ars chijn lijk 1% 1	On wa ars chijn lijk 10% 2	Mogelijk 25% 3	Wa ars chijn lijk 50% 4	Ze er wa ars chijn lijk 75% 5
5	Rampzalig	Schade groter dan 1M	College valt, nationale nieuws, juridische veroordeling	Uitstel langer dan 1 Jaar		5	10	15	20	25
4	Ernstig	Schade van 500k tot 1M	Raad dient motie van wantrouwen in / rechtszaak / regionaal nieuws	Uitstel van 6 tot 12 maanden		4	8	12	16	20
3	Hevig	Schade van 100k tot 500 k	Vragen in de Raad, lokaal nieuws	Uitstel van 3 tot 6 maanden		3	6	9	12	15
2	Matig	Schade van 10k tot 100k	Vragen aan de wethouder, vragen op social media	Uitstel van 1 tot 3 maanden		2	4	6	8	10
1	Klein	Schade kleiner dan 10k	Interne onrust	Uitstel korter dan 1 maand		1	2	3	4	5

## 2 Projecten

### Projecten:

Voor het snelle overzicht zijn hieronder de op basis van de matrix geselecteerde projecten weergegeven. Elk project is voorzien van een actuele status. De status geeft een indicatie op het project verloopt volgens plan (**groen**), er belemmeringen zijn die bijvoorbeeld zorgen voor noemenswaardige vertraging of meerkosten (**geel**) of dat er een reële bedreiging is die kan leiden tot het niet behalen van het beoogde projectresultaat (**rood**).

Daarnaast wordt, voor zover bekend of aan de orde, het eerst volgende moment aangegeven waarop er besluitvorming zal plaatsvinden binnen de gemeenteraad.

Nr.	Project:	Status:	Eerstvolgende moment van besluitvorming gemeenteraad:	Planning:
1.	BORgronden		Vaststellen doorontwikkeld SPvE	Q2 2020
2.	Bredius		Besluit over uitvoeringskrediet sporthal	voor zomer 2020
3.	Centrum Keverdijk		Niet van toepassing (hierna: n.v.t.)	N.v.t.
4.	Crailo		Vaststellen bestemmingsplan Crailo	Q4 2020
5.	De Krijgsman		N.v.t.	N.v.t.
6.	Verder met de vesting Muiden		Vaststellen NVU + participatieplan Mariahoeveweg en P2	Q2 2020
7.	Herinrichting buitenruimte gemeentehuis		N.v.t.	N.v.t.
8.	Herinrichting Stationsgebied Naarden-Bussum		Definitief ontwerp met kostenraming	Q2 2020
9.	IKC Muiden		N.v.t.	N.v.t.
10.	Restauratie bruggen Oud-Blaricummerweg		Raadsbesluit uitvoeringskrediet	Q2 2020
11	Herinrichting Vlietlaan		Besluitvorming: uitvoeringskrediet	Q2 2020
12	IKC Muiderberg		Uitkomst onderzoek	Q3 2020

### Mutaties ten opzichte van het vorige projectenboek:

- Toegevoegde projecten:

#### **Herinrichting Vlietlaan:**

Vanwege diverse ontwikkelingen was het project 'Herinrichting Vlietlaan' tijdelijk uit het projectenboek verwijderd. Ambtelijk is er de afgelopen maanden hard gewerkt aan het aanscherpen van de scope van de herinrichting van de Vlietlaan en aan het actualiseren van de kostenraming en de planning. Het nieuwe ontwerp zal naar verwachting in Q2 dit jaar aan de raad worden voorgelegd.

- Onttrokken projecten:

#### **Naarden buiten de Vesting – Passantenhaven**

In verband met het schrappen van de nieuwe vaarverbinding tussen de Naardertrekvaart en het Gooimeer, hebben de convenantpartners van het programma 'Naarden buiten de Vesting' gekozen voor het afschalen van het programma. In dat licht wordt ook opnieuw gekeken naar onze ambities ten aanzien van de historische havenkom waar de Passantenhaven was gedacht. We zijn op dit moment in overleg met diverse partijen, waaronder de Stichting Monumenten Bezit, om mogelijke invullingen te verkennen van de historische havenkom. De uitvoering van dit project staat daarmee als het ware even in de 'pauzestand'.

#### **Werkzaamheden Rijksweg Naarden**


De werkzaamheden zijn afgerond.



## 2.1 BORgronden

Gepresenteerde stand van zaken per: maart 2020

### Algemene info

<b>Naam Project</b>	BORgronden
<b>Omschrijving (soort project, context)</b>	De BORgronden is het gebied tussen het componistenkwartier en de A1 in Naarden. De gemeenteraad (Naarden) heeft vastgesteld dat hier woningen gebouwd mogen worden. De particuliere grondeigenaren van BORgronden willen graag starten met het maken van plannen. De gemeente ondersteunt bij het opstellen van een plan voor de totaalontwikkeling van het gebied. Omdat de BORgronden naast de A1 en nabij Givaudan liggen, spelen milieuwetten- en regels een belangrijke rol bij het maken van de plannen.
<b>Doel / Realisatie</b>	Het zich faciliterend en toetsend opstellen van de gemeente naar de particuliere eigenaren van de BORgronden door het opstellen van uiteindelijk één Stedenbouwkundig Programma van Eisen (SPvE) en één bestemmingsplan voor het hele gebied. Op deze wijze zorgen dat de particuliere ontwikkelingen bijdragen aan de invulling van de realisatie van de woningbouwdoelstellingen uit de structuurvisie, de regionale bouwopgave en de provinciale woningbouw monitor en de lokale woonvisie. Voor wat betreft het proces wordt transparantie nagestreefd waarbij belanghebbenden in de gelegenheid worden gesteld te participeren.
<b>Opdrachtgever</b>	Bestuurlijk: N. Schimmel - Ambtelijk: Hoofd Team PRO, H. Mieras.
<b>Projectleider</b>	A. Derksen-Muskens
<b>Betrokken externe partijen</b>	VOF Naarden BORgronden (Slokker, Hagendoorn) en de niet bij deze VOF aangesloten grondeigenaren, Dura-Vermeer en Synchron
<b>Relatie andere projecten</b>	n.v.t.
<b>Startdatum project + definitie</b>	Vaststelling PID, 4 maart 2015
<b>Einddatum project + definitie</b>	2030, planning gefaseerde realisatie vanaf 2022
<b>Projectfase</b>	Definitie
<b>Rol Gemeente</b>	Faciliterend en toetsend
<b>Status project</b>	 Verloopt het project volgens plan (groen = project verloopt volgens plan, geel = er zijn belemmeringen die zorgen voor noemenswaardige vertraging/meerkosten/etc. rood = er is een reële bedreiging tot het niet behalen van het beoogde resultaat).

## Projectkaart



### Rollen en verantwoordelijkheden (*Organisatie*)

De gemeente stelt zich faciliterend en toetsend op en zal op verzoek van de ontwikkelaar, VOF Naarden BORgronden en aangesloten ontwikkelaars Dura-Vermeer en Synchroon, (ambtelijke) bijdragen leveren. De ontwikkelaars nemen het initiatief in de ontwikkeling en stellen het SPvE op. Het college biedt het SPvE aan de raad ter vaststelling aan. Dit document vormt dan de basis waarop het stedenbouwkundig ontwerp gemaakt gaat worden. Hierop gebaseerd wordt de bestemmingsplanprocedure en het op te stellen beeldkwaliteitsplan gebaseerd. De gemeente zal het in de Wro opgenomen instrumentarium van kostenverhaal uitwerken en waar nodig actief toepassen, door met de ontwikkelaars één anterieure overeenkomst te sluiten, dan wel door een exploitatieplan vast te stellen. Het laatste heeft niet de voorkeur.

### Regierol:

De ontwikkelaars hebben regie in de planvorming en realisatie van de woningbouwontwikkeling. Eventuele aanpassingen die nodig zijn aan het omliggend wegennet en andere voorzieningen zijn onder regie van de gemeente. Door middel van bovenwijkse verevening wordt hier wel bijdrage van de ontwikkelaars voor gevraagd.

### Contracten en afspraken

1. *PID 4 maart 2015, vastgesteld door de raad van de gemeente Naarden, met daarin de volgende uitgangspunten:*

- realisatie van woningbouw;
- maximale inzet op het middeldure segment.
- een in de omgeving passend plan, dat stedenbouwkundig goed aansluit op de aanpalende wijk, het Componistenkwartier;
- alle voor woningbouw van toepassing zijnde wet- en regelgeving;
- bovenwijkse verevening voor de benodigde voorzieningen;
- toepassing van de Naardense wijze van projectmatig werken inclusief inzet van een participatieproces

2. *Intentieovereenkomst 9 november 2015 gemeente Naarden en VOF Naarden BORgronden.*

Samenvatting van de Intentieovereenkomst:

- a. het gezamenlijk (doen) opstellen van een Projectplan met als belangrijkste onderdeel één Stedenbouwkundig Programma van Eisen (SPvE) voor het Projectgebied, voortouw ligt bij de ontwikkelaar;
- b. het doorlopen van een transparant participatieproces waarbij belanghebbenden in de gelegenheid worden gesteld te participeren;
- c. het sluiten van een Ontwikkeling- en realisatieovereenkomst (anterieure overeenkomst).

*3. Herziene PID 28 juni 2017, vastgesteld door de raad Gooise Meren, met daarin de gewijzigde en toegevoegde uitgangspunten:*

NB De overige kaders uit 2015 blijven van toepassing:

- Realiseren van een optimale, haalbare ontwikkeling met een mix van woningbouw in zowel het goedkope, middeldure als dure segment, waarbij een minimum van 40 woningen in het goedkope segment wordt nagestreefd;
- Een bebouwingsdichtheid van circa 25 tot 30 woningen per hectare waarbij op de delen van het plangebied waar het goedkope segment wordt geprojecteerd de dichtheid maximaal 35 mag bedragen; ( gebied is 14 ha groot, bandbreedte aantal woningen is 350 tot 420);
- De woningen en wijk zullen duurzaam worden ontwikkeld, waarbij het nadrukkelijk streven is de wijk 'gasloos' te maken.

*4. Aangepaste Intentieovereenkomst conform de herziene PID getekend op 14 december 2017.*

**Genomen besluiten tot nu toe (Informatie)**

- 28 juni 2017 raadsbesluit vaststellen aangepaste PID Project BORgronden (Gooise Meren);
- 30 september 2015 raadsbesluit vaststellen Participatieplan Project BORgronden (Naarden);
- 4 maart 2015 raadsbesluit vaststellen PID Project BORgronden (Naarden).

**Stand van zaken (Kwaliteit)**

- De gemeente Naarden had tussen 2003 en 2011, na vaststelling van de Structuurvisie Naarden 2003, plannen om de sportvelden aan de Amersfoortsestraatweg te verhuizen naar de BORgronden en woningbouw te ontwikkelen op de vrijkomende locatie van de sportvelden;
- Door het coalitieakkoord van 2011 is deze switch beëindigd. De sportvelden zijn op de huidige plek geoptimaliseerd en voorzien van een groot aantal kunstgrasvelden. De locatie BORgronden werd hiermee één van de locaties in Naarden waar woningbouw mogelijk en gewenst is;
- De gemeenteraad van de gemeente Naarden heeft in maart 2014 de structuurvisie Naarden-Bussum 2040 vastgesteld. Daarin is wederom vastgelegd dat de BORgronden zijn bestemd voor woningbouw;
- Het vaststellen van deze structuurvisie was het startsein voor de VOF Naarden BORgronden om plannen te maken voor de kavel(s) die zij al in eigendom had en (mede op basis daarvan) andere grondposities in het gebied te verwerven;
- De nieuwe regionale en lokale woonvisie Gooise Meren zijn aanleiding geweest de gesprekken aan te gaan om de vastgestelde kaders open te breken om een component goedkope woningen aan het project toe te voegen. Omdat er geen duurzaamheidskader was opgenomen is van de gelegenheid gebruik gemaakt ook deze toe te voegen. De raad heeft de herziene kaders in juni 2017 vastgesteld.

- Een aantal georganiseerde bewonersverenigingen en een aantal individuele omwonenden trok zich medio 2018 terug uit het participatieproces dat werd uitgevoerd door de ontwikkelaars. Hierna vond in november 2019 en december 2019 onder regie van de gemeente een inspraakproces plaats over het concept SPvE.
- Er zijn 36 inspraakreacties ontvangen. Het SPvE is hierdoor op een aantal punten aangepast. In de inspraaknota zijn alle inspraakreacties van een antwoord voorzien. Deze nota en het SPvE liggen in mei 2020 ter vaststelling aan de raad voor.

### Planning (Tijd)

Wat	Wanneer	Besluitvorming door:
Vaststellen doorontwikkeld SPvE	Q2 2020	Raad
Vrijgeven ontwerpbestemmingsplan ter inzage	Q4 2020	College
Vrijgeven ontwerpbeeldkwaliteitsplan ter inzage	Q4 2020	College
Vatstellen Bestemmingsplan	Q2 2021	Raad
Vaststellen Beeldkwaliteitsplan	Q2 2021	Raad

### Communicatie en participatie

- Doorlopend: er is een projectwebsite van de ontwikkelaars: [www.borgronden.nl](http://www.borgronden.nl). Deze website wordt actueel gehouden en is gekoppeld aan de bestuurspagina van de gemeente.
- November 2018: participatieproces door de VOF beëindigd.
- Q4 2019: inspraakproces doorontwikkeling SPvE onder regie van de gemeente uitgevoerd. Hiervoor is een inspraakplan vastgesteld door het college op 6 november 2019.
- Q4 2020: uitvoering van inspraakprocedure over ontwerpbestemmingsplan en ontwerpbeeldkwaliteitsplan.

### Financiële onderbouwing (Geld)

De proceskosten van de projectleider van de gemeente tijdens de fase opstellen SPvE, gemaakt op verzoek van de ontwikkelaar – die niet door de legeskosten worden afgedekt - worden doorberekend aan de ontwikkelaar. In het voortgangsverslag 2, 2018 zijn de door de gemeente te maken kosten voor in te schakelen expertise van derden, zoals juridische, bedrijfseconomische, milieuadviesing en participatie bijstand voor de periode 2018-2020 opgenomen.

Na afsluiting van de fase opstellen SPvE worden onderhandelingen in het kader van de anterieure overeenkomst opgestart. Hierin zullen plankosten van de gemeente in worden opgenomen.

In €	t/m 2016	2017 uit	2017 in	2018 uit	2018 in	2019 uit	2019 in	2020 uit	2020 in	Totaal	t/m 2016	2017 uit
	-	pm	pm	pm	pm	pm	pm	pm	pm	pm	pm	0

### Informatie Grondexploitatie (GREX)

Er is geen GREX, de gebiedsontwikkeling is voor rekening en risico van de ontwikkelaar.

### Risico's

Wat is de oorzaak?	Wat is de gebeurtenis?	Wat is het gevolg ?	Soort gevolg	Reële omvang gevolg in €	Omvang gevolg	Omvang kans (%)	Risicofactor (gevolg x kans)	Beheersmaatregel(en)
Omwonenden gaan tot de Raad van State om de plannen tegen te houden	Beroepsprocedure tegen plannen in verband met inbreuk privacy, het huidige voorzieningenniveau is niet in staat is het aantal nieuwe bewoners te dragen en milieuvraagstukken	Ontwikkelaars zien af van de ontwikkeling van de BORgronden	Imago / Politiek		3	3 25%	9	Zorgen vanuit belanghebbenden zorgvuldig beoordelen en beargumenteerd beantwoorden
Beeld omwonenden bij ontsluiting gebied versus aantal woningen in het gebied	Omwonenden stellen dat het aantal woningen bepaald moet worden door wat passend is bij de ontsluiting	Afname aantal woningen of aanpassen van bestaande wegen	Planning		3	3 25%	9	Verkeersonderzoek wijst uit dat het aantal extra verkeersbewegingen past. Aanhaken bij mobiliteitsplan inzake ingrepen in wegennet
Noodzaak om ontsluitingswegen fysiek in te passen	Er is onvoldoende fysieke ruimte voor een veilige ontsluiting van de BORgronden	Geen/minder woningbouw op de BORgronden	Kwaliteit		3	3 25%	9	Eerste schetsen laten zien dat ontsluiting fysiek mogelijk is
	De ontsluiting aan de Huizerstraatweg is onmogelijk zonder aantasting van de beschermde structuur van de weg	Geen/minder woningbouw op de BORgronden	Kwaliteit		3	3 25%	9	Eerste schetsen laten zien dat ontsluiting mogelijk is zonder aantasting

Wens raad meer betaalbare woningbouw op BORgronden te realiseren	Aanpassing kaders raad	Door vermindering financiële haalbaarheid plan vindt het geen doorgang	Imago / Politiek		3	3 25%	9	Raad eerder in het proces betrekken door SPvE door de raad vast te laten stellen
De vigerende milieuvergunning van Givaudan	Totdat de revisievergunning in rechte vaststaat is de oude milieuvergunning vigerend. De provincie is voor deze procedure bevoegd gezag en heeft de vergunningsaanvraag op dit moment in behandeling.	Het is niet mogelijk om een passende onderbouwing in het bestemmingsplan op te nemen	Imago / Politiek		1	2 10%	2	Beroepsprocedure bij provincie voor ambtelijk vaststelling geurcirkel loopt. Parallel worden gespreken met Givaudan gevoerd om er samen uit te komen. Tenslotte is goede onderbouwing op basis van huidige vergunning ook mogelijk
Volgordelijkheid realisatie woningen van belang ivm bescherming woningen tegen geluid	Ontwikkelaar bouwt in verkeerde volgorde waardoor woningen niet beschermd zijn tegen geluid omdat geluidswalwoningen nog ontbreken	Plan voldoet niet aan milieuwetgeving en bouw wordt stilgelegd	Veiligheid en gezondheid		4	4 50%	16	Volgorde bouw vastleggen in anterieure overeenkomst en toezicht houden tijdens bouw
Ontwikkelingen in stikstofregelgeving	Onzekerheid in nieuwe rekenmethodiek ten aanzien van stikstofdepositie in de bouw	De ontwikkeling vindt niet plaats, of met minder woningen	Milieu		2	2 10%	4	Quickscan laat voorlopig geen problemen zien, op Rijksniveau wordt gewerkt aan methodiek
Ontwikkelingen in PFAS regelgeving	Onzekerheid in aanwezig PFAS-stoffen in bodem BORgronden	De ontwikkeling vindt niet plaats, of met minder woningen	Milieu		1	2 10%	2	Bodemwaarderingskaart laat zien dat er geen belemmering is

Aanwezigheid 50k volt kabel in het gebied	In het gebied is een 50k volt kabel aanwezig. Nieuw nationaal beleid vraagt mogelijkwijs om strenge regels voor bouwen op/rondom deze kabel	Minder woningbouw op de BORgronden	Veiligheid en gezondheid		3	3 25%	9	Ontwikkelaar geïnformeerd en opdracht gegeven huidige locatie kabel te wijzigen
---	---	------------------------------------	--------------------------	--	---	----------	---	---

## 2.2 Bredius

Gepresenteerde stand van zaken per: *april 2020*

### Algemene info

<b>Naam Project</b>	Bredius Muiden ontwikkeling
<b>Omschrijving (soort project, context)</b>	De Bredius is een locatie van 9 ha grond aan de westzijde van de kern Muiden. De raad van Muiden had destijds besloten dat de voetbalvelden van SC Muiden die voor de ontwikkeling van de Krijgsman moesten wijken, naar de Bredius zouden kunnen. Met Rijkswaterstaat, de eigenaar van de grond, is een bestemmingsplan gemaakt dat eind juni 2016 met de uitspraak van de Raad van State onherroepelijk is geworden. Hierna gaf het Rijk de gelegenheid aan de gemeente om de grond aan te kopen. Gemeente Gooise Meren ging hierop in en na een onderhandeling werd de aankoop in december 2017 definitief met een besluit van de raad. De raad besloot tevens te gaan voor een inrichting met sport met aan de noordrand sociale woningbouw en heeft 22 mei 2019 de stedenbouwkundige opzet met de grondexploitatie vastgesteld.
<b>Doel / Realisatie</b>	Een gebiedsontwikkeling met de ontwikkeling van sportvelden, een binnensportlocatie, groen en natuur, woningbouw en de bijbehorende inrichting van de openbare ruimte.
<b>Opdrachtgever</b>	Bestuurlijk: J. Eijbersen - Ambtelijk: Hoofd Team PRO H. Mieras
<b>Projectleider</b>	H. van Zuijlen
<b>Betrokken externe partijen</b>	SC Muiden (gebruiker voetbalvelden), Sportclubs (toekomstige ontwikkeling buiten- en binnensportlocatie), Schoolbesturen (gebruik binnensportlocatie), Corporaties/ ontwikkelaars (toekomstige woningbouwlocatie), Nutsbedrijven (omleggen leidingen), uitvoerend aannemer (zand- en graafwerkzaamheden iov gemeente), Rijkswaterstaat (bomencompensatie/ oude Maxisweg)
<b>Relatie andere projecten</b>	Krijgsman Toegangsweg (aanpassing Maxisweg) en bruggen Trekvaart A1/A6: i.v.m. oude Maxisweg, aanleg Waterlandtak en relatie RWS
<b>Startdatum project + definitie</b>	Januari 2018
<b>Einddatum project + definitie</b>	2023
<b>Projectfase</b>	Ontwerp (stedenbouwkundige opzet), voorbereiding (omleggen nutsleidingen) en uitvoering (groenzones en monitoring voorbelasting)
<b>Rol Gemeente</b>	Regievoerder/ grondeigenaar/ ontwikkelaar/ uitvoerder
<b>Status project</b>	 Verloopt het project volgens plan (groen = project verloopt volgens plan, geel = er zijn belemmeringen die zorgen voor noemenswaardige vertraging/meerkosten/etc. rood = er is een reële bedreiging tot het niet behalen van het



beoogde resultaat). Motiveer keuze onder stand van zaken.

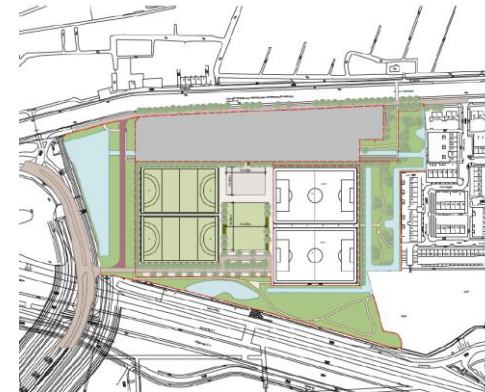
## Projectkaart



Plangrens



Bestemmingsplankaart



Stedenbouwkundige opzet

## Rollen en verantwoordelijkheden (organisatie)

- Gezien de aankoop van de Bredius is gemeente Gooise Meren eigenaar geworden van het perceel. Dit was een inspanning tussen gemeente en Rijk om een prijs overeen te komen. We krijgen daarmee de verantwoordelijkheden die horen bij eigenaarschap.
- Het contact tussen gemeente en SC Muiden is inmiddels overgegaan naar de gebruikelijke huurder/verhuurder relatie.
- Het bestemmingsplan wijzigt. De raad moet instemmen met het ontwerpbestemmingsplan. Bestemmingsplanwijzigingen gaan in overleg met de betrokken partijen en er zal vervolgens een procedure gelopen worden waarin het mogelijk is om voorafgaand aan de besluitvorming zienswijzen te geven op het ontwerpbesluit.
- Het opstellen van het programma voor de sporthal zal in overleg gebeuren met de betrokken partijen (sportclubs, schoolbesturen en overige belanghebbenden).
- De gemeente is opdrachtgever voor de aanleg van sportvelden ( 2 hockeyvelden en een oefenveld)
- De gemeente is opdrachtgever voor het verleggen van leidingen ( functie vrijmaken woningbouwdeel )
- De gemeente is opdrachtgever voor het bouw- en woonrijp maken , aanleg parkeervoorzieningen sport, de herinrichting Amsterdamsestraatweg en aanleg busbaan.
- De gemeente zal voor de woningbouw een koper van de grond zoeken, waarschijnlijk onder de corporaties gezien het sociale karakter.

### **Contracten en afspraken (informatie)**

1. Intentie overeenkomst tussen RWS en gemeente (Muiden)
2. Anterieure overeenkomst tussen de Staat (Minister voor Wonen en Rijksdienst) en de gemeente (Muiden)
3. Aansluitende koopovereenkomst voor de totale aankoop van de Bredius.
4. Er is geen Europese aanbestedingsplicht nodig geweest. Deze is waarschijnlijk wel nodig voor de sporthal.

### **Genomen besluiten tot nu toe (informatie)**

- 22 jan 2020, raadsbesluit aanleg 2,5 hockeyveld en voteren uitvoeringsbudget
- 22 mei 2019, raadsbesluit stedenbouwkundige opzet en grondexploitatie
- 13 december 2017, raadsbesluit aankoop Bredius, met kredieten en uitspraak over de inrichting
- 29 maart 2017, raadsbesluit aanleg kunstgrasveld (2e veld)
- 26 oktober 2016, raadsbesluit aanschaf tijdelijke accommodatie SC Muiden Bredius
- april 2016, collegebesluit en raadsmededeling aanleg natuurgrasveld Bredius (1e veld)
- 29 juni 2016, Raad van State: uitspraak waarmee het vaststellingsbesluit van het bestemmingsplan onherroepelijk is geworden.
- 15 oktober 2015, raadsbesluit vaststellen bestemmingsplan Bredius: De gemeenteraad heeft het bestemmingsplan voor het Brediussterrein vastgesteld.
- 4 juni 2014, commissiebesluit conceptstedenbouwkundig plan Bredius: De raadscommissie Ruimtelijke Zaken heeft op basis van de door de raad vastgestelde startnotitie ontwikkeling Brediuslocatie het concept-stedenbouwkundig plan vrijgegeven voor de inspraak.
- 15 april 2014, collegebesluit voorbereidingskrediet ontwikkeling Brediussterrein: Het college van B&W heeft een voorbereidingskrediet van € 100.000 vrijgegeven voor de ontwikkeling van het Brediussterrein.
- 19 december 2013, raadsbesluit procedure bestemmingsplan Bredius: De gemeenteraad is akkoord gegaan met de startnotitie over de procedure om te komen tot een bestemmingsplan voor het Brediussterrein.
- 31 januari 2013, raadsbesluit initiatiefvoorstel ontwikkeling Brediusgronden. De gemeenteraad heeft € 50.000 beschikbaar gesteld voor voorbereidende werkzaamheden om de sportvelden van SC Muiden naar het Brediussterrein te verplaatsen.

### **Stand van zaken (kwaliteit)**

- Het bestemmingsplan is onherroepelijk, maar is niet geheel passend om een plan volgens de door de raad op 22 mei 2019 vastgestelde stedenbouwkundige opzet mogelijk te maken. De aankoop van de grond is definitief. De voetbalrealisatie is een afgerond project; de voetbalclub kan daar inmiddels vanaf september 2017 met 2 velden en een tijdelijke accommodatie voetballen en is daarmee volledig overgegaan van het KNSF terrein naar de Bredius.
- De raad heeft besloten tot de stedenbouwkundige opzet en grondexploitatie. Dit houdt in dat er 2,5 hockeyveld, een sporthal en 90 woningen komen. Het woningtype bestaat uit: 50 sociale huurwoningen, 15 middendure huurwoningen en 25 grondgebonden koopwoningen. Daarbij is besloten voor enkele kaders bij de woningbouw (parkeernorm, hoogte, doorzicht). Onderdeel van het proces waren 2 verdiepingsmomenten met de raad (april 2018 en oktober 2018). Dit ging over de hoeveelheid woningen en het woningtype (hoeveelheid sociaal), in relatie tot de gewenste opbrengsten tegenover de flinke kosten en in relatie tot behoud van kwaliteit.

- Herziening bestemmingsplan wordt momenteel voorbereid vanwege deze nieuwe kaders
- Duurzaamheidsambities: bij het 2<sup>e</sup> voetbalveld is de infil gecoat rubbergranulaat om uitlogen te voorkomen. Het verenigingsgebouw van SC Muiden bij de tijdelijke accommodatie betreft hergebruik van een bestaand volume. Bij de ontwikkeling van het gebied zal zeker aandacht zijn voor duurzaamheid in het algemeen, bijvoorbeeld in de openbare ruimte, bij de sporthal en denk aan de eis de woningen gasloos op te leveren met nul op de meter. Bij de sporthal wordt ingestoken op circulair.
- De groenzones ten oosten en zuiden van de voetbalvelden zijn ingericht en aangeplant.
- De waterleiding is verlegd. De water- en gasleiding in het woningbouwdeel zijn ( worden) verwijderd. De opdracht voor het verplaatsen van de voorbelasting van de hockeyvelden naar de woningbouwstrook is gegeven.
- De aanbesteding voor de realisatie van de parkeervoorzieningen inclusief het inrichten van de groenzone ten zuiden van de hockeyvelden en verwijderen van de Maxisweg en de aanbesteding van de hockeyvelden lopen. Doel is om in september 2020 te kunnen hockeyen op de Bredius.
- De voorbereiding voor de herinrichting van de Amsterdamsestraatweg ( inclusief deel Bredius – Weesperweg ) en aanleg busbaan is gestart. Doel is dat de nieuwe busroute medio 2021 en in gebruik genomen kan worden inclusief bushaltes
- De voorbereiding voor de sporthal loopt. Er is een thema-avond geweest met de raad. De hal wordt flink duurder vanwege de marktomstandigheden en door het toevoegen van een extra sportzaal, een kantine, ruimte voor materieel opslag, circulariteit ed.

#### Planning (tijd)

Wat	Wanneer	Besluitvorming door:
1 <sup>e</sup> Themabijeenkomst met de raad inzake de concept stedenbouwkundige opzet	18 april 2018	
2 <sup>e</sup> Themabijeenkomst met de raad inzake de concept stedenbouwkundige opzet	17 oktober 2018	
Info avond voor omwonenden/belanghebbenden over het stedenbouwkundig plan	11 dec 2018	
Besluit over het stedenbouwkundig plan en vrijgaven van de grondexploitatie	februari 2019	College
Besluit over het stedenbouwkundig plan en de grondexploitatie	mei 2019	Raad
Besluit over uitvoeringskrediet 2,5 hockeyveld	22-01- 2020	Raad
Besluit over uitvoeringskrediet sporthal	voor zomer 2020	Raad
Besluit over de vaststelling van het ontwerpbestemmingsplan	najaar 2020	Raad
Besluit uitvoeringskrediet herinrichting Amsterdamsestraatweg tussen Bredius en Weesperweg	Voorjaar 2021	Raad

### Communicatie en participatie

Bewonersateliers zijn er geweest in 2014 en 2015 over het bestemmingsplan en hun directe toekomstige omgeving. Dit om de naastgelegen wijk te informeren over de werkzaamheden en te betrekken bij de voortgang en inrichting buffer (buffer van 50 meter groen tussen hun perceel en de sport). Na 2 bewonersavonden in 2017 over de ontwerpen van de inrichting van de buffer is het Definitief Ontwerp vastgesteld en inmiddels in 2018 en 2019 gerealiseerd. Voor de aankoop is een thema avond met de raad geweest om vervolgens de besluitvorming te doorlopen. Zo'n avond was er weer over de woningtypen en -hoeveelheden in april 2018 en in oktober 2018 om het concept stedenbouwkundige opzet te bespreken. In november en december van 2018 zijn de belanghebbenden geraadpleegd. Er is gesproken met diverse partijen en 11 december was er een avond voor omwonenden. Het traject voor de binnensportlocatie wordt onder andere ingezet met belanghebbenden. In het plan van aanpak is een participatiekalender opgenomen. De engineering van de 2,5 hockeyveld vindt in nauw contact met de gebruiker plaats. Voor het te herziene bestemmingsplan zal als gebruikelijk geparticipeerd worden. Er wordt een communicatieplan gemaakt voor de herinrichting Amsterdamsestraatweg.

### Financiële onderbouwing (Geld)

In €	Projectbegroting	t/m 2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>Grex</b>							
Aankoop Bredius	3.830.000	3.830.000					
Bouw- en woonrijp maken (incl. zand)	6.177.000	1.681.000	857.000	878.000	899.000	920.000	942.000
Overige kosten	1.021.000	123.000	180.000	180.000	180.000	180.000	180.000
Grondverkopen en overige opbrengsten	-5.211.000			-278.000	-2.442.000	-2.491.000	
Rente	637.000		113.000	136.000	154.000	130.000	105.000
<b>Totaal</b>	<b>6.454.000</b>	<b>5.634.000</b>	<b>1.150.000</b>	<b>915.000</b>	<b>-1.210.000</b>	<b>-1.261.000</b>	<b>1.227.000</b>
<b>Vastgoed-investeringen</b>							
Bredius sporthal	6.800.000	37.000	563.000	5.500.000	700.000		
Bredius hockeyvelden	1.300.000	18.000	982.000		300.000		

Bredius: Tot en met 2016 betroffen de kosten onder andere het maken van een bestemmingsplan. In 2017 is de fase 1 Voetbal afgerond voor de seizoenstart van 1 september. In 2018 is de aankoop van het terrein Bredius afgerond.

### **Informatie Grondexploitatie (GREX)**

Er is een GREX opgesteld (vertrouwelijk) bij de stedenbouwkundige opzet, deze is op 22 mei 2019 vastgesteld door de raad. In de GREX is gekeken naar ruimtegebruik, kosten (verwerving grond/ openbare werken/ overig) en opbrengsten (grond onder woningbouw). Het negatieve resultaat voor wat betreft de grondexploitatie bedraagt € 5,8 mln. Netto Contante Waarde (bij 90 woningen met verschillende typen). Hiervoor is een verliesvoorziening getroffen ten laste van de Algemene Reserve.

Bredius ontwikkeling velden en sporthal: de ontwikkeling hiervan zijn afzonderlijke investeringen met gemeentelijke legesinkomsten. Daarvoor wordt apart budget aangevraagd. Voor de sporthal is in de gemeentelijke begroting een investering van € 3,05 miljoen opgenomen in 2016 om te voldoen aan de wettelijke eisen, namelijk het bouwen van 2 zaaldelen ten behoeve van de scholen in Muiden. Hier wordt momenteel een raadsbesluit voorbereid waarbij een votering van een krediet van € 6.495.000 wordt gevraagd. Dit is fors hoger vanwege de marktomstandigheden en door het toevoegen van een extra sportzaal, een kantine, ruimte voor materieel opslag, circulariteit ed. De 1,3 miljoen euro voor de velden is gebaseerd op 2 kunstgras hockeyvelden en een oefenveld (half veld).


Risico`s

Wat is de oorzaak?	Wat is de gebeurtenis?	Wat is het gevolg ?	Soort gevolg	Reële omvang gevolg in €	Omvang gevolg	Omvang kans (%)	Risicofactor (gevolg x kans)	Beheersmaatregel(en)
Problemen bij aanbesteding en/of uitvoering hockeyvelden en parkeerterrein vanwege vertraging leveranties, tegenvallende aanbestedingsresultaten	Hockeyvelden en parkeerterrein niet op tijd klaar voor het komende seizoen	SC Muiden kan nog niet deelnemen aan nieuwe hockeycompetitie	Imago/politiek	€200.000	4	2 10%	8	Open communicatie. Bezuiniging kwaliteit.
Bij de gevraagde corporaties is geen/weinig interesse in woningbouwontwikkeling op de Bredius	Te weinig goede inschrijvingen	Minder opbrengsten en minder kwaliteit dan wenselijk	Economische schade en kwaliteit		3	2 10%	6	Informatie uit marktconsultatie gebruiken voor een juiste uitvraag aan de corporaties.
Bestemmingsplan moet worden herzien, oa om 90 woningen mogelijk te maken	Belanghebbenden zetten met succes rechtsmiddelen in tegen het vaststellingbesluit	Vertraging	Planning		3	2 10%	6	Draagvlak creëren bij belanghebbenden

## 2.3 Centrum Keverdijk

Gepresenteerde stand van zaken per: april 2020

### Algemene info

<b>Naam Project</b>	Centrum Keverdijk (Naarden)
<b>Omschrijving (soort project, context)</b>	Gebiedsontwikkeling met nieuwbouw van sociale woningen, een multifunctioneel centrum (MFC) en een moskee.
<b>Doel / Realisatie</b>	Doel van het project is de verouderde woningen en voorzieningen in het gebied en de openbare ruimte rondom te vernieuwen en aan te passen aan de huidige tijd.
<b>Opdrachtgever</b>	Bestuurlijk: N. Schimmel Ambtelijk: J. Wolbrink
<b>Projectleider</b>	J. de Neef-Hovius (MFC) B. Berends (Openbare Ruimte)
<b>Betrokken externe partijen</b>	Dudok Wonen, Vereniging Islamitische Gemeente Naarden (VIGN), bewoners/omwonenden, ontwikkelaar en toekomstige gebruikers van het MFC.
<b>Relatie andere projecten</b>	N.v.t.
<b>Startdatum project + definitie</b>	Augustus 2013 'aftrapdocument Centrum Keverdijk'.
<b>Einddatum project + definitie</b>	Zomer 2022, geplande oplevering laatste fase nieuwbouw bij voortgang volgens planning.
<b>Projectfase</b>	Vorbereidingsfase, realisatiefase.
<b>Rol Gemeente</b>	Kaderstellend, faciliterend (procedureel), toetsend (inhoudelijk), besluitvormend (ruimtelijk plan en bouwplan) en regisserend i.v.m. verkoop van gemeentegrond ten behoeve van het MFC.
<b>Status project</b>	

Projectkaart



N.B.  
 Bovenstaande kaart is het inrichtingsplan voor de openbare ruimte dat middels participatie tot stand is gekomen.

**Rollen en verantwoordelijkheden (Organisatie)**

Dudok Wonen is verantwoordelijk voor de ontwikkeling en realisatie van de woningen; de VIGN is verantwoordelijk voor de realisatie van de Moskee. De gemeente is verantwoordelijk voor de realisatie van het MFC en de openbare ruimte. De gemeente heeft een bestemmingsplan en beeldkwaliteitsplan



vastgesteld in januari 2020. Dudok Wonen, de Moskee en de ontwikkelaar van het MFC dragen financieel bij aan de plankosten en de inrichting van het openbaar gebied. De gemeente en Dudok Wonen hebben overleg op bestuurlijk niveau en uitvoerend niveau over de uitvoering van het project.

### **Contracten en afspraken**

De afspraken tussen de gemeente en Dudok Wonen zijn vastgelegd in een anterieure overeenkomst die op 13 juni 2019 door de gemeente en Dudok Wonen is ondertekend. De gemeente heeft daarnaast een verkoopovereenkomst voor de grond onder het MFC met de ontwikkelaar van het MFC gesloten. De gemeente heeft ook een huurovereenkomst met ontwikkelaar van het MFC gesloten voor de begane grond en kelder van het MFC. Versa Welzijn, De Schakel en de bibliotheek worden onderhuurder. Tussen de gemeente en deze gebruikers bestaat overeenstemming op hoofdlijnen over onderhuur (intentieovereenkomst). Naar verwachting worden de huurovereenkomst met de onderhuurders dit voorjaar ondertekend.

### **Genomen besluiten tot nu toe (Informatie)**

- 31 maart 2020 ondertekening huurovereenkomst voor het MFC voor 25 jaar.
- 22 januari 2020 vaststelling bestemmingsplan en beeldkwaliteitplan.
- 11 december 2019 besluitvorming gemeenteraad over het uitvoeringskrediet, aangaan huurovereenkomst voor het MFC voor 25 jaar.
- 13 juni 2019 ondertekening koop- en verkoopovereenkomst met anterieure afspraken gemeente en Dudok Wonen.
- 13 juni 2019 verkoopovereenkomst ondergrond MFC tussen gemeente en ontwikkelaar MFC.
- 13 juni 2019 voorovereenkomst huur MFC tussen gemeente en ontwikkelaar MFC m.b.t. de benedenverdieping en de kelder.
- 29 november 2017 thema avond presentatie aan de raad over de geoptimaliseerde plannen.
- 9 november 2017, raadsmededeling optimalisatie plannen: Besluitvorming bleek niet nodig omdat het gelukt is de plannen te optimaliseren binnen de (financiële en andere) kaders die de gemeenteraad in 2015 heeft vastgesteld.
- 26 oktober 2016, is de gemeenteraad van de nieuwe gemeente Gooise Meren geïnformeerd over de mogelijke nadelige financiële consequenties voor de gemeente.
- 30 september 2015, raadsbesluit (Naarden) vaststellen projectplan met bijbehorende (geheime) financiële bijlage vastgesteld.

### **Stand van zaken (Kwaliteit)**

Het bestemmingsplan en het beeldkwaliteitplan zijn begin 2020 vastgesteld. In 2019 hebben de gemeente en de gebruikers van het MFC een intentieovereenkomst getekend over de samenwerking en voorgenomen huur in het MFC door partijen. Dit voorjaar worden de huurovereenkomsten getekend. Intussen is een kwartiermaker/procesbegeleider aangesteld die samen met de gebruikers verder invulling gaat geven aan de samenwerking tussen de partijen en de inrichting van het MFC. De sloop van het bestaande SCAN gebouw wordt dit voorjaar gestart, aansluitend start de nieuwbouw. De VIGN werkt intussen aan de bouwplan voor de nieuwbouw van de moskee. Tijdens een informatiebijeenkomst op 13 februari zijn eerste ideeën gedeeld en zijn belangstellend in de gelegenheid gesteld hun wensen en ideeën te dragen. Dudok Wonen heeft het voorlopig ontwerp voor de woningbouw gereed en zal dit voorjaar een omgevingsvergunning aanvragen voor de eerste bouwfase.

### Planning (*Tijd*)

Wat	Wanneer	Besluitvorming door:
Fase hoe te maken: planuitwerking bouw- en woonrijp maken door gemeente, bouwplannen woningbouw en MFC voorbereiden door corporatie en ontwikkelaar. Vergunningverlening door college op basis van door de raad vastgesteld bestemmingsplan.	Q1/Q2 2020	College
Fase doen: start uitvoering bouw MFC, aansluitend in fasen woningbouw en bouw moskee.	Q2 2020	Geen
Fase in stand houden: Afronding project	Q2 2023	Geen.

### Communicatie en participatie

Het project wordt gekenmerkt door een open planproces. Het inrichtingsplan voor de openbare ruimte is door omwonenden samen met de gebruikers van het gebied gemaakt. De omwonenden worden door de VIGN en Dudok Wonen betrokken bij de uitwerking van de bouwplannen. De toekomstige gebruikers van het MFC worden intensief betrokken in de planvorming.

### Financiële onderbouwing (*Geld*)

De totale kosten van het project bedragen 2,5 mln. euro. Hierin zijn zowel de kosten opgenomen voor de planontwikkeling (waaronder de inrichting van het openbaar gebied) als de kosten voor de huur van het MFC voor een periode van 25 jaar. De gemeenteraad heeft hiervoor op 11 december 2019 een uitvoeringskrediet beschikbaar gesteld. Dudok Wonen draagt 931.000 euro bij aan de plankosten en de uitvoeringskosten van het bouw- en woonrijp maken, waaronder ook de herinrichting van het speelveld. Voor een nadere financiële onderbouwing en toelichting wordt verwezen naar de raadsstukken behorende bij het besluit van 11 december 2019.

### Informatie Grondexploitatie

Niet van toepassing.


## Risico's

Wat is de oorzaak?	Wat is de gebeurtenis?	Wat is het gevolg?	Soort gevolg	Reële Omvang gevolg in €	Omvang gevolg	Omvang kans (%)	Risicofactor (gevolg x kans)	Beheersmaatregel(en)
Beroep tegen het vastgestelde bestemmingsplan	Bestemmingsplan treedt later of niet in werking	Ernstige vertraging realisatie	Planning		4	2 10%	8	Zorgvuldig planproces, juridische controle en inzet op open planproces met omgeving
Onvoldoende middelen bij VIGN	Gebedshuis wordt niet gerealiseerd	Deelproject moskee wordt niet gerealiseerd	Imago / Politiek		2	3 25%	6	Alternatieven onderzoeken
Invulling wensen MFC gebruikers	Overschrijding budget inrichting	Overschrijving uitvoeringskrediet	Economische schade		3	5 75%	15	Sturen op functionaliteit en doelmatigheid, alternatieve fondsen werven, bijdrage gebruikers.
Geen overeenstemming over voorwaarden deelname MFC	Bibliotheek neemt niet deel aan MFC	MFC zonder bibliotheek	Kwaliteit		1	3 25%	3	Alternatieve invulling open houden
Tegenvallers bij uitvoering inrichting openbare ruimte	Kostenstijging inrichting openbare ruimte	Overschrijving uitvoeringskrediet	Economische schade		3	2 10%	6	Kostenbeheersing

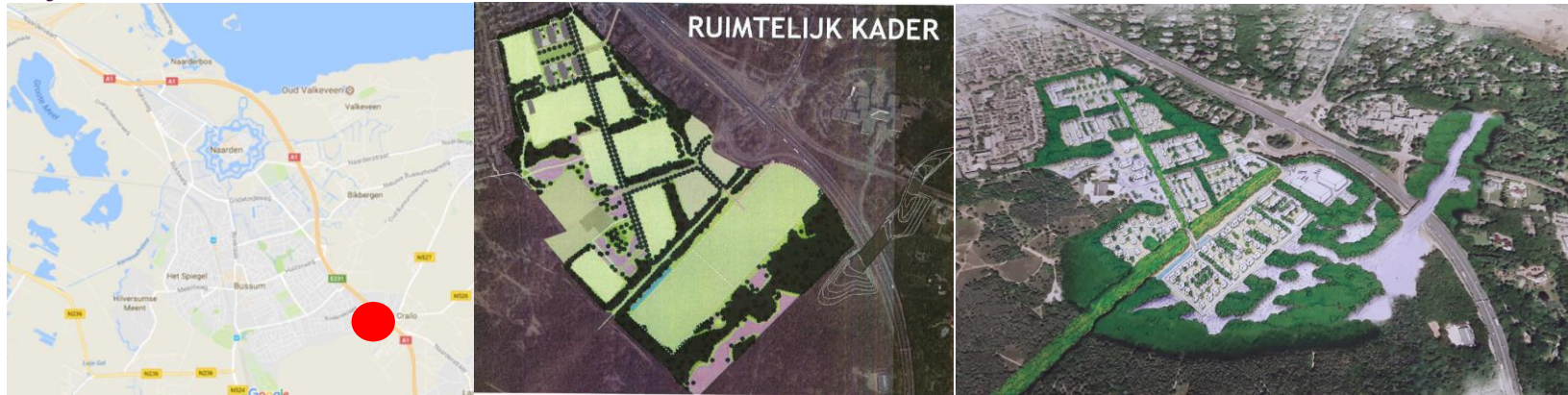
## 2.4 Crailo

*Gepresenteerde stand van zaken per: april 2020*

### Algemene info

<b>Naam Project</b>	Crailo
<b>Omschrijving (soort project, context)</b>	Herontwikkeling van een kazerneterrein tot woonlocatie waar duurzaamheid en de groene omgeving centraal staan.
<b>Doel / Realisatie</b>	Het doel is om hier een innovatieve en ambitieuze ontwikkeling te realiseren, waarbij duurzaamheid en de groene omgeving centraal staan.
<b>Oprachtgever</b>	Bestuurlijk : Jorrit Eijbersen - Ambtelijk: Hoofd Team PRO Hans Mieras
<b>Projectleider</b>	Hans Mieras
<b>Betrokken externe partijen</b>	Gemeente Hilversum, gemeente Laren, gemeente Huizen, GNR, woningcorporaties, omwonenden.
<b>Relatie andere projecten</b>	Herontwikkelingen aan de Amersfoortse straatweg 85 en 87 en de toegangsweg van de nieuwe woningen aan de Palmvolgellaan.
<b>Startdatum project + definitie</b>	4 juli 2017: Beginselovereenstemming met provincie Noord-Holland
<b>Einddatum project + definitie</b>	2030: realisatie laatste bouwvlek / overdracht openbare ruimte
<b>Projectfase</b>	Definitie – wat te maken
<b>Rol Gemeente</b>	.Aandeelhouder GEM Crailo B.V., plantoetser
<b>Status project</b>	-  Verloopt het project volgens plan (groen = project verloopt volgens plan, geel = er zijn belemmeringen die zorgen voor noemenswaardige vertraging/meerkosten/etc. rood = er is een reële bedreiging tot het niet behalen van het beoogde resultaat). Motiveer keuze onder stand van zaken.

## Projectkaart



### Rollen en verantwoordelijkheden (*Organisatie*)

De drie gemeenten Hilversum, Laren en Gooise Meren, hebben Crailo gezamenlijk aangekocht in december 2017.

- Voor de herontwikkeling is in mei 2018 door deze drie gemeenten een gemeenschappelijke exploitatie maatschappij (GEM Crailo B.V.) opgericht.
- De GEM neemt de herontwikkeling van het gebied over.
- De GEM stelt een bestemmingsplan verbrede reikwijdte, met daarin een MER-procedure, op, En legt de hoofdinfrastructuur vast en geeft de verschillende woonvelden uit aan ontwikkelaars
- .

### Contracten en afspraken

#### Fase 1 – de verkenningfase

Deze fase is op 4 juli 2017. afgerond. De gemeenten en provincie zijn met elkaar in overleg gegaan over de randvoorwaarden van de aankoop. De provincie heeft aangegeven dat de gemeenten (onder geheimhouding) mogen beschikken over de beschikbare documentatie, de opbouw van de kosten en de boekwaarde, zodat hierover een duidelijk beeld kan worden gevormd. Op basis hiervan hebben de gemeenten bepaald, welke prijs reëel is voor de aankoop van Crailo Noord en Zuid. Op 4 juli 2017 is een beginselovereenstemming over de aankoop van de gronden bereikt met de provincie Noord-Holland. In deze eerste fase is ook verkend op welke basis de gemeenten hun onderlinge samenwerking wensen vorm te geven. Op basis van de gesprekken tussen provincie en de gemeente lijkt een positieve grondexploitatie voor Crailo haalbaar te zijn.

#### Fase 2 - de uitwerkingsfase:

Deze fase is afgerond op 18 december 2017. De 3 gemeenteraden Hilversum, Laren en Gooise Meren hebben de aankoop van Crailo goedgekeurd. Er is een Ambitiedocument (deels) vastgesteld die als onderlegger dienst voor het vervolg. De grond is geleverd aan de 3 gemeenten op wier grondgebied Crailo is

gelegen. De 3 gemeenten hebben afgesproken om de Gemeenschappelijk Exploitatie Maatschappij (GEM) Crailo B.V. op te richten. Deze GEM Crailo BV is in mei 2018 opgericht.

#### Contracten:

- Samenwerkingsovereenkomst: Voor de samenwerking tussen de drie gemeenten is een samenwerkingsovereenkomst opgesteld. Deze samenwerkingsovereenkomst is eveneens vastgesteld in de Gemeenteraad op 18 december 2017. Onderdeel hiervan is de oprichting van de BV en het opstellen van de statuten voor de GEM Crailo BV. Tevens wordt een Raadsadviesgroep vanuit de 3 gemeenteraden ingesteld waarmee de GEM op gezette tijden in overleg treedt.
- Oprichtingsakte GEM: Voor de GEM is een oprichtingsakte met statuten opgesteld. Deze akte is in mei 2018 door de drie colleges geaccordeerd.
- Aandeelhoudersovereenkomst: Op 17 juli jl. 2018 hebben de drie colleges ingestemd met de aandeelhoudersovereenkomst en de akte van toetreding. De overeenkomsten zijn daarmee tot stand gekomen en in werking getreden per 17 juli 2018.
- De GEM Crailo B.V. heeft samenwerkingsverband Team C (Arcadis, SVP, ....) na de aanbestedingsprocedure gecontracteerd. Zij stellen het bestemmingsplan met verbrede reikwijdte op en begeleiden de MER procedure. Het participatieproces dat hierbij hoort, wordt ook door hen begeleid.

#### Aanbestedingsplicht:

De realisatie van de infrastructurele werken die worden uitgevoerd door de nieuw op te zetten projectorganisatie zijn aanbestedingsplichtig.

De werkzaamheden die vallen onder de taken van de ontwikkelaar zijn voor hun eigen rekening en risico.

#### **Genomen raadsbesluiten tot nu toe (Informatie)**

- 4 maart 2020 Stedenbouwkundig en landschapsplan vastgesteld door de drie raden van Laren, Hilversum en Gooise Meren
- 16 april 2019, raadsmededeling, Uitgangspuntennotitie Crailo
- 18 december 2018, raadsbesluit garant staan voor het aantrekken van externe financiering van de GEM Crailo B.V.
- 18 december 2017, raadsbesluit Aankoop Crailo en Ambitiedocument
- 6 september 2017, raadsmededeling Overname Crailo Noord en Zuid van
- 4 juli 2017, raadsmededeling overeenstemming over voorwaarden overname Crailo
- 15 maart 2017, raadsmededeling Onderzoek naar gemeenschappelijke aankoop Crailo
- 24 januari 2017, raadsmededeling Onderzoek naar aankoop Crailo Noord en Zuid
- 19 december 2013, raadsbesluit Vaststelling Ruimtelijk kader

### Stand van zaken (Kwaliteit)

- De provincie Noord-Holland heeft Crailo Noord en Zuid in 2007 aangekocht van Domeinen Roerende Zaken (Ministerie van Financiën). De aankoop was erop gericht om op deze locatie een herontwikkeling met wonen en bedrijvigheid te initiëren, aansluitend bij de groene omgeving. De provincie heeft de afgelopen jaren niet tot de ontwikkeling van het gebied kunnen komen.
- De gemeenten Hilversum, Gooise Meren en Laren hebben besloten te onderzoeken of het mogelijk is de gronden van Crailo Noord en Zuid over te nemen en de ontwikkeling zelf uit te voeren. Het doel is om hier een innovatieve en ambitieuze ontwikkeling te realiseren, waarbij duurzaamheid en de groene omgeving centraal staan.
- De provincie staat hier positief tegenover en heeft daartoe op 4 juli jl. een beginselovereenstemming bereikt met de gemeenten.
- De visie van de drie gemeenten heeft, vergeleken met de plannen van de provincie, een duurzamer karakter, bevat een sociaal woningbouwprogramma (33 %) en is er bovendien sprake van een lagere woningdichtheid.
- De gemeenten streven een integrale gebiedsgerichte aanpak na, die qua visie en uitvoering de individuele gemeentegrenzen overstijgt. Er worden hoge ambities gesteld aan een goede balans met en het behoud van de natuurlijke omgeving.
- Belangrijk uitgangspunt is de duurzaamheid in de brede zin: Crailo zal aardgasvrij gerealiseerd worden. In het Ambitiedocument zijn 5 pijlers benoemd t.w. een buurtschap, focus op Buitenleven, samenhangend ecosysteem, energiepositief en materiaalbewust en innovatief ondernemerschap. De basis voor het Ambitiedocument is het Ruimtelijke Kader dat in december 2014 is vastgesteld.
- Voor de bedrijvigheid binnen het gebied wordt een creatieve en innovatieve lijn aangehouden, waarbij de gemeenten ook ruimte aanbieden voor het uitplaatsen van binnenstedelijke bedrijven. De kwaliteit van de binnenstad wordt daardoor verhoogd.
- Bij het ministerie is door de 3 Colleges van B&W een verzoek gedaan om het project op te nemen in de lijst van bestemmingsplan met verbrede reikwijdte. De gemeenteraden hebben dit in een motie gevraagd dit nader te onderzoeken. Deze aanvraag is inmiddels gehonoreerd. Hierdoor is het mogelijk om grotere flexibiliteit te bewerkstelligen en beleidsregels te koppelen aan de duurzaamheidsambities.
- Voor de fase opstellen bestemmingsplan/ MER-procedure en stedenbouwkundig plan Crailo is een (Europese) aanbesteding gevolgd die heeft geleid tot de contractering van team C, een samenwerking van Arcadis, SVP Stedenbouw en <....>. Hierbij zijn de eerder door de raden vastgestelde ambities leidend.
- Het stedenbouwkundig en landschapsplan voor Crailo is op 4 maart vastgesteld door de drie raden van Laren, Hilversum en Gooise Meren.
- De uitgangspunten voor het bestemmingsplan met verbrede reikwijdte hebben ter inzage gelegen. Op dit moment wordt hard gewerkt aan de uitwerking van het bestemmingsplan. Het is de bedoeling dat dit rond de zomer van 2020 ter inzage wordt gelegd.

### Planning (Tijd)

Wat	Wanneer	Wie
Instemmen met aankoop Crailo + ambities	18 December 2017	Besluitvorming door de raden
Opzetten GEM	Q1 en Q2 2018	Colleges
Team C is gecontracteerd	Q3 2018	Gem Crailo B.V.
Vaststellen stedenbouwkundig plan en landschapsplan	Q1 2020	Besluitvorming door de raden
Vrijgeven ontwerp bestemmingsplan met MER t.b.v. indienen	Q2 2020	Colleges

zienswijzen		
Vaststellen bestemmingsplan Crailo	Q4 2020	Besluitvorming door de raden
Eerste uitgifte kavels	Q3 2021	
Bouwrijp maken hoofdinfrastructuur	2020-2029	Uitvoering
Planvorming deelgebieden	2020 - 2025	Ontwikkellende partijen
Uitgifte deelgebieden	2021 en verder	Verkoop gronden door college
Realisatie	2021 - 2030	Ontwikkellende partijen

### Communicatie en participatie

Provincie Noord-Holland heeft als eigenaar van de gronden de direct betrokkenen in het gehele proces geïnformeerd over de plannen. Die hechte band houdt de GEM-Crailo graag in stand. Door de nieuw op te richten projectorganisatie is een omgevingsmanager aangesteld. De GEM-Crailo steekt verder in op vroegtijdige participatie met betrokkenen. Reeds in de voorfase, de aanbestedingsprocedure voor het opstellen van een stedenbouwkundig plan, hebben betrokkenen een rol gespeeld. Vier inwoners hebben mede beoordeeld hoe de 5 gegadigden het participatieproces denken in te richten. Basis voor de participatieproces is vroegtijdige samenwerking, het gebruik van de aanwezige kennis en creativiteit en maatwerk. Een delegatie van betrokken bewoners zijn met enige regelmaat direct gesprekspartner van de directeur van de GEM en worden actief geïnformeerd via nieuwsbrieven, de projectwebsite en bijeenkomsten. Inmiddels zijn er diverse werkgroepen actief, waaronder de werkgroep Duurzaamheid. Deze werkgroep bestaat uit 15 personen die op de één of andere wijze affiniteit hebben met het onderwerp duurzaamheid in de volledige breedte. Daarnaast zijn er maandelijks Crailo-dagen. Hier kunnen geïnteresseerden langskomen en hun wensen en ideeën bespreken met Team C.

Voor de formele procedures worden de wettelijke inspraakmogelijkheden gevolgd. De GEM Crailo heeft het beheer van de website [www.Crailo.nl](http://www.Crailo.nl) van de provincie Noord-Holland overgenomen. Op deze website worden alle belangrijke informatiemomenten gedeeld. De GEM Crailo geeft met enige regelmaat een nieuwsbrief Crailo uit, waarop je kunt abonneren.

### Financiële onderbouwing (Geld)

De drie gemeenten hebben het voormalige defensie terrein Crailo overgenomen van de provincie Noord-Holland voor een bedrag van € 33,2 miljoen. De levering van de gronden heeft plaats gevonden op 22 december 2017. De volledige koopprijs wordt voldaan op 31-12-2029, waarbij de gemeenten vrij zijn om (delen) eerder te betalen. De gemeenten zijn aan de provincie de eerste 6 jaar (2018-2023) een rente van 0% per jaar verschuldigd. De gemeenten zijn aan de provincie over de tweede 6 jaar (2024-2029) een rente van 0,4% per jaar verschuldigd.

### Informatie Grondexploitatie (GREX)

Voor de herontwikkeling van Crailo is door de raden een Grondexploitatie vastgesteld. Op dit moment is het netto eindresultaat positief. Wanneer het netto eindresultaat negatief is, dan draaien de aandeelhoudende gemeenten op voor het verlies. De gemeenten nemen deel in het kapitaal van GEM Crailo BV in de



verhouding: 45% gemeente Hilversum, 45% gemeente Gooise Meren, 10% gemeente Laren. Beheersmaatregel is monitoring en rapportage en risico-management binnen de GEM Crailo BV.

Bij het oprichten van de SOK is ook de intergemeentelijke grondexploitatie Crailo als financieel kader voor de ontwikkeling en realisatie van Crailo door de drie raden vastgesteld. Alle kosten m.b.t. de gebiedsontwikkeling Crailo worden betaald vanuit deze grondexploitatie (o.a. stedenbouwkundig plan, overall bestemmingsplan, aanleg openbare ruimte, beheer tijdelijke situatie, kosten externe projectorganisatie GEM Crailo B.V.) In de SOK is opgenomen dat alle interne kosten van partijen voor eigen rekening zijn. Daarnaast zijn in 2018 de gemeenteraden gevraagd garant te staan voor de externe financiering. De deelnemende gemeenten draaien op voor hun deel, voor Gooise Meren is dat een bedrag van 9 miljoen.

Onderstaande risico's gelden voor GEM BV, waar de gemeente Gooise Meren een 45% belang in heeft.

### Risico's

Wat is de oorzaak?	Wat is de gebeurtenis?	Wat is het gevolg ?	Soort gevolg	Reële Omvang gevolg in €	Omvang gevolg	Omvang kans (%)	Risicofactor (gevolg x kans)	Beheersmaatregel(en)
Wet en regelgeving	Er bestaat een risico op het moeten volgen van een uitgebreide MER-procedure (i.p.v. een beperkte procedure) en dus het opstellen van een MER-rapport	Extra kosten voor het uitvoeren van de MER-procedure. Vertraging in de planvorming (geen BP voor uitkomst MER)	Planning		2	4 50%	8	Het volgen van een MER-procedure lijkt bijna onafwendbaar. Als beheersmaatregel lijkt het derhalve raadzaam de kosten voor een MER-procedure niet meer als risico in te schatten maar als werkelijkheid op te nemen in de grondexploitatie.
MER-rapport heeft negatieve uitkomsten voor het bestaande plan	De uitkomst vraagt om noodzakelijke aanpassing van het plan	Vertraging (minimaal 1 jaar)	Planning		2	4 50%	8	Gedurende MER-procedure reeds voorsorteren op de mogelijke uitkomsten

								en alternatieve scenario's gereed hebben
Door de ontwikkeling van Crailo ontstaan extra verkeersstromen (bewoners/bedrijven)	Het huidige VRI knooppunt volstaat niet meer voor de toegenomen verkeersstromen	Het plan dient aangepast te worden waarbij er ook een aangepast ontwerp voor het VRI knooppunt wordt meegenomen	Economische schade	€ 300.000	4	5 75%	20	Eventuele aanvullende verkeersstudies uitvoeren. Lobbyen bij de provincie voor cofinanciering
Crailo betreft een oud militair terrein	Er is mogelijk sprake van niet geïdentificeerde bodemverontreiniging / achtergebleven munitie (met name op Zuid waar nog beperkt onderzoek heeft plaatsgevonden)	Aanvullende kosten voor sanering/opruimen	Economische schade		2	4 50%	8	Aanvullend bodemonderzoek
Doelstelling wordt Crailo als gasloze wijk	Discussie over de allocatie van kosten voor de gasloze wijk. Wie betaalt dit: gemeente, ontwikkelaar, eindgebruiker/bewoner	Minder opbrengsten (voor gemeente of ontwikkelaar) of duurdere woningen (eindgebruiker/bewoner)	Economische schade		2	2 10%	4	Onderzoek doen naar voorwaarden en eisen en bijbehorende kosten
Wet- en regelgeving (Wet Milieubeheer) - Geurcirkel	De huidige geurcirkel van de manage wordt gehandhaafd op 100 meter en niet verkleind	Verkaveling moet worden aangepast met als gevolg minder uitgeefbaar gebied (minder opbrengsten)	Economische schade	€3.500.000	5	4 50%	20	Aansturen op aanpassing van de geurcirkel van de manage door de gemeente Hilversum
Afspraken met omwonenden over bufferruimte achtertuinen	Er komt een verzoek van omwonenden om minimaal 15 meter bufferruimte (nu circa 7 meter in verkavelingsplan)	Verkaveling moet worden aangepast met als gevolg minder uitgeefbaar gebied (minder opbrengsten)	Economische schade		3	4 50%	12	Nader te bepalen
Bezwaar/beroep tegen het bestemmingsplan	Juridische procedures door bewoners	Juridische kosten en vertraging	Planning		2	2 10%	4	Nader te bepalen

Verzoek nieuw trafostation Liander Zuid	Trafostation moet verplaatst/vergroot worden	Inpassing in Zuid heeft impact op plan/verkaveling (mogelijk minder opbrengsten)	Economische schade		2	2 10%	4	Eerste stap: Duidelijkheid verkrijgen door gesprekken te voeren met Liander
Crailo betreft een ontwikkeling nabij natuurgebied	Voorwaarden en eisen op het gebied van natuur (bijv. door GNR) stroken niet met de huidige planvorming	Aanpassing plan/verkaveling met als gevolg meer kosten en vertraging	Economische schade		2	3 25%	6	Eerste stap: Gesprek aangaan met GNR
Nieuwe vastgoedcrisis	De huizenmarkt verslechtert (minder vraag, lagere verkoopprijzen)	Minder opbrengsten in de GREX (lagere grondopbrengsten). Mogelijk vertraging in de afzet a.g.v. minder vraag	Economische schade		2	2 10%	4	Niet van toepassing
Wet- en regelgeving: Flora en Faunawet	Onverwachte flora en fauna binnen het plangebied	Planvertraging en extra kosten voor maatregelen	Planning		2	2 10%	4	Aanvullend onderzoek
Crailo betreft een ontwikkeling nabij de A1	Hierdoor bestaat het risico op geluidsoverlast boven bepaalde geluidsnormen (aangaande de norm is geen consensus tussen de drie gemeenten)	Mogelijk moeten er geluidswerende maatregelen getroffen worden bij een deel van de woningen wat extra kosten met zich meebrengt	Economische schade		2	3 25%	6	Aanvullend onderzoek
Er is een bestaande afspraak met GNR dat een deel van de aan te kopen grond over wordt gedragen aan GNR	Indien de grond wordt aangekocht door de gemeenten zal er afstemming gezocht moeten worden met GNR over de overdracht van de gronden	Mogelijk wil/gaat GNR meekijken met de planvorming en eisen stellen aan de kwaliteit van de op te leveren grond en de 'grensgebieden'	Planning		2	3 25%	6	Eerste stap: Duidelijkheid verkrijgen door gesprekken te voeren met Liander
Crailo Zuid betreft een waterwin- en waterbergingsgebied	De ontwikkeling van Crailo Zuid brengt mogelijk de mogelijkheden voor	Verkaveling moet mogelijk worden aangepast met als gevolg	Economische schade		2	3 25%	6	Eerste stap: Duidelijkheid verkrijgen door

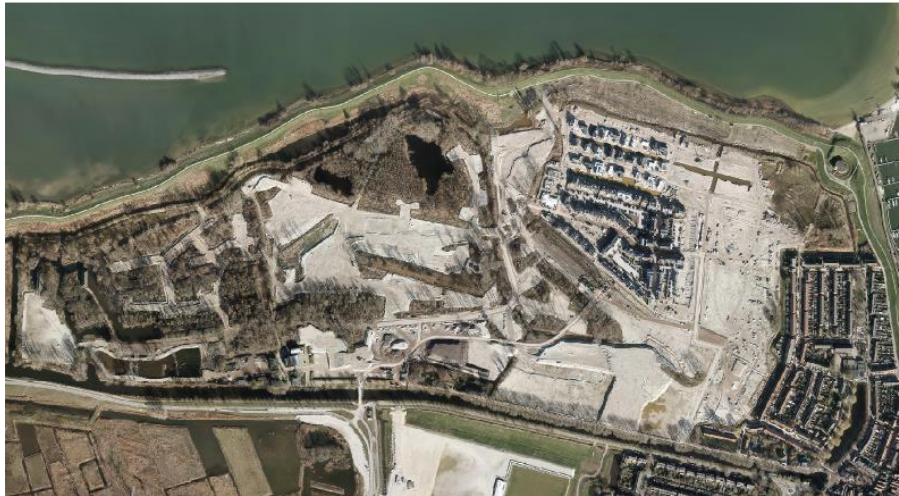
	waterwinning en/of waterberging in gevaar. Indien dit het geval is zullen alternatieven onderzocht moeten worden	minder uitgeefbaar gebied (minder opbrengsten). Mogelijk dient er onderzoek naar alternatieven plaats te vinden (extra kosten)						gesprekken te voeren met Waternet
Wet- en regelgeving: Duurzaamheid	Nieuwe wetgeving aangaande duurzaamheid stelt bepaalde eisen aan de ontwikkeling	Aanvullende kosten voor duurzaamheid die niet zijn opgenomen in de grondexploitatie. Discussie over wie dit zal moeten betalen: gemeente, ontwikkelaar of eindgebruiker	Economische schade		1	2 10%	2	Nader te bepalen
Partijen zijn het niet eens over de m2 bedrijfsbestemming	Wijziging van het programma	Door wijziging van het programma kunnen andere opbrengsten verkregen worden.	Economische schade		2	2 10%	4	Programma vastleggen in de bestuursovereenkomst.
Bestaande bedrijven vertrekken niet	Gebruiksovereenkomsten worden niet ontbonden	Juridische kosten en vertraging	Planning		2	3 25%	6	Vroegtijdig procedures opstarten om overeenkomsten op te zeggen.

## 2.5 De Krijgsman

Gepresenteerde stand van zaken per: *april 2020*

### Algemene info

<b>Naam Project</b>	De Krijgsman
<b>Omschrijving (soort project, context)</b>	Op het terrein van de oude kruutfabriek in Muiden is een nieuwe woonwijk in aanbouw : De Krijgsman. Er worden maximaal 1.300 woningen gebouwd. Ook komt er ruimte voor commerciële voorzieningen, zoals winkels (maximaal 28.380 m2). Bij de ontwikkeling van de wijk spelen groen en water, de openbare ruimte en natuur- en cultuurhistorische waarden een grote rol. <i>Deelproject Toegangsweg en drie bruggen ('aanpassing toerit Muiden')</i> : Bij de aanleg van de toerit Muiden door RWS/SAAOne is geen rekening gehouden met de ontwikkelingen De Krijgsman en Bredius. Om deze gebieden te kunnen ontsluiten wordt de Maxisweg tussen het P+R terrein en de Krijgsman aangepast en worden er drie nieuwe bruggen worden gebouwd over de Trekvaart. De huidige brug naar het KNSF wordt daarmee vervangen.
<b>Doel / Realisatie</b>	De gebiedsontwikkeling van De Krijgsman met als doel maximaal 1300 woningen en 28.350 m2 kantoor.
<b>Opdrachtgever</b>	Bestuurlijk: J. Eijbersen - Ambtelijk: Hoofd Team PRO H. Mieras
<b>Projectleider</b>	T. Zeegers <i>Deelproject Toegangsweg en drie bruggen Trekvaart</i> : M. Heemstra
<b>Betrokken externe partijen</b>	KNSF N.V. Eigenaar Kruutfabriek (KNSF) terrein, KNSF Vastgoed II B.V.: Ontwikkelpartij, Dura Vermeer: Ontwikkelpartij, De Krijgsman: KNSF Vastgoed II B.V.+ Dura Vermeer, De Brauw Blackstone: bewaking en beoordeling VOK bepalingen. <i>Deelproject Toegangsweg en drie bruggen</i> : RWS/SAAOne, KNSF , Provincie Noord-Holland, Waternet
<b>Relatie andere projecten</b>	Bredius,
<b>Startdatum project + definitie</b>	Krijgsman: april 2014 Toegangsweg: start januari 2016
<b>Einddatum project + definitie</b>	Krijgsman: medio 2025 Toegangsweg en bruggen Trekvaart: Medio 2020
<b>Projectfase</b>	Krijgsman: Ontwerp, Voorbereiding en realisatie Toegangsweg en bruggen Trekvaart : Uitvoering
<b>Rol Gemeente</b>	Krijgsman: Gemeente is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestemmingsplan voor het ontwikkelingsgebied van De Krijgsman en voor de toetsing van de producten voor de openbare ruimte in het kader van de overdracht naar de gemeente.  Toegangsweg en bruggen Trekvaart: Opdrachtgever en eigenaar.



Figuur 1. Luchtfoto stand februari 2019.



Figuur 2. Actueel stedenbouwkundig overzicht.

### Rollen en verantwoordelijkheden

- *Krijgsman* : De rollen, taken en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd in de VOK. De VOK vormt een belangrijk kader voor de samenwerking tussen partijen. De rol van de gemeente is uitvoering geven aan de verplichtingen voor de gemeente voortvloeiende uit de Vaststellingsovereenkomst (VOK) die de gemeente, KNSF en Dura Vermeer op 7 maart 2014 hebben gesloten. De belangrijkste verplichtingen bestaan uit het opstellen en in procedure brengen bestemmingsplanwijziging voor het KNSF-terrein. Dit bestemmingsplan is op 1 december 2016 onherroepelijk geworden. De gemeente heeft daarnaast een toetsende rol en beoordeelt via haar vertegenwoordiger de plannen in het Kwaliteitsteam de Krijgsman. De projectorganisatie de Krijgsman kent een stuurgroep met de bestuurlijke verantwoordelijken en op ambtelijk niveau het regieoverleg. Ad hoc worden er voor deelonderwerpen werkgroepen ingesteld. De projectorganisatie is geëquipeerd om de doelstellingen van het project in te vullen. Na het onherroepelijk worden van het bestemmingsplan de Krijgsman is de belangrijkste doelstelling de toetsing en planbegeleiding van de door de Krijgsman ontwikkelde plannen en producten op het gebied van de woningen en de openbare ruimte. Een tweede doelstelling is het bewaken van de kwaliteit van het stedenbouwkundig plan van La4sale via de inbreng in het kwaliteitsteam de Krijgsman. Een derde doelstelling is het tot stand brengen van een vruchtbare samenwerking van de partners van de Krijgsman en de gemeenten.
- *Toegangsweg en bruggen Trekvaart* : De aansluiting op het plan De Krijgsman vergt een continue afstemming van de uitvoering en planning en daarmee een belangrijk onderwerp in de overleggen met de KNSF. Het is een gemeentelijk project, waarbij een goede afstemming met belanghebbende partijen belangrijk is.

### Contracten en afspraken

- 20 februari 2014 Vaststellingsovereenkomst (VOK) met addendum 1+2, KNSF Vastgoed BV II, Dura Vermeer, Gemeente Muiden/ Gooise Meren (ondertekend door alle partijen op 7 maart 2014.) Op de gemeentelijke website is de openbare versie in te zien. De kern van de overeenkomst is dat er sprake is van een voorwaardelijk overeenkomst tussen de gemeente en de KNSF tot het onherroepelijk worden van het bestemmingsplan, De VOK bevat een aantal vertrouwelijke passages waar de raad en college inzicht in hebben gekregen. Voor de ambtelijke organisatie geldt dat alleen degenen die een uitvoerende of controlerende taak hebben op betreffende onderdelen deze ook in kunnen zien.
- december 2016 uitvoeringsovereenkomst VOK waarin de belangrijkste geschilpunten zijn geregeld.
- 1 december 2016, onherroepelijk bestemmingsplan: Met het onherroepelijk worden van het bestemmingsplan, zijn alle schadeclaims van tafel.

### Genomen besluiten tot nu toe

- 7 raadsbesluiten Bijdrage in kosten van opsporing en ruiming van niet gesprongen explosieven, laatste besluit 22 januari 2020
- november 2017, raadsbesluit vaststelling beeldkwaliteitsplan "de Overtuinen"
- 28 juni 2017, besluit gemeenteraad aankoop grond school op de Krijgsman
- 8 maart 2017, raadsbesluit vaststelling bestemmingsplan de Tuinen van Hoogerlust
- 29 maart 2017, raadsbesluit Vaststelling variantenstudie en voorbereidingskrediet voor de toerit en entreebrug
- 12 oktober 2016, raadsbesluit vaststelling bestemmingsplan de Krijgsman: Bestemmingsplan onherroepelijk op 1 december 2016
- 13 juli 2016 uitspraak Raad van State inzake bestemmingsplan de Krijgsman: Het bestemmingsplan wordt vernietigd op een drietal gronden. Aan de gemeente wordt opgedragen om binnen 26 weken een nieuw bestemmingsplan vast te stellen en voor beroep ter inzage te leggen.
- 19 november 2015, raadsbesluit (Muiden) vaststelling bestemmingsplan: De gemeenteraad heeft het Bestemmingsplan De Krijgsman, inclusief de Nota Zienswijzen, gewijzigd vastgesteld. De gemeenteraad heeft het Beeldkwaliteitsplan De Krijgsman vastgesteld. Het Beeldkwaliteitsplan is het handboek voor planvormers en plantoetsers. In het plan staan allerlei schetsen en voorbeelden van hoe het er ongeveer uit gaat zien.
- 
- 2 juni 2015, collegebesluit (Muiden) terinzagelegging Ontwerpbestemmingsplan en MER: Het college van B&W stemt in met de terinzagelegging van het Ontwerpbestemmingsplan en Milieu Effectrapportage (MER) van De Krijgsman.
- 10 maart 2015, collegebesluit (Muiden) terinzagelegging Notitie Reikwijdte en Detailniveau: Het college van B&W stemt in met de terinzagelegging van de Notitie Reikwijdte en Detailniveau (NRD) De Krijgsman. De NRD beschrijft voor welke activiteiten een Milieueffectrapport wordt opgesteld. In de notitie staat op welke manier en tot welk detailniveau de milieueffecten worden onderzocht.
- 19 februari 2015, raadsbesluit (Muiden) wijziging termijnen Vaststellingsovereenkomst De Krijgsman: De gemeenteraad gaat akkoord met de gewijzigde planning bij het vaststellen van het Bestemmingsplan De Krijgsman.
- 20 november 2014, raadsbesluit (Muiden) aanvullende Vaststellingsovereenkomst De Krijgsman: De gemeenteraad gaat akkoord met het uitstellen van de vaststelling van het Bestemmingsplan en het Beeldkwaliteitsplan De Krijgsman.
- 19 juni 2014, raadsbesluit (Muiden) instellen kwaliteitsteam De Krijgsman: De gemeenteraad gaat akkoord met de instelling van het kwaliteitsteam De Krijgsman. Het kwaliteitsteam gaat welstandszaken binnen het bestemmingsplan toetsen. Het team heeft hierin een adviserende rol.



- 20 februari 2014, raadsbesluit (Muiden) bevestiging besluit De Krijgsman: Bij het raadsbesluit over de Vaststellingsovereenkomst op 6 februari 2014 waren een aantal documenten nog niet beschikbaar. De raad wilde daarom nog geen definitief besluit nemen. Met dit raadsbesluit bevestigt de raad alsnog het op 6 februari 2014 genomen besluit.
- 6 februari 2014, raadsbesluit (Muiden) vaststellingsovereenkomst De Krijgsman: De gemeenteraad heeft de Vaststellingsovereenkomst (VOK) De Krijgsman vastgesteld. Hiermee stemt de raad ook in met het Hoofdlijnenakkoord en het Ambitiedocument. Onderdeel van de VOK zijn het opstellen van het Bestemmingsplan en het Beeldkwaliteitsplan voor De Krijgsman.
- 19 december 2013, raadsbesluit (Muiden) hoofdlijnenakkoord De Krijgsman: Met het Hoofdlijnenakkoord zetten de gemeente en KNSF een punt achter een jarenlange juridische strijd over de invulling van het KNSF-terrein. Het is de eerste stap in de ontwikkeling van de nieuwe woonwijk De Krijgsman. In het akkoord staan de afspraken die gemaakt zijn tussen de verschillende partijen over de ruimtelijke ambitie, de projectorganisatie en de begroting.

#### *Toegangsweg en bruggen Trekvaart:*

- 4 juli 2018, raadsbesluit goedkeuring uitvoeringskrediet € 7.200.000 voor het realiseren van 3 bruggen over de Muidertrekvaart en de aanpassing van de Maxisweg (toerit)
- 29 maart 2017, raadsbesluit vaststelling van de variantenstudie en het goedkeuren van het voorbereidingskrediet € 346.000 voor de toerit en entreebrug.  
juni 2015, raadsbesluit (Muiden) besteding compensatie gelden commissariaat voor de Trekvaarten van € 2 miljoen.
- september 2015, raadsbesluit (Muiden) voorbereidingskrediet ontwerpfase project € 70.000

#### **Stand van zaken**

##### *De Krijgsman*

Op dit moment wordt er binnen de gemeente gewerkt aan de volgende zaken:

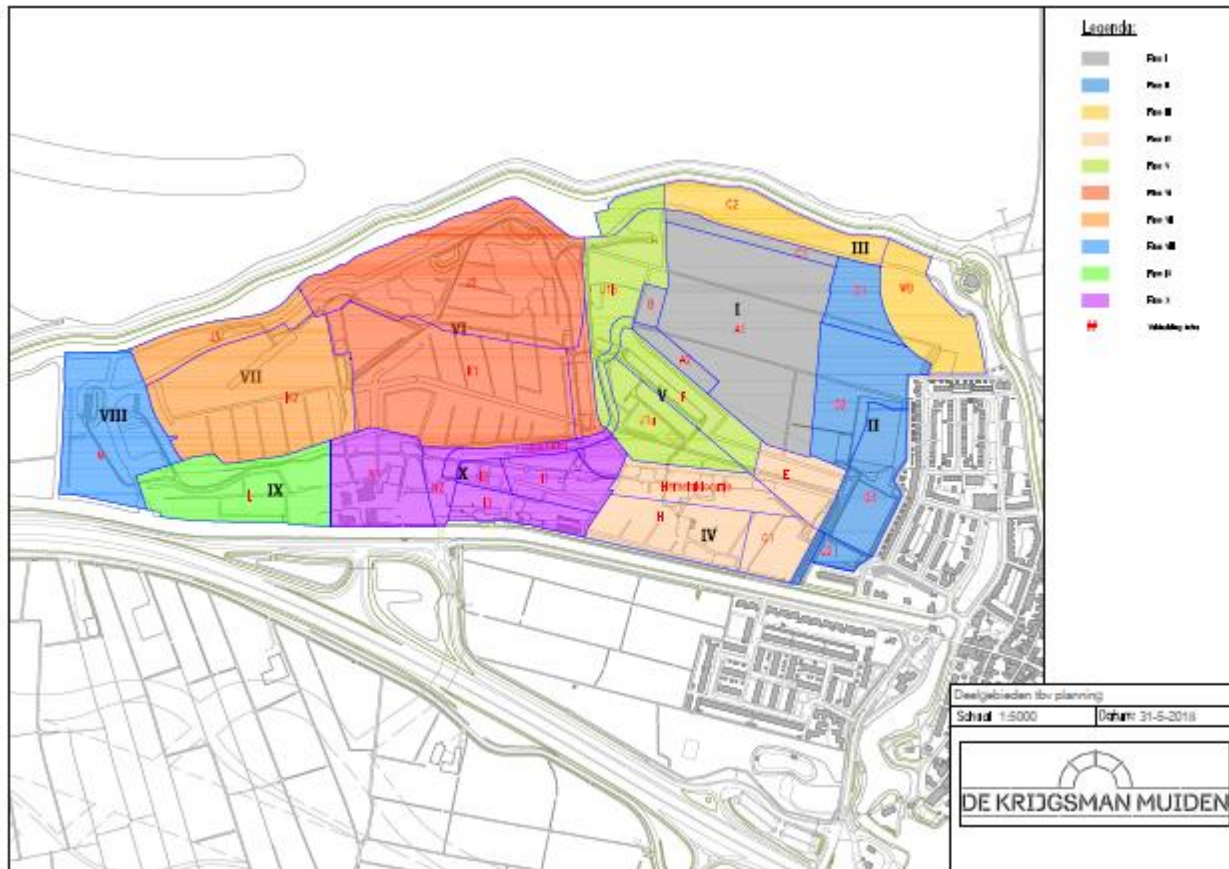
- Toetsing Voorlopige en Definitieve Stedenbouwkundige Plannen De laatste fases XIII, IX en X (entreegebied) zijn nog niet ter toetsing aangeboden.
- Toetsing ontwerp Westbatterijpark inclusief inspraak Toetsing bestekken bouw- en woonrijp maken en bijbehorende onderzoeken.
- Beoordeling bouwlogistiek continue (scheiding bouw en woonverkeer)
- Er zijn nu woningen opgeleverd (stand 1 juli 2019)
- De gemeente heeft het vergunningentraject Europees aanbesteed. Eurorecruiters is geselecteerd als bureau die dit voor de 1300 woningen gaat verzorgen. Er zijn nu bouwvergunningen verleend.
- De bouw van het IKC start in oktober 2020 en wordt vanaf 1 januari 2022 in gebruik genomen. Met de KNSF is overlegd over de veiligheid en bouwlogistiek rondom het IKC.
- Het College van B&W heeft in oktober 2018 besloten voor de woningen die in fase I en II worden gebouwd toe te staan dat deze nog op gas mogen worden aan gesloten. Voor fase IV en de volgende fasen in het plan zullen de woningen en de bedrijfsruimten gasloos worden ontwikkeld en gebouwd worden conform de daarvoor geldende wetgeving.
- Bij de entree van het gebied (fase X) nabij de te handhaven kantoor gebouwen zal een voorzieningencluster worden gerealiseerd. De KNSF heeft overeenstemming bereikt met Albert Hein voor een vestiging van een duurzame AH filiaal.



- Er is gewerkt aan een overdrachtsprotocol. Verwacht wordt dat binnenkort het eerste deelplan wordt opgeleverd.
- Er is geadviseerd over de renovatie van de sluis
- Er is overleg gevoerd met Waternet over het vaarweg- en overig primair waterbeheer na oplevering.
- Voor de herinrichting en verbetering van de veiligheid van het Kruitpad heeft de gemeente een subsidie Kleine Infra aangevraagd.

*Deelproject Toegangsweg De Krijgsman en Bredius inclusief 3 bruggen over de Muidertrekvaart ('aanpassing toerit Muiden')*

Op 4 juli 2018 heeft de gemeenteraad het uitvoeringskrediet verleend op basis van het door het college vastgestelde definitief ontwerp van de familie van drie bruggen over de Trekvaart en de aanpassing van de Maxisweg om Bredius en De Krijgsman te ontsluiten. De Europees openbare aanbesteding van het werk is eind 2018 afgerond en het project is in uitvoering. De tijdelijke bypass naar de Maxis is verwijderd, het asfalt is aangebracht en de bruggen zijn aangevoerd en op hun plek gelegd. Op 1 april is het laatste brugdeel van de autobrug door de wethouder en vertegenwoordiger KNSF geplaatst. Nadat de autobrug in gebruik is genomen eind april / begin mei wordt de tijdelijke brug naar het KNSF terrein verwijderd. Het hele project wordt in juni opgeleverd.



Fasering De Krijgsman

**Planning (tijd)**

Wat	Wanneer	Besluitvorming door:
Toetsing ontwerpen en bestekken	Per fase tot 2023	
Oplevering deelplannen per fase	Per fase tot 2024	
Overdracht deelplannen	Per fase tot 2025	
Bouw IKC	Eind 2020 tot	

	eind 2021	
Uitvoering ontsluiting en bruggen De Krijgsman en Bredius	Begin 2019 tot medio 2020	

### Communicatie en participatie

- Door de KNSF en de ontwikkelaars worden regelmatig verkoop manifestaties gehouden bij de start van een nieuw deelgebied
- De Krijgsman heeft een website voor bewoners ontwikkeld om bewoners te voorzien van actueel nieuws en de voortgang van het project.
- Bij de beoordeling van de inschrijvingen voor een ontwerpvisie op de bruggen over de Trekvaart zijn bewoners uit Muiden en toekomstige bewoners van de Krijgsman betrokken.
- Er is in maart 2019 een informatiebijeenkomst voor bewoners van de wijk Noord West geweest over de planning en aanpak van uitvoering in de zone die grenst aan de wijk Noord West ( fase II)
- Voor het Westbatterijpark is een participatietraject gestart om te komen tot een vaststelling van een ontwerp van het park. Op 6 juli 2019 is een infobijeenkomst gehouden bij de Krijgsman over het Voorlopig Ontwerp. De uitkomsten worden verwerkt in een Definitief Ontwerp. Bij de opstelling van het DO en de verdere detaillering zullen via de schoolbesturen ook de leerlingen van scholen worden benaderd en mogelijk andere doelgroepen (minder validen) om input te leveren. Gekeken wordt of het initiatief van de skatebaan hierin een plek kan krijgen,.
- Belanghebbenden worden over de uitvoering van de Toegangsweg en bruggen Trekvaart geïnformeerd.
- Op 1 april 2020 is door de wethouder samen met een vertegenwoordiging van KNSF het laatste autobrugdeel geplaatst.

### Financiële onderbouwing (Geld)

- *Krijgsman*: De kosten betreffen met name de projectbeheersing, ontwerp en vergunningverlening. De inkomsten betreffen de leges van de (niet-)woningen.
- *Stuurgroep Krijgsman*: De kosten van deze externe stuurgroep worden gedekt uit de algemene reserve.
- *Toegangsweg en bruggen Trekvaart* : De gemeenteraad heeft een uitvoeringskrediet van € 7.200.000 verleend  
De totale bouwkosten voor de drie bruggen en toerit worden geraamd op € 7,2 miljoen. De dekking hiervan is in het raadsvoorstel aangegeven.

In €	t/m 2017	2018 uit	2018 in		2019 uit	2019 in	2020 uit	2020 in
Krijgsman	439.840	780.000	-825.000		780.000	-825.000	780.000	-825.000
Stuurgroep		200.000						
Toegangsweg en drie bruggen		58.000			7.142.000	-		6.380.000

VERVOLG	2021 uit	2021 in	2022 uit	2022 in	2023 uit	2023 in	Totaal
Krijgsman	780.000	-825.000	780.000	-825.000	330.000	-800.000	-255.160
Stuurgroep							200.000
Toegangsweg en drie bruggen							820.000

#### Informatie Grondexploitatie

Niet van toepassing. De Krijgsman is een private grondexploitatie.

De Toegangsweg en de drie bruggen is een gemeentelijk project met bijdragen van de KNSF en Provincie Noord-Holland ( subsidie)

Risico's

Wat is de oorzaak?	Wat is de gebeurtenis?	Wat is het gevolg ?	Soort gevolg	Reële Omvang gevolg in €	Omvang gevolg	Omvang kans (%)	Risicofactor (gevolg x kans)	Beheersmaatregel(en)
De uitplaatsing van de zeeverkenners van de Westbatterij	De Westbatterij wordt uiterlijk 2019 overgedragen aan de KNSF (indien de KNSF hiertoe besluit)	Gemeente moet op zoek naar een locatie. De Gemeente heeft een locatieverkenning uitgevoerd. Op basis daarvan is er een potentiële locatie gevonden in het Westbatterijpark. Mogelijk betekent dit een vertraging in de overdracht van de Westbatterij naar de KNSF	Overig		1	5 (75-100%)	5	Verkenning van nieuwe locaties tbv de zeeverkenners.
Uitspraak rechter inzake WOB verzoek RTVNH	Uitvoering geven aan het besluit van de Rechtbank van februari 2019	politieke imagoschade als gevolg van het vrijgeven van niet geheime correspondentie uit de jaar 2012 en 2013	Imago / Politiek		4	4 50%	16	Zorgvuldig communiceren met belanghebbende partijen KNSF en RTVNH

## 2.6 Verder met de vesting Muiden

Gepresenteerde stand van zaken per: *april 2020*

### Algemene info

#### Naam Project

Verder met de vesting Muiden

#### Omschrijving (soort project, context)

De Vesting Muiden is UNESCO werelderfgoed. De omgeving van de Vesting verandert ingrijpend door grote projecten als de verlegging van de A1. Het is een speerpunt van het beleid van de gemeente om hierbij de identiteit en de leefomgeving van Muiden te behouden en te verbeteren. Beide ontwikkelingen zijn aanleiding geweest om een strategie te ontwikkelen voor de toekomst van Muiden. In 2014 is daarvoor een ontwikkelplan vastgesteld met als uitgangspunt het vergroten van de aantrekkelijkheid van Muiden voor inwoners en bezoekers. Dit leidde tot een gebiedsprogramma Verder met de Vesting Muiden waarin 14 verschillende deelprojecten zijn ondergebracht.

Het gebiedsprogramma wordt aangestuurd door de Stuurgroep Gooi en Vechtstreek waarin onder meer Rijkswaterstaat, AGV, Provincie en Regio bestuurlijk zijn vertegenwoordigd. De stuurgroep adviseert bindend aan Gedeputeerde Staten over besteding van de Groene Uitwegsubsidies.

#### Doel / Realisatie

##### Doel van het programma:

De gemeente wil de schoonheid van de Vesting Muiden en de schootsvelden niet alleen koesteren, maar ook verder ontwikkelen als een aantrekkelijke plaats om te wonen en te bezoeken. Het programma Verder met de Vesting Muiden richt zich op het behoud en versterking van de groene, recreatieve en cultuurhistorische waarden van Muiden. Bij het besluit van de betrokken bestuurders op 23 maart 2016 zijn 6 expliciete doelstellingen benoemd: bereikbaarheid, cultuurhistorie, natuur, landschap/landbouw, recreatie en beleving en gezamenlijke communicatie.

##### Van aanleiding tot realisatie:

- De gemeente heeft in 2014 het initiatief genomen om een visie op de ontwikkeling van de vesting te vormen. Voor het oostelijk deel van de vesting is het streven om de vestingwerken te herstellen. De gemeente is voor een groot deel eigenaar hiervan;
- In 2015 is gestart met het herstel van gebouw E, F en G. Dit is mogelijk gemaakt door cofinanciering van Rijk en Provincie ter hoogte van circa 80%;
- Op 18 december 2015 is het plan voorgelegd aan de Stuurgroep Gooi en Vechtstreek. De Stuurgroep heeft besloten om ons gebiedsprogramma als 'showcase' aan te wijzen. Tevens wordt een start gemaakt met het herstellen en herbestemmen van de vestinggebouwen Muiden op basis van de BRIM-subsidie;
- Op 23 maart 2016 hebben de betrokken bestuurders van Provincie, Rijkswaterstaat en Gemeente de exacte scope van

- het programma vastgesteld;
- In maart 2017 heeft de Stuurgroep G&V een positief besluit genomen over bijdragen aan de realisatie van de Showcase. Na verwerking van dit besluit in de begroting van de Provincie (begin 2018) is een substantieel gedeelte van het programma gedekt;
  - Per 1 januari 2018 geeft een projectgroep uitwerking aan een herstelplan voor de Oostelijke vestingwallen, Vestingplein en Toeristisch Informatie Punt. Tevens wordt de projectorganisatie van het totale programma verder ingevuld.
  - Op 19 september 2018 heeft het college en de raad het Herstelplan Oostelijke vestingwallen inclusief ambities Vestingplein vastgesteld en middelen vrijgegeven voor uitvoering van de vestingwerken.
  - Eind 2018 is het herstel van de vestingwerken gegund aan Aannemer Van de Ven. Deze gaat in 2020-2021 het werk in uitvoering brengen.
  - In 2019 is cofinanciering georganiseerd voor het Vestingplein en is de Landschappelijke en stedenbouwkundige visie Muiden Zuidwest vastgesteld door de raad en is de Nota van Uitgangspunten opgesteld voor de Schootsvelden zuid oost. Dit jaar is op basis van onderzoek het uitvoeringsontwerp van de oostelijke vesting uitgewerkt met de aannemer. Dit vraagt aanvullende maatregelen.
  - In de eerste helft van 2020 wordt het uitvoeringsontwerp Oostelijke vesting Muiden, de Nota van Uitgangspunten Schootsvelden voorgelegd ter besluitvorming en worden de kaders voor het Vestingplein overwogen.

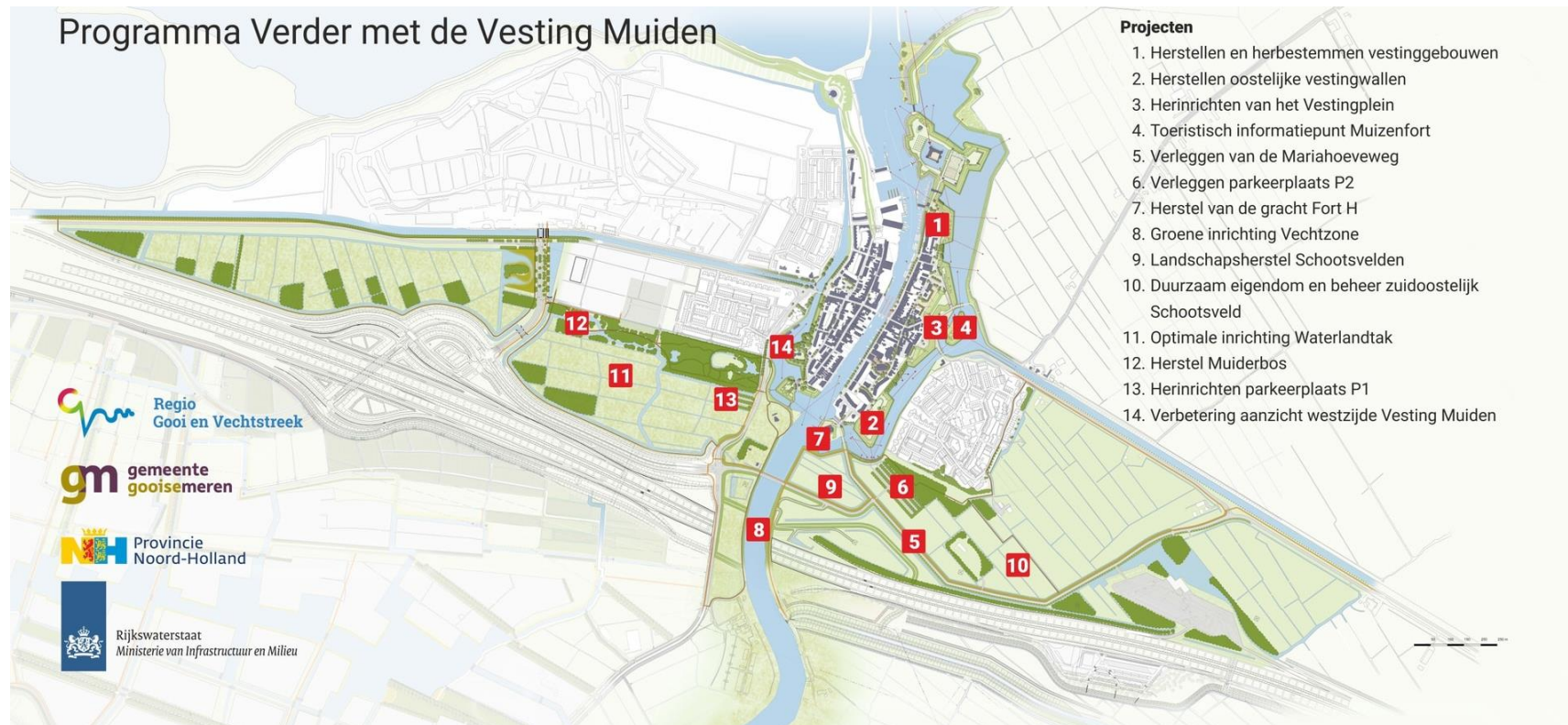
<b>Opdrachtgever</b>	Bestuurlijk: J. Eijbersen - Ambtelijk: Hoofd team PRO H. Mieras
<b>Projectleider/coördinator</b>	Ernest Pelders
<b>Betrokken externe partijen</b>	Rijkswaterstaat (grondeigenaar/bevoegd gezag (verlegging) A1-gebied), SAAone (aannemerscombinatie die project A1/A6 namens Rijkswaterstaat uitvoert), Provincie Noord-Holland (bevoegd gezag natuur en subsidieverlener), Regio Gooi en Vechtstreek (bestuurlijk trekker overall programma), Stuurgroep Gooi en Vechtstreek (adviesorgaan provincie inzake subsidies Groene Uitweg).
<b>Relatie andere projecten</b>	Verder met de Vesting Muiden zet in op de vesting en de zuidelijke schootsvelden. <ul style="list-style-type: none"> <li>• De schootsvelden vallen direct samen met het gebied dat door de verlegging van de A1 moet worden heringericht. Deze projecten, waaronder de Waterlandtak, hangen direct met elkaar samen en worden voor een deel door RWS uitgevoerd. De gesprekken over de landschapsinrichting vinden overwegend in het kader van Verder met de Vesting Muiden plaats.</li> <li>• De visie voor Verder met de Vesting Muiden is gebruikt bij de onderbouwing van het bestemmingsplan Bredius. Het plan voorziet in de inrichting van het openbaar gebied op het zuidelijkste perceel op de Brediusgronden. In het zuidwestelijk deel van de vesting is samenhang met de inpassing van de woonschepen en eventuele bouw van een nieuwe brandweerkazerne. In het noordwestelijk deel van de vesting is samenhang met de stedenbouwkundige</li> </ul>

visie op het gebied.

- In Muiden krijgt de bestaande infrastructuur een opknappbeurt: 'integraal onderhoudsplan'. Raakvlakken van de volgende wegen worden onderzocht: Ton Kootsingel, Vestingplein, Naarderstraat, Ravelijnsplein, Kloosterstraat en Mariahoeveweg, P2.

<b>Startdatum project + definitie</b>	2003-2014 : programma voor herstellen en verbeteren van de vestingwerken en de inrichting van de schootsvelden van Muiden met in totaal 14 deelprojecten variërend in omvang.
<b>Einddatum project + definitie</b>	2012-2023: de vestingwerken zijn hersteld en de schootsvelden zijn zodanig ingericht dat de openheid en het karakteristieke landschap zoveel mogelijk is hersteld, de parkeerplaatsen en infrastructuur optimaal zijn ingepast, de recreatieve waarde is toegenomen en het duurzaam beheer is verzekerd. De uitvoeringstermijn is verlengd ivm grondoverdracht en uitvoeringsduur.
<b>Projectfase</b>	Afhankelijk van het deelproject variërend tussen projectplan, ontwerp en realisatie.
<b>Rol Gemeente</b>	Bestuurlijk trekker van de diverse projecten, bevoegd gezag vergunningverlening, uitvoerder (o.m. vestingwerken) De bijdrage van de gemeente zit o.a in het trekkerschap van het programma. De verwachting is dat extra aanvullende middelen nodig zijn die niet reeds in de begroting zijn opgenomen (behoudens aanvullende wensen bovenop het programma uiteraard).
<b>Status project</b>	 <i>Verloopt het project volgens plan (groen = project verloopt volgens plan, geel = er zijn belemmeringen die zorgen voor noemenswaardige vertraging/meerkosten/etc. rood = er is een reële bedreiging tot het niet behalen van het beoogde resultaat). Motiveer keuze onder stand van zaken.</i>





Figuur 3. Projectkaart.

### Rollen en verantwoordelijkheden (*Organisatie*)

Uitdrukkelijk doel van het programma is dat de gezamenlijke overheden laten zien dat door samenwerking en het combineren van doelstellingen een meerwaarde kan ontstaan. De individuele doelstellingen blijven aanwezig maar de visie is gezamenlijk gedragen. De Stuurgroep Gooi en Vechtstreek ziet hierop toe.

De coördinatie van het gebiedsprogramma ligt bij de gemeente. Vanaf de start is de gemeente de grootste aanjager van het programma geweest. Inmiddels is het programma omarmd door de andere partijen. Verder me de Vesting Muiden is opgenomen in het Uitvoeringsprogramma 2017-2018 van de Regio. Zonder de trekkersrol van de gemeente wordt het programma echter niet uitgevoerd. Dat geldt zeker voor de vestingwerken, waar de gemeente ook eigenaar van is. In het A1 gebied zal een deel van de projecten door de andere partijen (o.a. RWS) worden uitgevoerd. Dat gebeurt altijd in overleg met de gemeente.

### *Organisatie*

Voor het totale programma is een plan van aanpak opgesteld. Het programma wordt geleid door een programmacoördinator die in een team van projectleiders de verschillende deelprojecten binnen tijd /geld weet te realiseren. Het plan van aanpak, inclusief dekkingsvoorstel voor de plankosten, wordt dit jaar vastgesteld door het bestuur. Inmiddels wordt de interne organisatiestructuur verder ingevuld en worden deelprojecten verder uitgerold. De gemeente zal trekker zijn voor de projecten die het meest in haar belang zijn (binnen de vesting en de parkeerplaatsen en onderliggend wegennet in de schootsvelden) en deze staan dan ook opgenomen in het Plan van Aanpak. Gegeven de korte uitvoeringstermijn (het is de bedoeling dat alle onderdelen eind 2021 zijn uitgevoerd) is het nodig een slagvaardige uitvoeringsorganisatie binnen de gemeente in te richten. Op bestuurlijk niveau is de aanhaling van Gooisemeren goed geborgd. De wethouder is in sept 2018 toegetreden tot de stuurgroep Gooi en Vecht.

### **Contracten en afspraken**

Binnen de vesting zijn de afspraken zeer overzichtelijk. De gemeente realiseert de projecten en krijgt daarbij een stevige subsidie van de provincie. In de schootsvelden is e.e.a. meer complex door de veelheid aan partijen en de samenloop met het project A1/A6. Er zijn hier overeenkomsten met Rijkswaterstaat gesloten over grond en nieuwe inzichten en ontwikkeling vragen aandacht. Daarnaast zijn er afspraken gemaakt tussen gemeente en SAAone en tussen Rijkswaterstaat en Provincie.

#### *Contracten/overeenkomsten:*

o.a. Uitvoeringsovereenkomst Rijkswaterstaat – Gemeente inzake uitvoering A1/A6, uitvoeringsovereenkomsten ontwerpen in schootsvelden. Over de subsidies zijn beschikkingen afgesproken met de Provincie Noord Holland.

#### *Belangrijkste afspraken:*

Stuurgroep G&V: aanwijzen programma als 'showcase'.

Gezamenlijke bestuurders: commitment om tot volledige uitvoering te komen.

Provincie heeft FES gelden gereserveerd voor de realisatie van het programma Verder met de vesting Muiden.

#### *Toelichting:*

Tussen Rijkswaterstaat en Gemeente is een uitvoeringsovereenkomst van toepassing. Uitvoering van enkele projecten is hierin opgenomen. Verder zijn er nog een aantal overeenkomsten gesloten. De gemeenteraad van Muiden heeft met de visiedocumenten en het uitvoeringsprogramma Deel Oost de kaders op de inhoud gesteld. De Regio heeft het programma opgenomen in het Uitvoeringsprogramma, net als de Provincie in het kader van de Stuurgroep Gooi en Vechtstreek en het Uitvoeringsprogramma Stelling van Amsterdam/Nieuwe Hollandse Waterlinie. Daarnaast zijn er bestuurlijke afspraken gemaakt ter bevestiging hiervan.

Naar aanleiding van het vaststellen van de showcase door de Stuurgroep Gooi- en Vechtstreek is de gemeenteraad van Gooise Meren uitgebreid geïnformeerd over het programma en de rol van de gemeente daarin.

### Genomen besluiten tot nu toe (*Informatie*)

- Maart 2014, raadsbesluit (Muiden) vaststellen Ontwikkelplan Verder met de Vesting Muiden: Het ontwikkelplan 'Verder met de Vesting Muiden' is ook ontstaan na een participatietraject met inwoners en deskundigen. In het plan staan een grondige analyse van het gebied en de kaders voor de toekomst van de Vesting. Op basis van de uitgangspunten voor alle onderdelen van de Vesting, zoals de vestingwerken, water en recreatie, werken we aan de ambities: de unieke kwaliteiten van de Vesting Muiden behouden, versterken en benutten, de woon- en leefomgeving van de bewoners verbeteren en meer bezoekers aantrekken.
- December 2014, raadsbesluit (Muiden) uitbreiding Ontwikkelplan met Handboek Herstel Vesting Muiden en Uitvoeringsprogramma Deel Oost: Het Handboek Herstel Vesting Muiden is een visie voor de Vesting Muiden volgens de uitgangspunten van het ontwikkelplan. De visie toont hoe we de vestingwallen zouden kunnen herstellen en hoe we openbare ruimtes en routes door de Vesting kunnen verbeteren.
- Juni 2015, raadsbesluit (Muiden) uitbreiding Ontwikkelplan met Landschapsplan Schootsvelden Zuid: Doordat de snelweg A1 rondom Muiden in zuidelijke richting verlegd is ondergaat het landschap een grote verandering. De zuidelijke schootsvelden zijn vrijgekomen. Door de betrokkenheid van vele partijen met ieder een eigen rol en invalshoek is het vormgeven van dit gebied bijzonder complex. De gemeente heeft daarom ook een visie voor dit gebied opgesteld. Het resultaat is het Landschapsplan Schootsvelden Zuid. Alle betrokken partijen werken samen om dit plan uit te voeren.
- In maart 2017 heeft de Stuurgroep G&V een positief besluit genomen over bijdragen aan de realisatie van de Showcase. Na verwerking van dit besluit in de begroting van de Provincie (begin 2018) is een substantieel gedeelte van het programma gedekt;
- Op 19 september 2018 heeft het college en de raad het Herstelplan Oostelijke vestingwallen inclusief ambities Vestingplein vastgesteld en middelen vrijgegeven voor uitvoering van de vestingwerken.
- Eind 2018 is het herstel van de vestingwerken gegund aan Aannemer Van de Ven. Deze gaat in 2020-2021 het werk in uitvoering brengen.
- In maart 2019 heeft Provinciale Staten € 8 ton gereserveerd voor het realiseren van de ambities op het Vestingplein.
- Op 17 april 2019 is de Landschappelijke en stedenbouwkundige visie Muiden Zuidwest vastgesteld door de raad.
- In december 2019 is de Nota van Uitgangspunten Schootsvelden zuid oost vastgesteld door het College en deze wordt voorgelegd aan de raad.
- In maart 2020 is het Uitvoeringsontwerp Oostelijke vesting Muiden vastgesteld door het college en wordt medio april voorgelegd aan de raad.
- Op 27 maart heeft de stuurgroep Gooi en Vechtstreek ingestemd met het Uitvoeringsontwerp Oostelijke vesting Muiden en een € 6 ton bijdrage vanuit het programma Groene Uitweg.

### Stand van zaken (*Kwaliteit*)

Project	Onderdelen	Stand van zaken + Takenpakket	Trekker
1. Herstellen en herbestemmen vestinggebouwen	A. Herstellen gebouw E, F en G B. Herbestemmen gebouw C en G	Alle vestinggebouwen zijn hersteld. Laatste gebouw moet nog verhuurd worden. Reguliere afrondende taken en communicatie naar omgeving.	Gemeente
2. Herstellen van de oostelijke vestingwallen	A. Herstellen van de oostelijke vestingwallen	Het Herstelplan (DO) is opgesteld en vastgesteld door Raad en aanbesteed. Vervolgstappen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kavelgrenzen Kloosterstraat formaliseren;</li> </ul>	Gemeente

		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Begeleiding planologische procedures en vergunningen;</li> <li>• Technische uitwerking stabiliteit grondwal en damwand levert vertraging en vraagt aanvullende maatregelen;</li> <li>• Uitvoeringsbegeleiding 2020-2021;</li> <li>• Overdracht beheer.</li> </ul>	
3. Herinrichten van het Vestingplein	A. Herinrichten van het plein	<p>Projectambities (scope en ambitie) zijn opgenomen in Herstelplan:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cofinanciering Provincie is georganiseerd;</li> <li>• Opstellen Nota van Uitgangspunten (kaders) tav verkeer, ondernemers op plein, parkeren Vestingplein;</li> <li>• Besluit over al dan niet bijstellen kaders;</li> <li>• Opstarten van een interactief planproces VO-DO;</li> <li>• Aanbesteden en uitvoeren;</li> </ul>	Gemeente
4. Toeristisch informatiepunt Muizenfort	A. Realiseren toeristisch informatiepunt in het Muizenfort	Het TIP is geopend in mei 2018. Deelproject is afgerond.	Gemeente
5. Verleggen van de Mariahoeveweg	<p>A. Verleggen van de Mariahoeveweg</p> <p>B. Verwijderen oude Mariahoeveweg incl. herstel sloten ter plaatse</p>	<p>Voor de Mariahoeveweg is in een visie vastgesteld met kostenraming. Vervolgstappen:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nota van Uitgangspunten met structuurkaart waarin tracé Mariahoeveweg, P2 en landschap vaststellen in raad;</li> <li>• Uitwerking VO naar DO met kostenraming (Scope bepalen in verband met fietspad) inclusief participatie Mariahoeve en omgeving;</li> <li>• Besluit ontwerp met vrijgeven krediet college en raad;</li> <li>• Aanbesteden, uitvoeren voorbelasting;</li> <li>• Begeleiding planologische procedures, vergunning;</li> <li>• Aanbesteden en uitvoeren aanleg weg en verwijderen oude weg (inclusief verbinden slotenpatronen);</li> <li>• Uitvoeringsbegeleiding tot en met 2023</li> </ul>	Gemeente
6. Verleggen parkeerplaats P2	A. Verleggen en verlagen parkeerplaats P2	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zie 5. Planproces Verleggen Mariahoeveweg, P2 en landschapsherstel</li> </ul>	Gemeente
7. Herstel gracht Fort H	A. Herstellen van de voormalige gracht bij Fort H	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zie 5. Planproces Verleggen Mariahoeveweg, P2 en landschapsherstel</li> </ul>	Gemeente

8. Groene inrichting van de Vechtzone	<p>A. Herstel van de natuurlijke oevers</p> <p>B. Ecologische inrichting toelopen en oeverzone en passeerbaar maken uitwateringskanaal Naardermeer</p> <p>C. Inrichting westelijke Vechtoever als natuurgebied</p> <p>D. Aanleg wandelpad over de westelijke Vechtoever</p>	<p>RWS voert uit. Rol gemeente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• toetsen van het maatregelenpakket om de oevers van de Vechtzone te vergroenen;</li> <li>• opplussen van het project met informatie- en educatievoorzieningen over groene inrichting;</li> <li>• gronden gemeenten met bestemming 'Waterlandtak' aan RWS overdragen</li> <li>• afstemming overdracht naar beheerders: BORG, AGV, RWS en SBB;</li> </ul>	RWS
9. Landschapsherstel schootsvelden	<p>A. Herstel historische kavelstructuur, slotenpatronen en terugbrengen gebiedseigen grond</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zie 5. Planproces Verleggen Mariahoeveweg, P2 en landschapsherstel</li> </ul>	RWS
10. Duurzaam eigendom en beheer zuidoostelijk schootsveld	<p>A. Borgen eigendom en duurzaam beheer als onbebouwd weidegebied</p> <p>B. Herverkaveling en inpassing Fata Morgana</p>	<p>Rol gemeente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Brengt gronden in ten behoeve van kavelruil;</li> <li>• Levering richting eindeigenaren faciliteren.</li> <li>• Bevorderen dat eigendom naar Goois Natuurreservaat of een andere natuurbeheerder gaat (bestuurlijke inzet).</li> <li>• Inpassing Fata Morgana organiseren (haag kiezen, financiering haag is RWS)</li> </ul>	RWS/Regio
11. Optimale inrichting Waterlandtak	<p>A. Versnelling in eindinrichting Waterlandtak</p> <p>B. Natuurlijke inrichting aanliggende gronden</p> <p>C. Bouw ecopassages</p> <p>D. Inpassing inrit AGV</p> <p>E. Ecopassage over de Maxisweg en Muidertrekvaart</p> <p>F. Fietsverbinding Muiden – Hoogerlust aanleggen</p>	<p>RWS voert uit ism Provincie NH.</p> <p>Rol gemeente:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Toetsen van het maatregelenpakket (o.a. V&amp;V) inrichting waterlandtak;</li> <li>• Afspraken maken over randzones P1 en financiële afwikkeling RWS;</li> <li>• Afstemming overdracht (inclusief middelen) naar beheerder: BORG.</li> </ul>	RWS
12. Herstel Muiderbos	<p>A. Herstellen van het voormalige deel Muiderbos</p>	<p>Uitwerking Visie zuid west:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Opstellen herstelplan en afstemmen met omgeving;</li> <li>• Uitvoeren groot onderhoud;</li> <li>• Opnemen in beheerplan.</li> <li>• Communicatie over project via programma laten lopen</li> </ul>	Gemeente

13. Herinrichten parkeerplaats P1	A. Herinrichten P1 en Maxisweg naar groen en parkeren	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Visie document zuid oost is vastgesteld</li> <li>• Voorlopig ontwerp uitwerken tot definitief ontwerp (scope bepalen met brandweer)</li> <li>• Besluit College en Raad;</li> <li>• Afspraken maken met RWS/RVB over overdracht gronden</li> <li>• Afspraken met RWS over financiering definitief maken</li> <li>• Begeleiding planologische procedures, vergunning</li> <li>• Aanbesteden en uitvoeren</li> </ul>	Gemeente
14. Verbetering aanzicht westzijde Vesting Muiden	A. herstel historische meidoornhaag langs vestinggracht/Kadesloot B. inpassing oeverzone woonschepen	<p>Uitwerking op basis van Visie Zuidwest:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Uitvoeringsplan opstellen voor meidoornhaag en uitvoeren;</li> <li>• Koppelkans met baggeren verkennen;</li> </ul>	Gemeente

### Planning (Tijd)

Wat	Wanneer	Wie
Uitvoering programma deelprojecten	2018 - 2023	
Herstellen en bestemmen panden	2015 en verder	
Vaststellen NvU + participatieplan Mariahoeveweg en P2	Q2 2020	Raad
Vaststellen NvU + participatieplan Vestingplein	Q3 2020	Raad
Opstellen DO Mariahoeveweg en P2	Q3 2020	Raad
Opstellen DO Vestingplein	Q2 2021	Raad
Opstellen herstelplan Muiderbos	Q4 2020	College
Opstellen Definitief ontwerp Herinrichting Parkeerplaats P1	Q1 2021	Raad

### Communicatie en participatie

Het programma wordt in dialoog met de samenwerkende partijen en de omgeving verder uitgewerkt. Daarbij wordt stilgestaan bij de mogelijkheden om invloed te hebben op de uitwerking van de visie naar concrete uitvoeringsontwerpen. Dat zal per project variëren. In de schootsvelden zijn de mogelijkheden daarbij zeer beperkt omdat de meeste kaders al vastliggen in het Tracébesluit of vanwege technische randvoorwaarden. In de vesting en de randen tussen de wijken en de schootsvelden is er meer participatie mogelijk. Per deelproject wordt een participatieplan opgesteld.

### Financiële onderbouwing (Geld)

In het programma Verder met de Vesting Muiden is een aantal deelprojecten te onderscheiden. Deze zijn/worden per deelproject ter besluitvorming aan de raad voorgelegd. De kredieten voor de Oostelijke vestingwallen en Herinrichting Vestingplein zijn in 2018 beschikbaar gesteld. De voorbereidingskredieten voor Verleggen Mariahoeveweg (€ 200.000) resp. P2 (€ 50.000) zijn bij de Begroting 2019 (november 2018) beschikbaar gesteld.

In €	Inv nummer	Uitgaven	Inkomsten	t/m 2019 uit	t/m 2019 in	2020 uit	2020 in	2021 uit	2021 in	2022 e.v. uit	2022 e.v. in
Oostelijke vestingwallen	7210271	3.612.000	1.313.500	731.000	20.000	731.000	293.500	2.150.000	1.000.000	0	0
Herinrichten vestingplein	7210301	1.600.000	800.000	34.000	0	66.000	0	200.000	0	1.300.000	800.000
Verleggen Mariahoeveweg	7210305	1.730.000	850.000	82.000	0	148.000	0	500.000	250.000	1.000.000	600.000
Verleggen parkeerplaats P2	7210304	1.640.000	1.290.000	13.000	0	127.000	0	500.000	290.000	1.000.000	1.000.000
Overige projecten	7210214 / 7210312	850.000	300.000	121.000	0	129.000	0	300.000	150.000	300.000	150.000
<b>Totaal</b>		<b>9.432.000</b>	<b>4.553.500</b>	<b>981.000</b>	<b>20.000</b>	<b>1.201.000</b>	<b>293.500</b>	<b>3.650.000</b>	<b>1.690.000</b>	<b>3.600.000</b>	<b>2.550.000</b>

### Informatie Grondexploitatie (GREX)

Er wordt geen GREX opgesteld.

Risico's

Wat is de oorzaak?	Wat is de gebeurtenis?	Wat is het gevolg ?	Soort gevolg	Reële Omvang gevolg in €	Omvang gevolg	Omvang kans (%)	Risicofactor (gevolg x kans)	Beheersmaatregel(en)
<b>Vestingwerk Muiden</b>								
Tijdens de technische uitwerking van het ontwerp ontstaan meerkosten (grondzetting en opbouw wal, oeverbeschoeiing en cortentstale elementen)	Complexiteit van steile grondwal geeft geotechnische problemen in stabiliteit	Technische maatregelen treffen, zwaardere keringen toepassen andere materialisering	Economische schade		4	5 75%	20	Bouwteam onderzoekt technische alternatieven, escaleren volgens trap -> als nodig aanvullend besluit/Stuurgroep GV
Baggerwerk vestinggracht wordt in gedeelde verantwoordelijkheid uitgevoerd	AGV heeft ander inzicht op de verdeling van de verantwoordelijkheid	kunnen geen werk met werk maken, scope project beperken	Kwaliteit		3	4 50%	12	afspraken verankeren -> opschalen naar Stuurgroep GV
<b>Vestingplein</b>								
Geen draagvlak voor herstel vestingwal en plein volgens ambitieniveau	het herstel van de wallen van de bastions verhoogt de wal.	conflict tussen belangen van rijk, provincie, gemeente en bewoners	Organisatie / Continuïteit		3	4 50%	12	Standpunt politiek verankeren in een NvU alvorens participatie in te gaan. Regel heldere kaders



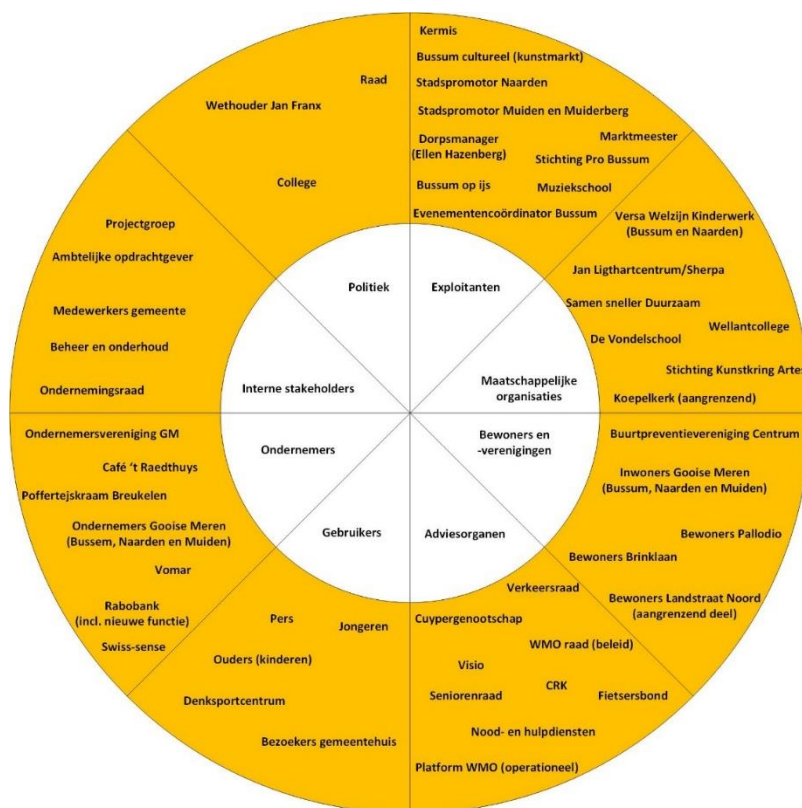
<b>Schootsvelden Mariahoeve weg en P2</b>									
Complexiteit door veel raakvlakken met andere deelprojecten en initiatieven uit de stad	Andere deelprojecten-initiatieven kennen geen middelen en voortgang	discussies over scope en zijn afhankelijkheden leidt tot uitstelgedrag in politiek	Imago / Politiek		2	4	50%	8	Complexiteit inzichtelijk maken en risico's tav planning en kosten in beeld brengen in Nota van Uitgangspunten
Nieuwe trace kabels en leidingen langs Mariahoeveweg.	Verlegging van gas en waterleiding valt niet binnen de verleggingsregeling	verlaging kost geld dat niet geraamd is	Economische schade en planning		3	5	75%	15	Overleg met Waternet, en evt escaleren richting stuurgroep GV

## 2.7 Herinrichting buitenruimte gemeentehuis

Gepresenteerde stand van zaken per: april 2020

<b>Naam Project</b>	Buitenruimte Gemeentehuis Gooise Meren
<b>Omschrijving (soort project, context)</b>	Oorspronkelijk zou als onderdeel van de verbouwing van het gemeentehuis Bussum naar gemeentehuis voor Gooise Meren ook de buitenruimte worden heringericht. Gedurende het project en uiteindelijk in het najaar van 2017 is besloten het herinrichten van de buitenruimte als een apart project te gaan voorbereiden en realiseren . het ontoereikende budget binnen het verbouwingsbudget van €100.000 wordt opnieuw gelabeld aan het project buitenruimte Gemeentehuis.
<b>Doel / Realisatie</b>	Een klantvriendelijk en uitnodigende openbare ruimte welk fraai is ingericht en multifunctioneel te gebruiken is.
<b>Opdrachtgever</b>	Bestuurlijk: Nico Schimmel Ambtelijk: Hans Mieras
<b>Projectleider</b>	Eric 't Hart

### Betrokken externe partijen



Figuur 4. Betrokken externe partijen.

Relatie andere projecten	<i>geen</i>
Startdatum project + definitie	<i>1 mei 2018</i>
Einddatum project + definitie	<i>1 oktober 2020</i>
Projectfase	<i>Voorlopig Ontwerp</i>
Rol Gemeente	Initiatiefnemer/opdrachtgever

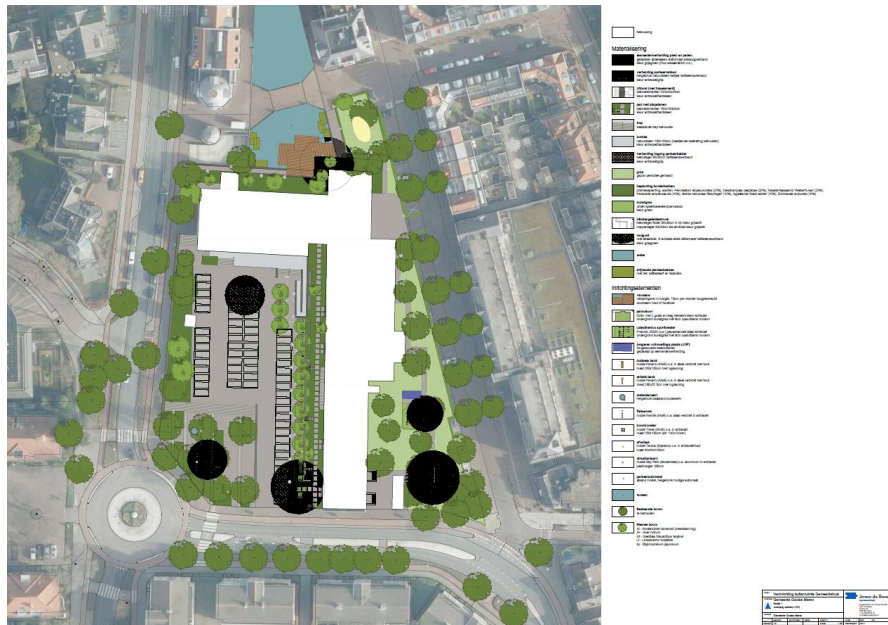
**Status project**   Verloopt het project volgens plan (**groen** = project verloopt volgens plan, **geel** = er zijn belemmeringen die zorgen voor noemenswaardige vertraging/meerkosten/etc. **rood** = er is een reële bedreiging tot het niet behalen van het beoogde resultaat). En motiveer de keuze onder stand van zaken.

**Projectkaart**



Figuur 5. Plangebied.

Figuur 6. Schets Ontwerp , resultaat/voorkeursvariant vanuit het participatieproces en verwerking eerste reactie CRK.



*Variant passend binnen financieel kader*

### **Rollen en verantwoordelijkheden (Organisatie)**

Via co-creatie met de stakeholders wordt een breed gedragen ontwerp van de buitenruimte gerealiseerd met enkele randvoorwaarden zoals het versterken van het groen, het behoud van de parkeercapaciteit, mogelijkheid voor een kermis en ijsbaan en behoud van het carillon.

Verder dient rekening te worden gehouden met de thema's: Duurzaamheid, Toegankelijkheid en Klimaatadaptatie

Op basis van het participatieplan is in drie sessies met belanghebbenden en bewoners op basis van: "Samen ontwerpen: meedenken en meewerken" op positieve wijze gewerkt aan het tot stand komen van 3 varianten. In de laatste sessie is praktisch unaniem de voorkeur uitgesproken voor de hierboven getoonde variant met een verlaagd plein op maaiveld met groene omzoming, een afgescheiden, permanente vrije route voor voetgangers en fietsers naar de entree. Het grotere hoogteverschil wordt met trappen en een lift overbrugd.

Aan de noordzijde wordt de vijverpartij toegankelijker door het realiseren van een stijger/vlonderpartij, de speeltuin blijft gehandhaafd en aan de landstraatzijde wordt het gebied ingericht voor bewegen en een plek voor de jeugd.

De poffertjeskraam en de ijsbaan vinden hun plek op het voorplein.

De benodigde middelen voor deze variant "plein op maaiveldniveau" is geraamd op € 1,1 miljoen, wat veel meer is dan het bij aanvang en toegekende budget van € 500.000.

### **Contracten en afspraken**

Contracten/overeenkomsten: opdracht aan ingenieursbureau Aveco de Bondt voor het opstellen van SO, VO, DO en bestek inclusief het verzorgen van het participatieproces.

Belangrijkste afspraken: na het besluit van het college de participatiegroep informeren over het genomen besluit

Europese aanbestedingsplicht?: Nee

### **Genomen besluiten tot nu toe (Informatie)**

het college heeft op 12 februari 2019 besloten :

- De fase SO af te ronden;
- Een variant te vervaardigen die past binnen het financiële kader van € 500.000.
- Deze uitwerking en variant 2 uit de participatie aan het college voorleggen op basis waarvan het college het besluit neemt welk voorstel naar de raad gaat
- In juli 2019 is bij de behandeling van de perspectiefnota 2020-2023 de motie 2c10 aangenomen, zijnde:
  - 1. Bij de presentatie aan de raad van scenario's voor aanpassing van de buitenruimte rond het gemeentehuis, ook een (doorgerekende) variant op te nemen waarbij alleen tot de meest noodzakelijke optimalisaties tegen minimale kosten wordt overgegaan – met behoud van zoveel mogelijk parkeerplaatsen;
  - 2. De raad hierover uiterlijk 1 oktober 2019 nader te informeren.

### **Stand van zaken (Kwaliteit)**

- Beide varianten zijn nu uitgewerkt op VO niveau en worden ter besluitvorming aan het college voorgelegd.  
De in juli 2019 aangenomen motie maakt onderdeel uit van dit voorstel.
- De Variant passend binnen financieel kader van € 500.000, (raming realisatiekosten €397.000) is opgebouwd op basis van het SO, met het uitgangspunt dat de ligging van het bestaande plein behouden blijft.  
De bestaande hoge plantenbak nabij de fontein slopen we waardoor daar de poffertjeskraam kan staan op het lage plein.  
De oude vervallen hoofdentree en hellingbaan verdwijnt.  
Alle overige muren, (o.a. konings-) bomen, hellingsbaan bij de nieuwe entree en de trappartijen blijven behouden.  
Het bordes wordt richting de Brinklaan en aansluiting op bestaande trap waar noodzakelijk geoptimaliseerd.  
De bestaande verharding op het plein wordt zo veel mogelijk gehandhaafd en waar nodig hersteld.  
De te parkeren auto's komen verder van het gebouw te staan.  
Het her in te richten plein biedt ruimte voor:
  - het scheiden van het auto- en langzaam verkeer
  - 63 parkeerplaatsen (i.p.v. huidige 72 p.p.) voor de auto en meer ruimte voor fiets-parkeren
  - behoud van bestaande bomen, een nieuwe bomenrij en extra groen voor de lange/hoge gevel
  - beperkte maatregelen voor klimaatadaptatie
  - de ijsbaan en kermis behouden praktisch hun huidige locatie met een iets kleiner beschikbaar oppervlak.

- nieuwe lichtmasten en enkele eenvoudige inrichtings- en zitelementen

De toegankelijkheid verbetert voor alle gebruikers door een vrije looproute voor de voetgangers met nieuwe vlakke verharding. De goot langs de lange gevel wordt groen ingericht en voorzien van trappen naar het hoger gelegen plein. Al deze aanpassingen veranderen enigszins het beeld en gebruik van het plein.

#### 2.1.2 Landstraatzijde (€ 61.000)

De Landstraatzijde wordt ingericht als gebruik-/verblijfsruimte.

De poffertjeskraam gaat naar het lage voorplein tussen de kastanjabomen.

Het gebied krijgt een aaneengesloten wandelpad dat ook verbinding krijgt met de noord- en Brinklaanzijde

Er komt een Pannaveldje, een plek voor jongeren en enkele beweegtoestellen voor jong en oud.

De groenvoorziening krijgt minimale maatregelen: het bestaand gazon frezen en opnieuw inzaaien.

#### 2.1.3 Noordzijde (€93.000)

De ruimte tussen de noordgevel en het water richten we in als park en door het aanleggen van vlonders wordt de beleving van het water gezocht.

### Planning (Tijd)

Wat	Wanneer	Besluitvorming door:
Bestuurlijke besluitvorming / krediet voteren	Oktober 2019	Raad
Fase 4: Definitief ontwerp	November 2019	College
Fase 5: bestek, aanbesteding en opdracht	t/m maart 2020	College
Fase 6: Start realisatie z.s.m. na voorjaarskermis 2020	t/m augustus 2020	college

### Communicatie en participatie

Op basis van het participatieplan is gewerkt op het niveau van co-creatie. Er zijn drie ontwerpatelier-sessies gehouden met een brede vertegenwoordiging van o.a. bewoners, jeugd, gebruikers en WMO. Ook is er een enquête gehouden voor bewoners en de werknemers in het gemeentehuis.

De uitkomst vanuit de "Co-creatie" is een breed gedragen voorkeursvariant, zijnde: "plein op maaiveld".

Zodra het college een beslissing heeft genomen over welke variant hun voorkeur heeft en als aansluitend de raad in september /oktober instemmen met het genomen besluit dan worden o.a. de participanten overeenkomstig geïnformeerd.

### Financiële onderbouwing (Geld)

In €	t/m 2015	2016 uit	2016 in	2017 uit	2017 in	2018 uit	2018 in	2019 uit	2019 in	2020 uit	2020 in	Totaal
100.000						16.000		80.000				80.000

### Informatie Grondexploitatie

Voor dit project wordt geen grondexploitatie opgesteld.

### Risico's


Wat is de oorzaak?	Wat is de gebeurtenis?	Wat is het gevolg?	Soort gevolg	Reële Omvang gevolg in €	Omvang gevolg	Omvang kans (%)	Risicofactor (gevolg x kans)	Beheersmaatregel(en)
geen of te weinig animo voor co creatie	geen of te weinig te gebruiken input voor ontwerp	risico van onvoldoende draagvlak voor het vervaardigde ontwerp	Imago / Politiek		3	2 10%	6	duidelijk en transparant communiceren over de besluitvorming/ de besluiten van college en raad
winnend ontwerp kost (veel) meer dan huidig geraamd bedrag	het voorkeurs ontwerp is veel duurder dan het oorspronkelijk geraamde bedrag	beslissing nemen over het budget of vereenvoudigen ontwerp	Imago / Politiek		4	4 50%	16	op basis van beslissing college en raad de benodigde middelen opnemen in de begroting 2020
aanpassing uitgangspunten	nieuw college met andere speerpunten/belangen	opnieuw bepalen gewenste uitgangspunten ontwerp	Imago / Politiek		3	3 25%	9	project starten pas na aanstelling nieuw college en Pv A aan hen aanbieden incl. communicatie en participatieplan



## 2.8 Stationsgebied Naarden-Bussum

*Gepresenteerde stand van zaken per: april 2020*

### Algemene info

<b>Naam Project</b>	Stationsgebied Naarden-Bussum
<b>Omschrijving (soort project, context)</b>	Rondom het station Naarden-Bussum zijn verschillende (deel)projecten in voorbereiding en uitvoering. In dit projectenboek rapporteren wij over het deelproject 'herinrichting westzijde'.
<b>Doel / Realisatie</b>	De ruimte die aan de westzijde van het station beschikbaar is gekomen na het verwijderen van sporen, kan nu een nieuwe invulling krijgen. Hier wordt een nieuwe entree naar het station gerealiseerd met bijbehorende voorzieningen, waaronder (extra) fietsparkeren, autoparkeren en parkeren Action.
<b>Opdrachtgever</b>	Bestuurlijk: J. Eijbersen - Ambtelijk: H. Mieras
<b>Projectleider</b>	J. Wolbrink
<b>Betrokken externe partijen</b>	ProRail, NS Stations, omwonenden/winkeliers (o.a. Action).
<b>Relatie andere projecten</b>	Project Snelheidsverbetering Naarden Bussum, geluidschermen langs het spoor, overige deelprojecten in het kader van OV SAAL/aanpak Gooilijn.
<b>Startdatum project + definitie</b>	Start in 2016.
<b>Einddatum project + definitie</b>	Uitvoering 2020-2021.
<b>Projectfase</b>	Ontwerp- en voorbereidingsfase.
<b>Rol Gemeente</b>	De gemeente is als bevoegd gezag vooral regisseur en bewaker van de gebieds- en omgevingskwaliteit. Daarnaast is de gemeente wegbeheerder en eigenaar van het omliggende openbare gebied met een aantal eigen uitvoeringsprojecten. Na de planrealisatie wordt de gemeente eigenaar van een deel van het nieuwe openbare westelijke entreegebied.
<b>Status project</b>	



## Projectkaart



Figuur 7. Definitief ontwerp na participatieproces met alle stakeholders.

### Rollen en verantwoordelijkheden (*Organisatie*)

De gemeente, ProRail en NS werken samen in project- en werkgroepen. Op bestuurlijk niveau is voor alle projecten in de spoorzone een stuurgroep ingesteld.

### Contracten en afspraken

Op basis van een samen met Hilversum en de regio Gooi en Vechtstreek opgesteld masterplan is door de Provincie Noord-Holland in april 2017 in het kader van de realisatie van OV SAAL een inpassingssubsidie voor de diverse projecten gereserveerd. De herinrichting van de westzijde van het station is hier en onderdeel van. NS, ProRail en de gemeente hebben in de zomer van 2019 een intentieovereenkomst gesloten en hebben het voornemen in het voorjaar van 2020 een realisatieovereenkomst te sluiten waarin de afspraken over de herinrichting van het westelijke stationsgebied worden vastgelegd.

### Genomen besluiten tot nu toe (*Informatie*)

De provincie heeft in april 2017 het gevraagde subsidiebedrag toegezegd en de raad heeft op 20 november 2017 een voorbereidingskrediet van € 500.000 ter beschikking gesteld om te kunnen starten met de genoemde deelprojecten in het Stationsgebied. In de zomer van 2020 wordt de gemeenteraad gevraagd een uitvoeringkrediet beschikbaar te stellen.

### Stand van zaken (Kwaliteit)

ProRail, NS Stations en de gemeente Gooise Meren zijn gezamenlijk opdrachtgever voor een integraal schetsontwerp voor de westzijde van het station. Het plan voor de westzijde is met participatie van omwonenden en belanghebbenden tot stand gekomen. In een drietal bijeenkomsten is in co-creatie met belanghebbenden een plan opgesteld. Een weerslag van de participatie treft u aan op [www.gooisemeren.nl/stationsgebied](http://www.gooisemeren.nl/stationsgebied). Tijdens de eindpresentatie op 4 februari jl. hebben wij het definitieve plan aan de betrokkenen gepresenteerd. De reacties op het proces en het plan zijn zeer positief.

ProRail, NS Stations en de gemeente Gooise Meren hebben hun afspraken over de herinrichting vastgelegd in een concept realisatieovereenkomst (ROK) die dit voorjaar wordt ondertekend. ProRail treedt op als opdrachtgever voor het openbare deel, NS Stations richt het nieuwe P&R terrein in. In de overeenkomst zijn afspraken gemaakt over de financiële bijdrage van de gemeente.

### Planning (Tijd)

Wat	Wanneer	Wie
Definitief ontwerp met kostenraming	Q2 2020	Raad (uitvoeringskrediet, deel gemeente) Provincie (deel subsidie OV SAAL)
Vorbereiding en aanbesteding	Q3 2020	College
Start realisatie (gefaseerd)	Q3/Q4 2020	College

### Communicatie en participatie

Het participatietraject voor het plan is afgerond. Het plan is openbaar. Voorafgaand aan de start en tijdens de uitvoering van de werkzaamheden worden omwonenden/belanghebbenden door ProRail / de aannemer geïnformeerd over de uitvoering.

### Financiële onderbouwing (Geld)

De bijdrage van de gemeente bedraagt € 810.000 uit eigen middelen. Daarnaast wordt € 800.000 OV SAAL subsidie ingezet. De totale uitgave is daarmee € 1.610.000. Het project herinrichting westzijde is onderdeel van een groter programma. Voor alle deelprojecten uit het programma/masterplan tezamen is in de programmabegroting 2020 rekening gehouden met de kapitaallast van ruim € 1,8 mln. In de onderstaande tabel staat een overzicht van de begroting van alle deelprojecten. De totale gemeentelijke investering in alle deelprojecten wordt in deze tabel begroot op € 1.685.000, passend dus binnen de beschikbare middelen uit de programmabegroting.

#### Projectenoverzicht OV SAAL\*

Deelproject	Budget	GM	Regio	OV SAAL
-------------	--------	----	-------	---------

Inpassing nieuwe westelijk entree station Naarden Bussum (het deelproject uit dit raadsvoorstel)	€ 1.610.000	€ 810.000	€ 0	€ 800.000
Transformatielocatie fietsenstalling / voormalige garage (in voorbereiding)	€ 2.250.000	€ 250.000	€ 0	€ 2.000.000
Aanpassen Stationsweg, Stationsplein (in voorbereiding)	€ 1.000.000	€ 500.000	€ 0	€ 500.000
Uitbreiding fietsparkeren Bussum Zuid (in voorbereiding)	€ 150.000	€ 75.000	€ 0	€ 75.000
Aanpassen wegvakken overwegen (in voorbereiding)	€ 130.000	€ 50.000	€ 0	€ 80.000
Regionale fietsroutes (in voorbereiding)	€ 750.000	€ 0	€ 375.000	€ 375.000
<b>Totalen</b>	<b>€ 5.890.000</b>	<b>€ 1.685.000</b>	<b>€ 375.000</b>	<b>€ 3.830.000</b>

\*De herinrichting van de Vlietlaan is hier buiten beschouwing gelaten. Aan dit project wordt vanuit het programma OV SAAL een bijdrage geleverd van € 200.000, waarmee de totale OV SAAL subsidie ruim € 4 mln. is, zoals eerder in dit voorstel genoemd.

### Informatie Grondexploitatie

N.v.t.

Risico's

Wat is de oorzaak?	Wat is de gebeurtenis?	Wat is het gevolg?	Soort gevolg	Reële Omvang gevolg in €	Omvang gevolg	Omvang kans (%)	Risicofactor (gevolg x kans)	Beheersmaatregel(en)
Plannen nog niet concreet uitgewerkt	Definitieve subsidietoekenning vindt pas plaats op basis van uitgewerkte plannen.	Onduidelijk is of de ambities kunnen worden waargemaakt.	Kwaliteit		5	2 10%	10	Er worden pas concrete afspraken vastgelegd over subsidies als het de provincie op basis van het transformatieplan met uitvoeringsparagraaf definitief het subsidie heeft toegekend. Plankosten worden wel vooraf gemaakt. Tussentijdse rapportage aan subsidieverstrekker.
Verschillende belangen	Partners werken onvoldoende samen of ambities botsen	Uitvoeringsplannen zijn niet op tijd klaar waardoor de provinciale subsidie wordt misgelopen.	Economische schade		4	2 10%	8	Gemeenschappelijke sessies met partijen om de waarden te delen voor de herinrichting van het stationsgebied. Samenwerkingsafspraken vastleggen. Participatie omgeving.
Bodem	De bodem in het ontwikkelgebied is wellicht niet geschikt voor de te ontwikkelen functies	Een (deel)plan kan onhaalbaar worden.	Economische schade		4	2 10%	8	Een plandeel moet worden aangepast.

Verschil in visie, belang	Onvoldoende draagvlak voor plannen bij omwonenden	Vertraging	Imago / Politiek		3	3 25%	9	Communicatie & participatie
Complexiteit, samenloop ontwikkelingen	Uitloop procedures	Vertraging	Planning		3	3	9	Vergunningenmanagement

## 2.9 IKC Muiden

Gepresenteerde stand van zaken per: *April 2020*

<b>Naam Project</b>	IKC Muiden (Integraal Kindcentrum)
<b>Omschrijving (soort project, context)</b>	Op de Krijgsman komen 1300 woningen. Met de komst van nieuwe inwoners zijn er ook voorzieningen nodig zoals bijvoorbeeld onderwijs. De gemeente heeft een wettelijke zorgplicht voor het realiseren van huisvesting voor onderwijs. De huidige huisvesting binnen de kern Muiden is niet voldoende om aan de toekomstige vraag te kunnen voldoen. Daarom is er op de Krijgsman ruimte voorzien voor de komst van een brede school of zoals we dat nu noemen een zogeheten integraal kindcentrum (IKC).
<b>Doel / Realisatie</b>	Realiseren van voldoende onderwijsvoorzieningen
<b>Opdrachtgever</b>	Bestuurlijk: G.J. Hendriks, Wethouder - Ambtelijk: H. Mieras, Hoofd Team PRO
<b>Projectleider</b>	I. Kaya
<b>Betrokken externe partijen</b>	Schoolbesturen Talent Primair en ASKO scholen, SKBNM (kinderopvang), Nul25, EtuConsult, SVP Architectuur en Stedenbouw, ZRi adviseurs, Klictet installatieadviesbureau, Pieters Bouwtechniek, Van Dijk Geo- en Milieutechniek en KNSF
<b>Relatie andere projecten</b>	De Krijgsman
<b>Startdatum project + definitie</b>	Collegebesluit 18 februari 2014 – Startdocument Brede school in Muiden
<b>Einddatum project + definitie</b>	Naar verwachting oplevering 3 <sup>e</sup> kwartaal 2020
<b>Projectfase</b>	Ontwerpfase en voorbereidingsfase
<b>Rol Gemeente</b>	Opdrachtgever en bouwheer
<b>Status project</b>	<div style="display: flex; align-items: flex-start;"> <div style="width: 20px; height: 20px; background-color: yellow; margin-right: 5px;"></div> <p>Verloopt het project volgens plan (groen = project verloopt volgens plan, geel = er zijn belemmeringen die zorgen voor noemenswaardige vertraging/meerkosten/etc. rood = er is een reële bedreiging tot het niet behalen van het beoogde resultaat). Motiveer keuze onder stand van zaken.</p> </div>

## Projectkaart



### Rollen en verantwoordelijkheden (*Organisatie*)

De gemeente heeft een wettelijke zorgplicht voor de huisvesting van scholen. De wijze waarop deze plicht wordt uitgevoerd, is vastgelegd in de Verordening Voorzieningen Huisvesting Onderwijs gemeente Gooise Meren. Voor dit project is de gemeente bouwheer en opdrachtgever. De schoolbesturen samen SKBNM zijn verantwoordelijk voor het in standhouden van het IKC. Voor de realisatie van het project is de volgende projectorganisatie ingericht:

Een stuurgroep, projectgroep en een werkgroep.

1. De stuurgroep bestaat uit: De schoolbesturen, SKBNM, EtuConsult, Nul25 en ambtelijk projectleider  
Taken: De stuurgroep geeft sturing aan het project, hier worden de beslissingen genomen en (tussen) resultaten vastgesteld. In de stuurgroep hebben de bestuurders van de partners en de gemeente zitting.
2. De projectgroep bestaat uit: Nul25, ambtelijke projectleider, architect en eventueel overige adviseurs.  
Taken: De projectgroep werkt de opdracht uit die de stuurgroep heeft geformuleerd.
3. De werkgroep huisvesting is veelal ingericht als gebruikersoverleg, waarin ook ruimte was voor eventueel de inbreng van de MR (Medezeggenschapsraad).  
De werkgroep levert informatie ten behoeve van het (ruimtelijk en functioneel) programma van eisen (PvE). Op dit moment worden de laatste aanpassingen op het ontwerp besproken.
4. MT is het management team bestaande uit de gebruikers die organisatorisch en inhoudelijk het proces en project bewaken.

### Contracten en afspraken

In de voorbereiding zijn zoals gewoonlijk overeenkomsten ondertekend ten behoeve van advisering van het proces door externen. Inmiddels is er opdracht verstrekt aan Groothuis Bouwgroep uit Genemuiden (bouwkundige aannemer) die samen met Breman Utiliteit (installaties) het Kindcentrum zal realiseren.

**Genomen besluiten tot nu toe (Informatie)**

Wie	Wanneer	Wat
College		Akkoord startdocument Kennis nemen van en aanbeveling overnemen, te weten: 1. Aanstellen kwartiermaker voor het uitvoeren van startnotitie; 2. Gemeentelijke werkgroep samenstellen om onderzoek te doen naar meest geschikte locatie; 3. De gemeenteraad informeren over dit besluit.
College	22 april 2014	Akkoord met: 1. Kennis nemen van bijgevoegde rapportage over het locatieonderzoek voor de Brede School in Muiden. 2. Instemmen met de conclusie uit het onderzoek dat de locatie ten noorden van het Kruitpad en ten zuiden van de Huidige accommodatie van SC Muiden de meest geschikte is voor het realiseren van de Brede School 3. In de nog te volgen procedures en ontwikkelingen inzetten op het beschikbaar komen van de onder 2 genoemde locatie voor de Brede School in Muiden.
College	1 juli 2014	Bijgaande voortgangsrapportage met betrekking tot de realisering van een Brede School in de kern Muiden: 1. Voor kennisgeving aannemen; 2. Ter kennis brengen van de gemeenteraad.
College	21 april 2015	De gemeenteraad voorstellen een bedrag van € 20.000 beschikbaar te stellen ten behoeve van het ontwikkelen van een gezamenlijke visie voor de brede scholen in Muiden en Muiderberg en dit bedrag ten laste te brengen van de reserve Sociaal Domein conform bijgaand concept raadsvoorstel.
Raad	28 mei 2015	Vorbereidingskrediet realisering Brede Scholen in Muiden en Muiderberg 1. Een bedrag van € 20.000 beschikbaar te stellen ten behoeve het ontwikkelen van een gezamenlijke visie voor de te ontwikkelen brede scholen in Muiden en Muiderberg; 2. Het bedrag van € 20.000 dekken uit de reserve Sociaal Domein. De werkwijze om te komen tot een door alle betrokkenen gezamenlijk gedragen; 3. De visie wordt opgesteld in samenspraak met een aan te stellen werkgroep uit de raad; 4. De bijlage 'plan van aanpak' maakt geen deel uit van dit besluit; 5. Na het vaststellen van de visie door de raad, wordt in samenspraak met de werkgroep van de raad een vervolgtraject vastgesteld voor het realiseren van de brede school.
Raad	19 november 2015	1. Een bedrag van € 12.000 beschikbaar te stellen als voorbereidingskosten voor de realisering van brede scholen in Muiden en Muiderberg; 2. Dit bedrag te dekken uit de voorziening onderhoud schoolgebouwen.
College	1 december 2015	De gemeenteraad informeren over de voortgang m.b.t. de realisering van brede scholen in Muiden en Muiderberg conform bijgevoegde concept Raadsmededeling
Raad	december 2015	De gemeenteraad informeren over de voortgang m.b.t. de realisering van brede scholen in Muiden en Muiderberg.



Raad	26 september 2016	Stand van zaken realiseren Kindcentra in Muiden en Muiderberg.
Raad	12 oktober 2016	Collegedebat inzake overeenstemming gemeente en KNSF inzake aankoop kavel Krijgsman voor IKC.
Raad	6 juni 2018	Vaststelling 1 <sup>e</sup> voortgangsverslag 2018 – Krediet bijgesteld
Raad	6 november 2019	Vaststelling 2 <sup>e</sup> voortgangsverslag 2019 – Krediet bijgesteld

### Stand van zaken (Kwaliteit)

De gemeente wil graag bijdragen aan een duurzame samenleving. Investeren in duurzaamheid is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van schoolbesturen en gemeente. In onderling overleg worden afspraken gemaakt over de ambities op het gebied van duurzaamheid en de hieraan gekoppelde investering. Het uitgangspunt is een bijna energie neutraal gebouw (BENG) en hanteren we Frisse school klasse B. Daarnaast is er een beeldkwaliteitsplan (BKP) waar we ons willen aan houden.

De komende periode zal de aannemer de vraagspecificatie en het definitief ontwerp uitwerken tot een uitvoeringsontwerp, zodat er in september 2020 kan worden gestart met de bouwactiviteiten.

### Planning (Tijd)

Maanden	2020												2021												2022					
	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F				
EU aanbesteding aannemer EB(M)																														
Engineeringfase (uitwerken tekeningen naar UO)				1	2	3																								
Bouwvoorbereiding					1	2																								
Bouwkavel bouwrijp ger. (door KNSF)																														
Realisatie									1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12										
Oplevering																					1	2								
Ingebruikname																							1	2						
					Standlijn																									

### Communicatie en participatie

De communicatie over het besluitvormingstraject t.b.v. het IKC is via de gebruikelijke kanalen van de gemeente geschiedt. Na besluitvorming is de communicatie opgepakt door de stuurgroep KC Muiden en wordt verzorgd door EtuConsult in samenspraak met de gebruikers en de gemeente. Stakeholders worden via een nieuwsbrief op de hoogte gehouden van de ontwikkelingen. Het IKC maakt deel uit van een groter Muidense project 'De Krijgsman'. Over de actuele ontwikkelingen in de kern Muiden wordt door de gemeente o.a. gecommuniceerd tijdens een informatiemarkt en –krant.

### Financiële onderbouwing (Geld)

Na vaststelling van het 2<sup>e</sup> voortgangsverslag 2019 door de raad is er in totaal € 9,3 miljoen inclusief BTW (prijspeil 2020) beschikbaar.

In €	t/m 2019	2020 uit	2020 in	2021 uit	2021 in	2022 uit	2022 in	2023 uit	2023 in	Totaal
9.320.000	670.350	4.325.000		4.324.650						

### Informatie Grondexploitatie

Niet van toepassing.

### Risico's

Wat is de oorzaak?	Wat is de gebeurtenis?	Wat is het gevolg ?	Soort gevolg	Reële Omvang gevolg in €	Omvang gevolg	Omvang kans (%)	Risicofactor (gevolg x kans)	Beheersmaatregel(en)
Er worden rondom het IKC woningen gebouwd.	Vertraging in de planning van de oplevering van overige woningbouw projecten op de Krijgsman.	De schoolomgeving is niet gereed, waardoor er geen of beperkte toegang is tot de school. Verkeersonveilige situatie rondom het IKC. Latere ingebruikname van het gebouw door de gebruikers. Een direct gevolg hiervan kan zijn dat we (meer) tijdelijke huisvesting nodig zullen hebben.	Economische schade	€ 250.000	3	3 25%	9	Afspraken maken met de projectontwikkelaar over de situatie rondom de school bij ingebruikname. Afspraken inclusief verantwoordelijkheid en risico's vastleggen in een overeenkomst met de KNSF.

## 2.10 Restauratie bruggen Oud-Blaricummerweg

Gepresenteerde stand van zaken per: *april 2020*

<b>Naam Project</b>	Restauratie Bruggen Oud- Blaricummerweg	
<b>Omschrijving (soort project, context)</b>	Het project bruggen aan de Oud- Blaricummerweg behelst de restauratie van twee houten fietsers/ voetgangersbruggen en een monumentale boogbrug waar gemotoriseerd verkeer over rijdt. De door KPD de Bazel ontworpen boogbrug is gerealiseerd in het begin van de 20 <sup>e</sup> eeuw en is in zeer slechte staat. De twee houten fietsbruggen zijn ook in slechte staat en worden momenteel ondersteund door een extra tijdelijke constructie.	
<b>Doel / Realisatie</b>	Het doel is het vervangen van de beide fietsbruggen en het renoveren van de boogbrug, met een technische levensduur van 100 jaar.	
<b>Opdrachtgever</b>	Bestuurlijk: Barbara Boudewijnse   Ambtelijk: Hoofd afdeling BORG a.i. Henk Groen	
<b>Projectleider</b>	Arno Booij	
<b>Betrokken externe partijen</b>	Gemeente Blaricum, gemeente Huizen, Connexxion, omwonenden, bedrijven	
<b>Relatie andere projecten</b>	geen	
<b>Startdatum project + definitie</b>	19-1-2015	
<b>Einddatum project + definitie</b>	31-12-2021	
<b>Projectfase</b>	Ontwerp	
<b>Rol Gemeente</b>	Opdrachtgever van dit project	
<b>Status project</b>	<b>Geel</b>	Er zijn belemmeringen die zorgen voor noemenswaardige vertraging/meerkosten/etc. Zie motivatie bij stand van zaken.



## Projectkaart

### Rollen en verantwoordelijkheden (*Organisatie*)

De gemeente is als eigenaar en beheerder verantwoordelijk voor de instandhouding van deze bruggen.

### Contracten en afspraken

In 2015-2016 is het project in uitvoering geweest. Vanwege een juridisch geschil met de aannemer is het werk stilgelegd in onvoltooide staat. De bruggen zijn in 2016 provisorisch gerepareerd en na een aantal tijdelijke maatregelen weer in gebruik genomen. De staat van de bruggen wordt sinds 2016 gemonitord, op dit moment is er geen aanleiding voor aanvullende tijdelijke maatregelen. Wel neemt de urgentie van vervanging van de bruggen toe naar mate de tijd verstrijkt.

In 2018 is het project herstart en is een ingenieursbureau gecontracteerd voor het opstellen van een nieuw ontwerp voor het project. In het eerste kwartaal van 2019 is het ontwerp na een participatietraject (zie communicatie) opgeleverd: de boogbrug wordt versterkt d.m.v. een methode van een 'brug in een brug' waarbij het monumentale karakter niet wordt aangetast en een langere gegarandeerde levensduur wordt gegarandeerd. Deze aangepaste aanpak leidt tot een beperking van de hinder door een kortere periode van afsluiten van de weg. De fietsbruggen naast de monumentale boogbrug worden vervangen. Het ontwerp van de fietsbruggen is kritisch beschouwd, hierbij is getracht de fietsbruggen qua vormgeving beter aan te laten sluiten op de boogbrug en de bruggen duurzaam te ontwerpen. Na behandeling in de raad is een landschapsarchitect gecontracteerd voor de landschappelijke inpassing van de fietsbruggen in relatie tot de monumentale boogbrug en bijbehorende poortgebouwen.

Over en naast de brug liggen kabels en leidingen waarvan de functie in stand moet worden gehouden gedurende en na de renovatie boogbrug en vervanging fietsbruggen.

Er is in overleg getreden met kabels & leidingen eigenaren en de volgende afspraken zijn gemaakt: datakabels blijven gehandhaafd, stroom en gas worden verplaatst. Na een akkoord op het uitvoeringskrediet worden de contracten met de nutsbedrijven afgesloten voor de benodigde verleggingen.

Er wordt een aannemer gezocht die goede referenties heeft op het gebied van de restauratie van historische bruggen. De aannemer zal in bouwteam verband samen met gemeente en ingenieursbureau de boogbrug en de fietsbruggen verder uitwerken en realiseren. Na een akkoord op het uitvoeringskrediet kan de aanbestedingsprocedure worden voorbereid.

#### **Genomen besluiten tot nu toe (*Informatie*)**

- 29 april 2015, raadsbesluit (Naarden) voteren krediet
- 9 februari 2016, raadsbesluit aanvullend krediet
- november 2018, raadsinformatieavond over de herstart en stand van zaken van het project
- juni 2019, raadsvoorstel uitvoeringskrediet (het gesprek)
- oktober 2019, raadsmededeling voortgang project

Te nemen besluit:

- april 2020, raadsbesluit uitvoeringskrediet

#### **Stand van zaken (*Kwaliteit*)**

Na de herstart van het project in 2018 zijn de zijn de aanbevelingen uit het onafhankelijke onderzoek opgevolgd: 1. Stel betere aanbestedingsdocumenten en gunningcriteria op. 2. Kies op basis van de risico's van complexe projecten een beter passende contractvorm. Op basis van Best Value Procurement (BVP) is een ingenieursbureau gecontracteerd voor het opstellen van een ontwerp en bouwteamcontract voor de uitvoeringsfase. Het ontwerp is in april 2019 opgeleverd. Het raadsvoorstel voor de vervanging van de fietsbruggen en renovatie van de boogbrug is in juni 2019 aan de raad voorgelegd. De raad heeft verzocht om een uitspraak van de commissie Ruimtelijke Kwaliteit en Erfgoed en een advies van de Rijksdienst voor Cultureel Erfgoed voorafgaand aan de verdere besluitvorming. In juli 2019 is een landschapsarchitect gecontracteerd. Een advies over de landschappelijke inpassing van de bruggen in relatie tot de monumentale boogbrug en poortgebouwen is afgerond. Aanbevelingen zijn opgenomen in een aangepast raadsvoorstel dat in het eerste kwartaal van 2020 is voorgelegd aan de raad.

Het project moet spoedig worden uitgevoerd gezien de staat van de boogbrug en de fietsbruggen en de tijdelijke maatregelen die zijn genomen. De staat van de boogbrug wordt preventief gemonitord, er is op dit moment geen aanleiding voor aanvullende tijdelijke maatregelen.

Omdat het project eerder in uitvoering is geweest en opnieuw is opgestart is het gevoteerde budget geheel uitgegeven aan de eerdere uitvoering en voorbereidende werkzaamheden voor de herstart. De financiële prognose voor de projectkosten is opgenomen in het raadsvoorstel van juni 2019 en bedraagt circa 1,9 miljoen naast de reeds uitgegeven circa € 700.000,-. De uitvoering van het project stond gepland in 2019-2020, maar schuift door naar 2021 als gevolg van de benodigde besluitvorming. Om deze reden is de status van het project op geel gezet: er zijn belemmeringen die zorgen voor noemenswaardige vertraging/meerkosten/etc.

#### **Planning (*Tijd*)**

Wat	Wanneer	Besluitvorming door:
Fase Wat: Vaststellen contract strategie	Q2 2018	Afdelingshoofd
Fase Hoe te maken: contracteren ingenieursbureau	Q2 2018	
Raadsbesluit uitvoeringskrediet	Q2 2020	Raad
Fase Hoe te maken: Opstellen contractdocumenten	Q2 2020	
Fase Hoe te maken: contracteren aannemer	Q2 2020	
Fase Hoe: definitief ontwerp	Q4 2020	
Fase Doen: Realisatie	Q1 2021	

### Communicatie en participatie

Naast de boogbrug liggen twee monumentale panden in dezelfde stijl als de brug. Er vindt actieve bewonersparticipatie plaats, de bewoners van de naastgelegen poortwoningen zijn in de gelegenheid gesteld om mee te denken over de ontwerp oplossingen voor de fietsbruggen en de inrichting van de weg. Zij worden proactief geïnformeerd over de voortgang van het project.

De weg over de brug is een drukke route die door een zeer groot aantal voertuigen (auto, bus, fiets) wordt gebruikt. De weg is één van de belangrijkste ontsluitingsroutes van de gemeente Huizen. Bij de restauratie zal een tijdelijke afsluiting waarschijnlijk onvermijdelijk zijn, maar er wordt gezorgd dat afsluiting tot een minimum wordt beperkt. Met regioregie, gemeente Huizen en vervoersbedrijf Connexion is afstemming over de tijdelijke afsluiting die noodzakelijk is voor de renovatie van de bruggen en de te verwachten verkeershinder.

### Financiële onderbouwing (Geld)

Er is tot nu toe een totaal budget van € 597.982 gevoteerd. Dit krediet is inmiddels geheel uitgegeven, deels aan de voorbereidende werkzaamheden voor de nieuwe brug. De reeds gemaakte kosten voor de brug zijn in 2018 VV2 afgeschreven. Voor de vervanging en renovatie van de bruggen moet een nieuw krediet worden aangevraagd, omdat het resterende krediet niet toereikend is. In de voorbereiding is door het ingenieursbureau een nieuwe SSK kostenraming gemaakt die als basis wordt gebruikt voor de aanvraag van een hernieuwd uitvoeringskrediet. In juni 2019 is krediet aangevraagd, besluitvorming is uitgesteld vanwege aanvullend advies over het rijksmonument. Een aangepast raadsvoorstel inclusief aanbevelingen is in het eerste kwartaal van 2020 aangeboden aan de raad ter besluitvorming in april 2020.

Totaal Krediet	Bijdragen	Tot en met 2017 uit	Tot en met 2017 in	2018 uit	2018 in	2019 uit	2019 in	2020 uit	2020 in	2021 uit	2021 in	Totaal realisatie
€ 597.982	0	€ 515.367	0	€ 47.194	0	€ 87.393	0					€ 649.954

### Informatie Grondexploitatie (GREX)

Er wordt geen GREX opgesteld voor dit project.

Risico's

Risico's


Risico	Oorzaak	Gevolg	Soort gevolg	Reële Omvang	Gevolg	Kans	Risico factor	Beheersmaatregel(en)
Realisatietijd is langer dan oorspronkelijk is aangegeven tijdens het participatieproces	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Bij werkzaamheden aan monumenten zijn specifieke bouwmethodieken vereist;</li> <li>2. Langere levertijden van materialen a.g.v. grote vraag</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1 imagoschade gemeente;</li> <li>2 extra hinder door langere afsluiting;</li> <li>3 extra kosten, omdat projectteam langer operationeel is</li> </ol>	Imago / Politiek	€ 15.000	2	4 50%	8	In het bouwteam traject worden direct omwonenden betrokken in het ontwerp en/ of de bouwfasering zodat het proces zo spoedig mogelijk verloopt. Tijdig afstemmen met stakeholders over afsluiting en verwachte hinder.
Externe stakeholders voelen zich niet gehoord door de opdrachtgever	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. De projectorganisatie van de gemeente Gooise Meren is teveel op de interne processen gericht</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Uitloop planning, omdat bewoners niet coöperatief zijn/procedures opstarten - imagoschade gemeente</li> </ol>	Planning	€ 10.000	2	3 25%	6	Er vindt een nauwkeurige selectie van de bouwteam aannemer plaats waar de nadruk ligt op proactieve samenwerking. Referenties van vergelijkbare samenwerkingstrajecten worden nagevraagd en nabesteld.
Er moet een nieuwe omgevingsvergunning worden aangevraagd	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Het ontwerp is te ingrijpend gewijzigd t.o.v. de vorige vergunning</li> </ol>	- Vertraging	Planning	€ 5.000	1	5 90%	5	Bij de opstart van het project de nadruk leggen op reeds getroffen beheersmaatregelen. Gericht communicatieplan maken om stakeholders en pers te informeren over

								hernieuwde aanpak.
Opdrachtnemer Realisatie neemt een 'niet-coöperatieve' houding aan	<ol style="list-style-type: none"> <li>aanbestedingsdocumenten kwalitatief onvoldoende;</li> <li>lage inschrijving door ON om project binnen te halen;</li> <li>geen selectie criterium toegepast</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- discussies</li> <li>- meerwerk</li> <li>- vertraging</li> </ul>	Juridisch	€ 50.000	2	2 15%	4	Afstemmen met stakeholders en ir bureau en aannemer in bouwteam ontwerpfase.
De aannemer wordt tijdens de werkzaamheden geconfronteerd met onbekende kabels en leidingen	<ol style="list-style-type: none"> <li>KLIC-melding niet volledig;</li> <li>Geen aanvullend onderzoek gedaan (proefsleuven)</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- meerkosten</li> <li>- vertraging</li> </ul>	Economische schade	€ 15.000	2	2 20%	4	SSK raming met opslagpercentages voor onvoorzien en risico's opstellen.



## 2.11 Herinrichting Vlietlaan

Gepresenteerde stand van zaken per: *maart 2020*

<b>Naam Project</b>	Herinrichting Vlietlaan
<b>Omschrijving (soort project, context)</b>	Het eerste project dat voortvloeit uit het Kaderplan Verkeer voor het centrum van Bussum (KVC) is het project 'Herinrichting Vlietlaan'. Het betreft een herinrichtingsproject, met als hoger doel de centrumfunctie te versterken. De Vlietlaan is momenteel de 'achterkant' van het centrum en hoognodig aan een opknappbeurt toe: de riolering is (al jaren) aan het einde van de levensduur en bovengronds is de wegverharding al meerdere keren 'gelapt'. Op de Olmenlaan worden fietssuggestiestroken aangelegd, vooruitlopend op de ontwikkeling van parkeergarage De Olmen en de herinrichting van de Olmenlaan.
<b>Doel / Realisatie</b>	Het beoogde projectresultaat bestaat uit een functioneel heringerichte Vlietlaan, waarbij alle functies van de laan vanuit het ontwerp zo goed mogelijk op elkaar zijn afgestemd, die goed te beheren is en waarin de komende 20 jaar geen grootschalig onderhoud uitgevoerd hoeft te worden. Op de Olmenlaan worden fietssuggestiestroken aangelegd.
<b>Opdrachtgever</b>	Bestuurlijk: N. Schimmel – Ambtelijk: Hoofd afdeling BORG a.i. Henk Groen
<b>Projectleider</b>	Arno Booij
<b>Betrokken externe partijen</b>	Bewoners, ondernemers en pandeigenaren, NS, ProRail, provincie Noord-Holland, Connexxion, OVGGM, Keurmerk Veilig Ondernemen, hulpdiensten, Fietzersbond, ProBussum, dorpsmanager, WMO-raad, Verkeersraad, Vereniging van Blinden en Slechtzienden, GAD, buurtcomité Generaal de la Reijlaan, horecaondernemers stationsgebied, marktkooplui, ingenieursbureau Arcadis
<b>Relatie andere projecten</b>	Andere projecten vanuit het Kaderplan Verkeer Centrum Bussum (2017): met name de geplande herinrichtingen van de Veerstraat, Kloosterweg, Olmenlaan en Herenstraat, Herinrichting Stationsgebied Naarden-Bussum, Ontwikkeling gebouw De Vonk en Ontwikkeling Parkeergarage De Olmen.
<b>Startdatum project + definitie</b>	Projectopdracht 1 november 2019
<b>Einddatum project + definitie</b>	Einde nazorgfase 1 juli 2022, realisatie in 2021
<b>Projectfase</b>	Ontwerp
<b>Rol Gemeente</b>	De gemeente is wegbeheerder en opdrachtgever van het project. Conform missie en visie faciliteert zij ter voorbereiding op de realisatie van het project een zorgvuldig proces met participatie van belanghebbenden.
<b>Status project</b>	 <i>Er zijn belemmeringen die zorgen voor noemenswaardige vertraging. Dit wordt gemotiveerd onder 'stand van zaken'.</i>

## Projectgebied

*Begrenzing project Vlietlaan (uit Kaderplan Verkeer Centrum 2017)*



## Rollen en verantwoordelijkheden (*Organisatie*)

Als opdrachtgever is de gemeente verantwoordelijk voor het proces van Ontwerp t/m Realisatie en Beheer van de nieuwe situatie. Bij de planvorming voor en uitvoering van de herinrichting van de Vlietlaan speelt een krachtenveld van diverse actoren (bewoners, ondernemers, (semi)overheidspartijen en diverse belangengroepen) met uiteenlopende belangen. Het is aan de gemeente om deze partijen tijdig te betrekken bij de nadere planvorming en hierover zorgvuldig te communiceren. In de eerste helft van 2020 is een drietal bijeenkomsten gepland om te komen tot een gedragen Definitief Ontwerp.

## Contracten en afspraken

Ingenieursbureau Arcadis is geselecteerd voor de ingenieursdiensten in de ontwerp- en voorbereidingsfase van het project.

## Genomen besluiten tot nu toe (*Informatie*)

- December 2017, raadsbesluit vaststellen Kaderplan Verkeer Centrum (Voorlopig Ontwerp project Vlietlaan, als basis voor de verdere uitwerking van het project)

## Stand van zaken (*Kwaliteit*)

De herinrichting geeft kansen om de Vlietlaan beter aan te sluiten bij het centrum, het winkelklimaat te verbeteren en in de openbare ruimte een gewenste kwaliteitsslag te maken. Daarnaast heeft de herinrichting als doel het verbeteren van de verkeersveiligheid (vooral nabij de overwegen), het optimaliseren van parkeren en het efficiënt inrichten van de verblijfsruimte (mogelijkheid voor uitstallingen, terrassen, fiets-parkeren en ondergrondse afvalcontainers).

Het Kaderplan Verkeer Centrum (KVC) geeft op hoofdlijnen de gewenste inrichting van de wegen in het centrum van Bussum. Voor de Vlietlaan ligt er daarmee een Voorlopig Ontwerp. Tijdens de vaststelling van het KVC in 2017 heeft de gemeenteraad een tweetal bepalingen voor de verdere uitwerking meegegeven:

- Op de gehele Vlietlaan blijft tweerichtingsverkeer gehandhaafd. Dit is inmiddels verwerkt in het ontwerp;
- Er wordt in overleg met ProRail onderzocht of er op de overweg Generaal de la Reijlaan een extra rechtsafstrook naar de Vlietlaan aangelegd kan worden (amendement). In maart 2020 heeft het college gereageerd op dit amendement en onderbouwd dat dit geen haalbare oplossingsrichting is.

Het Voorlopig Ontwerp vanuit het Kaderplan Verkeer Centrum wordt in samenspraak met de belanghebbenden (bewoners, winkeliers, gemeente, enz.) verder uitgewerkt tot een Definitief Ontwerp.

### Planning (Tijd)

Wat	Wanneer	Besluitvorming door:
Fase Hoe: opstellen Definitief Ontwerp	Q2 2020	College
Besluitvorming: uitvoeringskrediet	Q2 2020	Raad
Fase hoe te maken: opstellen contract	Q3/4 2020	College
Fase Doen: Realisatie werkzaamheden	Q1/2 2021	
Fase in stand houden: nazorg en beheer	Q3/4 2021	

### Communicatie en Participatie

In de eerste helft van 2020 zijn hiervoor bijeenkomsten ingepland, waarvan de eerste in januari 2020 heeft plaatsgevonden. Vanwege de situatie rondom het Coronavirus wordt gekeken naar online alternatieven voor het participatieproces om de voortgang in het project te houden.

In maart 2020 zijn er drie denkrichtingen voor het Definitief Ontwerp uitgewerkt voor de herinrichting van de Vlietlaan met behoud van tweerichtingsverkeer en die ieder in meer of mindere mate invulling geven aan de verzameling van eisen en uitgangspunten op het gebied van verkeer, parkeren, groenstructuur en kwalitatieve verblijfsruimte. Het vervolgproces door middel van participatie en besluitvorming ziet toe op het trechteren van de drie denkrichtingen naar één variant die wordt uitgewerkt tot een gedragen Definitief Ontwerp. Dit Definitief Ontwerp wordt ter besluitvorming voorgelegd aan de raad.

### Financiële onderbouwing (Geld)

Na uitwerking van een Definitief Ontwerp wordt er bij de provincie Noord-Holland een subsidie vanuit de BredeDoelUitkering, regeling kleinschalige infrastructuur aangevraagd voor het verbeteren van de verkeersveiligheid. Toekenning daarvan is afhankelijk van prioritering van alle projecten in de regio en moment van gunning van het werk aan een aannemer.

De projectkosten zijn als volgt geraamd (Perspectiefnota 2021):

Totaal Krediet	Bijdragen	2018 uit	2018 in	2019 uit	2019 in	2020 uit	2020 in	2021 uit	2021 in	Totaal realisatie
Wegen	1.295.339			46.289		83.711		1.165.339		46.289
Openbare Verlichting	307.659					17.659		290.000		
Riolering	1.736.420					170.000		1.566.420		
Groenvoorzieningen	479.272					24.272		455.000		
Totaal	3.818.690			46.289		295.642		3.476.759		46.289

Risico`s

Wat is de oorzaak?	Wat is de gebeurtenis?	Wat is het gevolg ?	Soort gevolg	Reële Omvang gevolg in €	Omvang gevolg	Omvang kans (%)	Risicofactor (gevolg x kans)	Beheersmaatregel(en)
Er zijn veel actoren met verschillende belangen	Om te komen tot een gedragen DO vraagt het participatieproces meer tijd dan gepland	Het project loopt niet conform planning	Planning		2	4 50%	8	Stakeholderanalyse zorgvuldig nalopen Duidelijk participatieplan opstellen
Belanghebbenden zijn het niet eens met uiteindelijke ontwerpkeuzes	Belanghebbenden maken bezwaar tegen vergunningen of verkeersbesluiten	Het project loopt niet conform planning	Planning		2	4 50%	8	Duidelijk participatieplan opstellen Degelijke voorbereiding en zorgvuldige uitwerking ontwerpessies
De periode tussen de uitvoering van het project 'Herinrichting Vlietlaan' en 'Snelheidsverbetering Naarden-Bussum' is beperkt	De uitvoering van de herinrichting van de Vlietlaan conflicteert met de voorbereidende werkzaamheden voor de aanpassingen aan de spoorlijn en overwegen	Het herinrichtingsproject kan niet vooruitlopend op het project 'Snelheidsverbetering Naarden-Bussum' uitgevoerd worden	Planning		5	4 50%	20	Duidelijke communicatie naar stakeholders en bestuur over de reële kans dat dit scenario zich voordoet (verwachtingsmanagement). Aandacht voor tijdelijke maatregelen vanuit klein wegonderhoud (lapwerk)
In het verleden is er vanwege (een) activiteit(en) een bodemverontreiniging in het plangebied ontstaan	Tijdens onderzoek wordt een bodemverontreiniging aangetroffen	Er is extra tijd en geld nodig voor onderzoek naar en sanering van de verontreiniging	Milieu		3	3 25%	9	Tijdig (historisch) bodemonderzoek uitvoeren
Er worden in de regio veel projecten aangemeld die in aanmerking komen voor een provinciale bijdrage vanuit de	Het project 'Herinrichting Vlietlaan' wordt zodanig laag geprioriteerd dat deze niet in aanmerking komt voor een subsidie voor verbetering van	Er wordt geen BDU-subsidie verstrekt	Economi sche schade		3	3 25%	9	Duidelijk communiceren naar bestuur dat er vooraf geen zekerheid is over het verkrijgen van een BDU-subsidie Bij het voteren van krediet

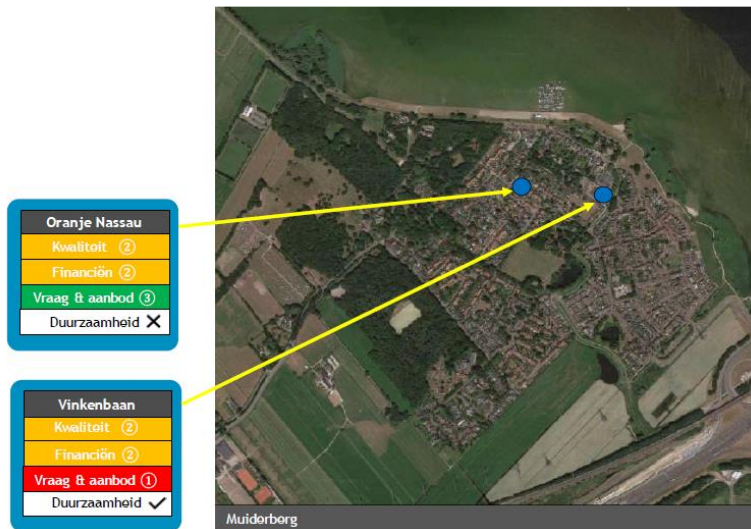
BredeDoelUitkering	de verkeersveiligheid							rekening houden met voldoende eigen middelen
De scope van het project is groter geworden	De raad heeft een amendement aangenomen voor onderzoek naar een andere inrichting van de overweg Gen. de la Reijlaan. Er is inmiddels geparticipeerd over de overwegen (o.a. consequenties Spiegelzijde overweg Meerweg)	De eerder geraamde projectkosten zijn niet toereikend	Economische schade		3	3 25%	9	Voorafgaand aan de vaststelling van het DO een zorgvuldige kredietraming uitwerken

## 2.12 IKC Muiderberg

Gepresenteerde stand van zaken per: *April 2020*

<b>Naam Project</b>	IKC Muiderberg (Integraal Kindcentrum)	
<b>Omschrijving (soort project, context)</b>	<p>In de kern Muiderberg zijn momenteel twee PO scholen gehuisvest, te weten:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>· Oranje Nassau</li> <li>· Vinkenbaan</li> </ul> <p>De scholen ambiëren een Integraal Kindcentrum (IKC). In het Integraal Huisvestingsplan Onderwijs is in 2018 gekozen voor het scenario nieuwbouw met afstoten van de huidige schoolgebouwen. Beide scholen zullen in deze plannen samengaan in het IKC, waarvan de haalbaarheid momenteel wordt onderzocht.</p>	
<b>Doel / Realisatie</b>	Realiseren van voldoende onderwijsvoorzieningen	
<b>Opdrachtgever</b>	Bestuurlijk: G.J. Hendriks, Wethouder - Ambtelijk: H. Mieras, Hoofd Team PRO	
<b>Projectleider</b>	I. Kaya	
<b>Betrokken externe partijen</b>	De schoolbesturen Stichting Florente basisscholen (Oranje Nassauschool) en Talent Primair (Vinkenbaan) en Kinderopvang SKBNM	
<b>Relatie andere projecten</b>	Niet van toepassing	
<b>Startdatum project + definitie</b>	Raadsbesluit 24 januari 2018 – Integraal Huisvestingsplan onderwijs 2018 – 2030 'Een toekomstbestendig perspectief voor de scholen in Gooise Meren'	
<b>Einddatum project + definitie</b>	Naar verwachting oplevering 2 <sup>e</sup> kwartaal 2023	
<b>Projectfase</b>	Initiatief en voorbereidingsfase	
<b>Rol Gemeente</b>	Opdrachtgever en bouwheer afhankelijk van het definitieve programma	
<b>Status project</b>		Verloopt het project volgens plan ( <b>groen</b> = project verloopt volgens plan, <b>geel</b> = er zijn belemmeringen die zorgen voor noemenswaardige vertraging/meerkosten/etc. <b>rood</b> = er is een reële bedreiging tot het niet behalen van het beoogde resultaat). Motiveer keuze onder stand van zaken.

## Projectkaart



Vinkenbaan



Oranje Nassauschool

### Rollen en verantwoordelijkheden (*Organisatie*)

De gemeente heeft een wettelijke zorgplicht voor de huisvesting van scholen. De wijze waarop deze plicht wordt uitgevoerd, is vastgelegd in de Verordening Voorzieningen Huisvesting Onderwijs gemeente Gooise Meren. Voor dit project is de gemeente bouwheer en opdrachtgever. Voor de realisatie van het project is de volgende projectorganisatie ingericht:

Een stuurgroep, projectgroep en een werkgroep.

1. De stuurgroep bestaat uit: De schoolbesturen en ambtelijk projectleider  
Taken: De stuurgroep geeft sturing aan het project, hier worden de beslissingen genomen en (tussen) resultaten vastgesteld. In de stuurgroep hebben de bestuurders van de partners en de gemeente zitting.
2. De projectgroep bestaat uit: Schooldirecteuren, kinderopvang, ambtelijk projectleider, architect (niet aanwezig) en eventueel overige adviseurs (niet aanwezig).  
Taken: De projectgroep werkt de opdracht uit die de stuurgroep heeft geformuleerd.
3. De werkgroep huisvesting is veelal ingericht als gebruikersoverleg, waarin ook ruimte was voor eventueel de inbreng van de MR (Medezeggenschapsraad). De werkgroep levert informatie ten behoeve van het (ruimtelijk en functioneel) programma van eisen (PvE). Op dit moment worden de laatste aanpassingen op het ontwerp besproken.
4. MT is het management team bestaande uit de gebruikers die organisatorisch en inhoudelijk het proces en project bewaken.

### Contracten en afspraken



Er is eerder een visiedocument opgesteld door Etuconsult dat zal worden bijgesteld door de scholen zelf. Voor de rest zijn er momenteel geen contracten ondertekend. Met de schoolbesturen is gesproken over welke adviseurs in de voorbereiding een rol zouden kunnen spelen bij de begeleiding en het opstellen van documenten. De afspraken met de schoolbesturen worden vastgelegd in de notulen van de stuur- en projectgroep vergaderingen.

#### Genomen besluiten tot nu toe (Informatie)

Wie	Wanneer	Wat
College	21 april 2015	De gemeenteraad voorstellen een bedrag van € 20.000 beschikbaar te stellen ten behoeve van het ontwikkelen van een gezamenlijke visie voor de brede scholen in Muiden en Muiderberg en dit bedrag ten laste te brengen van de reserve Sociaal Domein conform bijgaand concept raadsvoorstel.
Raad	28 mei 2015	Vorbereidingskrediet realisering Brede Scholen in Muiden en Muiderberg 6. Een bedrag van € 20.000 beschikbaar te stellen ten behoeve het ontwikkelen van een gezamenlijke visie voor de te ontwikkelen brede scholen in Muiden en Muiderberg; 7. Het bedrag van € 20.000 dekken uit de reserve Sociaal Domein. De werkwijze om te komen tot een door alle betrokkenen gezamenlijk gedragen; 8. De visie wordt opgesteld in samenspraak met een aan te stellen werkgroep uit de raad; 9. De bijlage 'plan van aanpak' maakt geen deel uit van dit besluit; 10. Na het vaststellen van de visie door de raad, wordt in samenspraak met de werkgroep van de raad een vervolgtraject vastgesteld voor het realiseren van de brede school.
Raad	19 november 2015	3. Een bedrag van € 12.000 beschikbaar te stellen als voorbereidingskosten voor de realisering van brede scholen in Muiden en Muiderberg; 4. Dit bedrag te dekken uit de voorziening onderhoud schoolgebouwen.
College	1 december 2015	De gemeenteraad informeren over de voortgang m.b.t. de realisering van brede scholen in Muiden en Muiderberg conform bijgevoegde concept Raadsmededeling
Raad	december 2015	De gemeenteraad informeren over de voortgang m.b.t. de realisering van brede scholen in Muiden en Muiderberg.
Raad	26 september 2016	Stand van zaken realiseren Kindcentra in Muiden en Muiderberg.
Raad	24 januari 2018	Integraal Huisvestingsplan onderwijs 2018 – 2030 'Een toekomstbestendig perspectief voor de scholen in Gooise Meren'. Zaaknummer 564260
Raad	6 november 2019	Vaststelling 2 <sup>e</sup> voortgangsverslag 2019 - voorbereidingskrediet van €50.000,- beschikbaar gesteld.

#### Stand van zaken (Kwaliteit)

Het Integraal Huisvestingsplan onderwijs (IHP) voorziet in de renovatie en nieuwbouw van scholen in Gooise Meren. Duurzaamheid is een gezamenlijke verantwoordelijkheid van schoolbesturen en gemeente. In onderling overleg worden afspraken gemaakt over de ambities op het gebied van duurzaamheid en de hieraan gekoppelde investering. Het uitgangspunt bij nieuwbouw is een bijna energie neutraal gebouw (BENG) en hanteren we Frisse school klasse B. Samen met de schoolbesturen worden de scenario's nieuwbouw versus renovatie met uitbreiding nader onderzocht.

### Planning (Tijd)

Omschrijving	Maanden
Visie en uitwerking scenario	mei t/m december 2020
Ontwerp (VO + DO)	januari t/m juni 2021
Bestemmingsplanwijziging	april t/m januari 2022
Omgevingsvergunning	november t/m februari 2022
Aanbesteding + uitwerken uitvoeringstekeningen	oktober t/m mei 2022
Realisatie en oplevering voorziening	juni t/m juli 2023
Ingebruikname	september 2023

### Communicatie en participatie

De communicatie over het besluitvormingstraject t.b.v. het IKC is via de gebruikelijke kanalen van de gemeente geschiedt. Communicatie is een aparte agendapunt dat wordt besproken in zowel de stuur- en projectgroep vergaderingen. Stakeholders zullen via een nieuwsbrieven op de hoogte worden gehouden van de ontwikkelingen.

### Financiële onderbouwing (Geld)

In het IHP er voor de realisatie een totaal investeringsbedrag van € 3.556.440,-- inclusief BTW (prijspeil 2017) genoemd om te kunnen voldoen aan de wettelijke eisen (Bouwbesluit + BENG). Dit bedrag is gebaseerd op de nieuwbouw van ca. 1780 m2 BVO vermenigvuldigd met € 1.800,-- en vermeerderd met een toeslag van € 200,-- per m2 ten behoeve van BENG.

In €	t/m 2019	2020 uit	2020 in	2021 uit	2021 in	2022 uit	2022 in	2023 uit	2023 in	Totaal
3.881.640		50.000				284.515		1.933.155		

### Informatie Grondexploitatie

Niet van toepassing.

Risico's

Wat is de oorzaak?	Wat is de gebeurtenis?	Wat is het gevolg ?	Soort gevolg	Reële Omvang gevolg in €	Omvang gevolg	Omvang kans (%)	Risicofactor (gevolg x kans)	
Bestemmingsplan moet worden herzien.	Belanghebbenden zetten met succes rechtsmiddelen in tegen het vaststellingbesluit	Vertraging	Planning		3	3 25%	9	Draagvlak creëren bij belanghebbenden.
Groei aantal leerlingen	Volgens de meest recente leerlingenprognoses is het totaal aantal leerlingen hoger dan geprognoseerd in 2017.	Wellicht meer m2 nodig dan de benodigde capaciteit waarmee is gerekend in het IHP.	Economische schade	€ 200.000	1	2 10%	2	Onderzoek scenario's nieuwbouw versus renovatie met uitbreiding nader uitwerken.

## 3 Bijlage

## 3.1 Format

Gepresenteerde stand van zaken per: *Maand + jaar*

### Naam Project

### Omschrijving (soort project, context)

*Vermeld historie/context van het project/gebied.*

### Doel / Realisatie

*Wat is de individuele visie en de doelstelling van iedere partner in de samenwerking? Zijn vooraf, in de aanloop van het project de mijlpalen helder benoemd waar en wanneer expliciete besluitvorming noodzakelijk is voor 'go'/'no go'? Beschikt de projectorganisatie over de juiste competenties bij de opstart en operationeel functioneren van het project?*

### Oprachtgever

*Bestuurlijk: Ambtelijk:*

### Projectleider

### Betrokken externe partijen

### Relatie andere projecten

### Startdatum project + definitie

### Einddatum project + definitie

### Projectfase

*Initiatief, Definitie, Ontwerp, Voorbereiding, Realisatie, Nazorg*

### Rol gemeente

### Status project

**arcering cel  
aanpassen**

*Verloopt het project volgens plan (groen = project verloopt volgens plan, geel = er zijn belemmeringen die zorgen voor noemenswaardige vertraging/meerkosten/etc. rood = er is een reële bedreiging tot het niet behalen van het beoogde resultaat). Motiveer keuze onder stand van zaken.*

### Projectkaart

*Bijvoorbeeld: Overzichtskartje project, actuele ontwerp, etc.*

### Rollen en verantwoordelijkheden (*Organisatie*)

*Wat zijn de kritieke rollen van de participanten in het project/de samenwerking? Is er meerwaarde in de samenwerking voor de individuele, deelnemende partner, zo ja, welke? Afstemming belangen: zijn er belangenconflicten tussen de individuele participanten? Bij delegatie van taken aan participanten of derden: zijn die taken helder belegd? Hoe kan de gemeente grip houden? Valt of staat het initiatief met de rol van gemeente (want initiatief mag van de gemeente komen, maar de*

uitvoering dient gedragen door participanten)? Waar ligt het breekpunt voor iedere individuele participant m.b.t. de individuele doelstellingen? Tot welke inspanning zijn participanten bereid; alleen voor het realiseren van de eigen doelstelling of ook voor de te creëren meerwaarde? Wat zijn de consequenties voor het project van uittreding per participant? Is er sprake van een ontvankelijk klimaat bij participanten en hun klanten/gebruikers?

### Contracten en afspraken

Geef aan welke contracten/overeenkomsten er zijn gesloten, met wie en de belangrijkste afspraken. Onder welke voorwaarden kan een participant al dan niet vrijwillig uittreden?

Contracten/overeenkomsten:

Belangrijkste afspraken:

Europese aanbestedingsplicht?: Ja, Nee

### Genomen besluiten tot nu toe (Informatie)

Welke beslismoment zijn er geweest en moeten er nog komen en door wie?

Historisch overzicht van de al genomen besluiten

- Vaststelling ...

### Stand van zaken (Kwaliteit)

Welke problemen zijn er, waar wordt aan gewerkt of waar wordt op gewacht? Zijn er grote (kwaliteits)wijzigingen binnen het project? Wordt de ambitie gehaald?

Zijn er speciale duurzaamheidsambities (of gewijzigde ambities)?

### Planning (Tijd)

Geef een overzicht van de eerstvolgende stappen/besluiten aan de hand van onderstaande tabel.

Wat	Wanneer	Besluitvorming door:
Product 1	Moment van besluitvorming	College of raad?
Product 2		
Product 3		

### Communicatie en participatie

Overzicht van de belangrijkste communicatie momenten, zowel intern als extern. Niveau betrokkenheid inwoners. Is er een participatieplan?

**Financiële onderbouwing (Geld)**

*Financieel overzicht met onderbouwing (budget/krediet). Hoe ziet het meerjarig financieel beeld er uit en wat zijn de onderliggende afspraken? Zijn de financiële uitgangspunten actueel, integer en realistisch? Resultaat einde project? Bij afwijkingen van de financiële kaders en uitgangspunten melden in voortgangsverslagen en/of jaarrekening.*

In €	t/m 2015	2016 uit	2016 in	2017 uit	2017 in	2018 uit	2018 in	2019 uit	2019 in	2020 uit	2020 in	Totaal

**Informatie Grondexploitatie**

*Indien het een grondexploitatie betreft, op te nemen grondexploitatie overzicht.*

**Risico`s**

*Overzicht van de risico`s, categorie, omvang, waarschijnlijkheid en beheersmaatregelen.*

*Aan de hand van een risicoregister (in kaart brengen alle mogelijke risico`s en beheersmaatregelen) kan er per risico aangegeven worden welke omvang de schadelijke gevolgen kunnen hebben en de waarschijnlijkheid van optreden, zodat de grootte van het risico gedefinieerd kan worden.*